

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549
บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	3 - 6
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7 - 9
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10 - 18
	4. การวิจัยและพัฒนา	19
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20
	6. โครงการในอนาคต	21
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	22
	8. โครงสร้างเงินทุน	23
	9. การจัดการ	24 - 40
	10. การควบคุมภายใน	41
	11. รายการระหว่างกัน	42 - 45
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	46 - 52
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	53
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (เอกสารแนบ 1)	54 - 60
	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	61
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (เอกสารแนบ 2)	62 - 63
	เอกสารแนบอื่น ๆ (เอกสารแนบ 3)	64



ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าของประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยมีสัดส่วนในปี 2549 เท่ากับร้อยละ 66.50 การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) ร้อยละ 17.00 และลูกค้ารายอื่นๆ ร้อยละ 16.50 ตามลำดับ ปัจจุบัน โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี มีกำลังการผลิต 9,000 ตันต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทมี (1) บริษัทย่อย 1 ได้แก่ บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด (“AIES”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 99.84 (2) บริษัทย่อย 2 ได้แก่ บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การขนส่งสินค้า ทั้งในประเทศและนอกราชอาณาจักร โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 80 (3) บริษัทย่อย 3 ได้แก่ บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (“AIE”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 75 (4) บริษัทมีบริษัทร่วม 1 บริษัทได้แก่ บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (“PPCAI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ PPC Insulators Holding GmbH (“PPC”) ผ่านบริษัทย่อยของ PPC คือ Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (“PFI”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อการส่งออกไปยังประเทศในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกา โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 40

สำหรับผลการดำเนินการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,599.06 ล้านบาท หนี้สินรวม 84.85 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 1,514.21 ล้านบาท รายได้รวมของบริษัทฯ ปี 2549 เท่ากับ 647.49 ล้านบาท เทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปี 2548 ที่มีรายได้รวมเท่ากับ 952.29 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้รวมลดลง 304.80 ล้านบาท เนื่องจากการไฟฟ้าชะลอการสั่งซื้อลูกถ้วยไฟฟ้า ทั้งนี้ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 647.49 ล้านบาท ในขณะที่รายจ่ายรวมของบริษัทเท่ากับ 613.14 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 30.99 ล้านบาท



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) Asian Insulators Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนาวา เขตคั่นนาวา กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์ที่สำนักงานใหญ่	0-2517-1451 0-2517-1026 0-2517-9447-8 และ 0-2517-8597-9
โทรสารสำนักงานใหญ่	0-2517-1465
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 99 หมู่ที่ 2 ถนนสายเอเชีย กม. 122-123 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี 16120
โทรศัพท์โรงงาน	0-3659-8801-3 และ 0-3659-8110
โทรสารโรงงาน	0-3659-8455
เลขทะเบียนบริษัท	0107574700262
Home Page	http://www.asianinsulators.com
Email address:	asian@asianinsulators.com

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอเชีย อินชูลเตอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย

บริษัทผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าซึ่งใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน โดยมีลูกค้าหลักคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และจากโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าภายในประเทศทั้ง กฟภ. และ กฟน. เป็นรัฐวิสาหกิจที่ผูกขาดการดำเนินการเกือบทั้งสิ้น ซึ่งตามโครงสร้างดังกล่าวการขายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมนี้ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการของกลุ่มรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ดังนั้นหากกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มลด หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร และการดำรงอยู่ของบริษัท

อย่างไรก็ตามการดำเนินกิจการและการขยายโครงการต่างๆ ของ กฟภ. และ กฟน. นั้น เป็นไปตามแผนนโยบายการก่อสร้างและพัฒนาาระบบไฟฟ้าและพลังงานของประเทศ ซึ่งจะสอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ โดยในปัจจุบันยังคงมีแนวโน้มการขายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และประกอบกับทั้ง กฟภ. และ กฟน. มีหลักเกณฑ์ในกระบวนการคัดสรรผู้จำหน่ายสินค้าในขั้นตอนการจัดซื้อที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยสินค้าที่จัดซื้อนั้นจะต้องเป็นสินค้าที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีคุณภาพและคุณสมบัติที่ดีกว่าหรือเทียบเท่าตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากทั้งสถาบันในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ทั้งยังเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าภายในประเทศ และด้วยประวัติและความสัมพันธ์ในการทำธุรกิจการค้าร่วมกันมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องนานกว่า 20 ปี สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่เชื่อถือและยอมรับของ กฟภ. และ กฟน.

บริษัทยังได้มีการกระจายความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ โดยการร่วมลงทุนกับบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรปและอเมริกา ก่อตั้งบริษัท พีพีซี เอเชีย อินชูลเตอร์ จำกัด โดยบริษัทได้ถือหุ้นในอัตราส่วน 40% ซึ่งจะเน้นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังกลุ่มลูกค้าในทวีปยุโรปและอเมริกา อีกทั้งยังได้มีการลงทุนในบริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจที่แตกต่าง คือเป็นการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูง

และในปี 2549 บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางบกและทางทะเล และบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนไบโอดีเซล

ด้วยศักยภาพและแนวนโยบายดังกล่าวของบริษัท ทำให้เป็นการลดและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยรายให้อยู่ในระดับที่ต่ำ

ความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมของผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยจากข่าวสารข้อมูลผลประกอบการที่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจากการที่ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า

ในประเทศจำนวนน้อยราย อาจเป็นการดึงดูดความสนใจของผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลกได้แก่ ผู้ผลิตจากประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น โดยการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ดังกล่าวนี้ อาจทำให้บริษัทในการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและยอดขายได้

อย่างไรก็ตามทางบริษัทคาดว่า จะมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลนั้น เป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งจะแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิงกับเทคโนโลยีเซรามิกส์ขั้นต้นที่ใช้ในการผลิตภาชนะถ้วยชามและเครื่องสุขภัณฑ์ เทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่บริษัทใช้ในกระบวนการผลิตในปัจจุบัน นั้น เป็นผลงานที่เกิดจากการทุ่มเทค้ำคว้า วิจัย และพัฒนา ของทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคลากรในระดับบริหารไปปฏิบัติงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่ต่างประเทศ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิค เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงเป็นการยากอย่างยิ่งที่ผู้ผลิตรายใหม่จะสามารถทำการพัฒนาเทคโนโลยีและสามารถแข่งขันกับบริษัทได้ในระยะเวลาอันสั้น สำหรับบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศนั้น มีข้อจำกัดในเรื่องค่าใช้จ่ายการแข่งขันยิ่งขึ้นไปอีก กล่าวคือ เนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าคือ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบของสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ กำหนดให้ใช้วัสดุหรือสินค้าที่ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และประกอบกับในปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายที่จะไม่ใช้เงินกู้จากต่างประเทศ ทำให้ กฟภ. และ กฟน. ไม่ถูกจำกัดอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องให้สิทธิแก่ประเทศเจ้าของเงินกู้ในการเข้าร่วมประมูลงาน ทำให้บริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมแข่งขันประกวดราคาได้

และสำหรับกรณีที่บริษัทผู้ผลิตจากต่างประเทศอาจจะเข้ามาตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทไทย เพื่อแข่งขันในตลาดภายในประเทศนั้น มีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจากในการทำสัญญาร่วมทุนนั้น จะต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน เพื่อผสมผสานเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตต่างๆ สำหรับบริษัทร่วมทุน ซึ่งในปัจจุบันผู้ผลิตภายในประเทศที่มีศักยภาพในระดับดังกล่าวมีเพียงไม่กี่ราย นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทยังได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท PPC Insulators ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก และมีประสบการณ์ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้ามามากกว่า 100 ปี การร่วมลงทุนดังกล่าวนอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการแข่งขันกับบริษัทที่เกิดจากการร่วมลงทุนระหว่างผู้ผลิตจากต่างประเทศกับบริษัทไทยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และยังเป็นการช่วยลดจำนวนคู่แข่งรายใหญ่จากต่างประเทศที่อาจเข้ามาร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นอีกด้วย

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องเปิดให้มีการขึ้นซองประมูลราคาในการจัดซื้อสินค้า จึงมีความเป็นไปได้ที่บริษัทอาจจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันอย่างรุนแรงกับบริษัทคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียว อันอาจจะนำมาซึ่งการตัดราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้บริษัทอาจมียอดขายหรือส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลง

แต่ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบกับในระหว่างกลุ่มบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าภายในประเทศ บริษัทเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าภายในประเทศ และมีสินค้าบางชนิดที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงซึ่งได้มีการคิดค้นพัฒนาขึ้นมาเอง โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท และได้ทำการจด



สิทธิบัตรของสินค้าชนิดดังกล่าวไว้แล้ว จากการวิจัยค้นคว้ามาโดยตลอดระยะเวลาที่ได้มีการดำเนินกิจการ ทำให้บริษัทสามารถมีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพโดยได้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง และสามารถลดเปอร์เซ็นต์ของเสียจากกระบวนการผลิตได้ในอัตราที่ต่ำกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยศักยภาพดังกล่าวบริษัทจึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน แต่ทั้งนี้บริษัทได้มีนโยบายที่จะไม่มุ่งเน้นในการเข้าประมูลแข่งขันในสินค้าบางชนิด ที่ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการผลิต และใช้เทคโนโลยีในระดับที่ไม่ซับซ้อนมากนัก เช่น ลูกถ้วยไฟฟ้าสำหรับกระแสไฟฟ้าแรงดันต่ำบางชนิด เป็นต้น เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตที่สูงและใช้เวลานานในการผลิต และเพื่อเป็นการลดความรุนแรงของการแข่งขันในทางธุรกิจ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้เป็น 2 ประเด็น คือ ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้ามีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอยู่ 4 ชนิด ได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุโลหะประกอบ และแก๊สเชื้อเพลิง

ในส่วนของความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ และหลังจากที่ได้มีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งต้องได้ตามเกณฑ์มาตรฐานในการผลิตของบริษัทแล้ว ทางบริษัทก็จะทำการสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายที่บริษัทติดต่อสั่งซื้ออยู่ในปัจจุบันนั้น ได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ไม่น้อยมากที่บริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายปัจจุบันจะคงจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัท

สำหรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักนั้น ในส่วนของดินและวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินจะมีความผันผวนของราคาไม่มากนัก เนื่องจากมีแหล่งจำหน่ายอยู่หลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทสามารถทำการคัดสรรได้ตามความเหมาะสมของคุณภาพและราคา ในส่วนของราคาวัสดุโลหะประกอบและแก๊สเชื้อเพลิงนั้นจะมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาแก๊สเชื้อเพลิงจะมีความผันผวนตามราคาน้ำมันซึ่งเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก

ด้วยปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยให้มีการสืบหาและคัดสรรผู้จำหน่ายหรือแหล่งวัตถุดิบสำรองทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการวางแผนระยะยาวในการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่คาดการณ์ว่าจะต้องใช้ในอนาคต ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถทำการต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำลงเนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อที่มากเพียงพอ และเป็นการสำรองไว้ในกรณีที่เกิดความเสี่ยงขึ้น บริษัทก็จะยังคงมีวัตถุดิบใช้ในการผลิตเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้มีเวลาในการสืบหาและสั่งซื้อจากแหล่งจำหน่ายอื่นได้ทันต่อความต้องการ

ความเสี่ยงจากความเพียงพอของแรงงานที่มีฝีมือ

แรงงานก็เป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยจะเห็นได้จากจำนวนการว่าจ้างบุคลากรของบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 460 คน โดยมีพนักงานประจำจำนวน 140 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 320 คน ดังนั้นความเพียงพอและการจัดหาทดแทนของแรงงานที่มีฝีมือจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความเสี่ยงต่อบริษัท



ทางบริษัทได้ตระหนักถึงความเสียดังกล่าว จึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัทให้มีฝีมือและระดับความสามารถเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถทดแทนกันได้ นอกเหนือจากนี้บริษัทยังได้จัดสรรให้มีการเพิ่มสวัสดิการของพนักงานที่ดียิ่งขึ้น มีการจ่ายค่าจ้างแรงงานในอัตราที่สูงกว่าอัตราค่าแรงขั้นต่ำ และจัดให้มีระบบการส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเลื่อนตำแหน่งพนักงานภายในอย่างเป็นระบบ ทำให้บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ในปัจจุบันบริษัทได้มีการจัดซื้อวัสดุโลหะประกอบและวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินบางชนิด จากบริษัทผู้จำหน่ายในต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าของบริษัทผู้จำหน่ายดังกล่าวมีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการและมีต้นทุนที่ถูกกว่าแหล่งผลิตในประเทศ โดยเป็นการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศเช่น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยนญี่ปุ่น เป็นต้น ดังนั้นหากเมื่อบริษัทต้องมีการจัดหาเงินสกุลดังกล่าวมาชำระหนี้ ทางบริษัทก็อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งในปัจจุบันเป็นระบบการแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าว โดยได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราได้ในระดับหนึ่ง



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

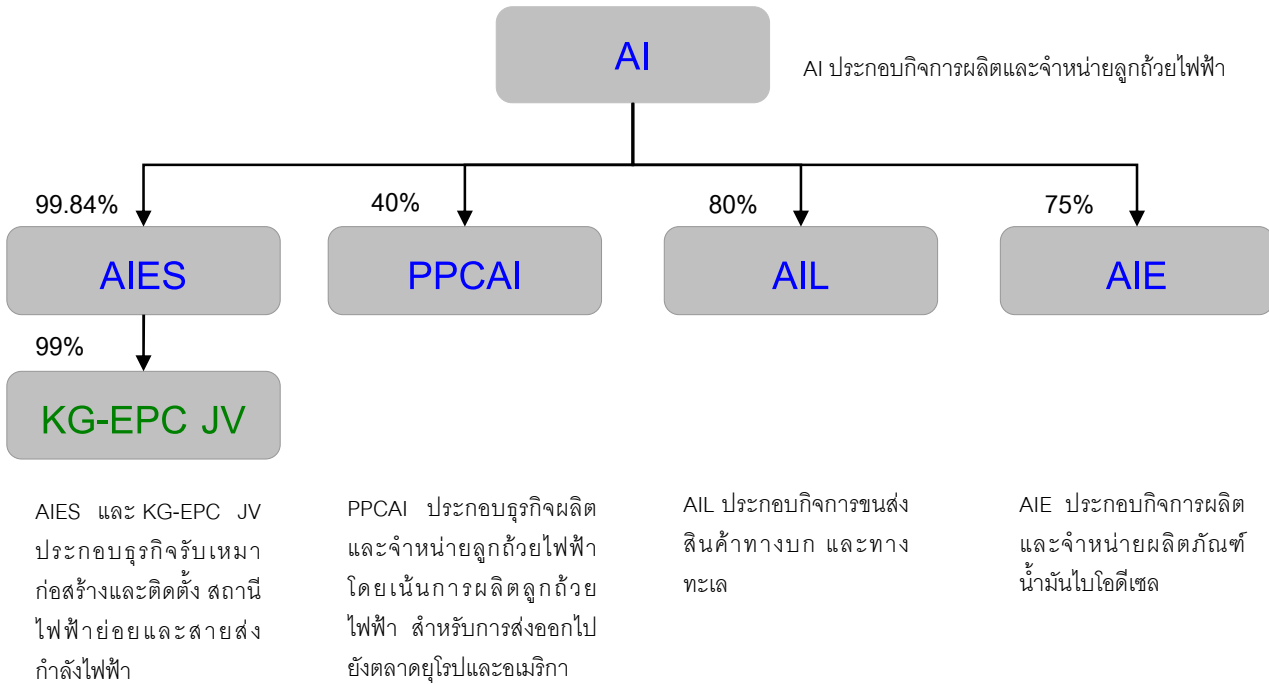
ประวัติความเป็นมา

บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน บริษัทมีการดำเนินงานที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- ปี 2544 - บริษัทได้ย้ายโรงงานผลิตจากนิคมอุตสาหกรรมบางชัน กรุงเทพฯ ไปยังโรงงานใหม่จังหวัดสิงห์บุรี และเริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- ปี 2545 - บริษัทได้ทำการวิจัยพัฒนาและประสบความสำเร็จในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า แบบแท่ง ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าแรงดันสูง 69 – 115 กิโลโวลต์ ใช้ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟภ. และ กฟน.
- ปี 2546 - บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001-2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ปี 2547 - บริษัทได้ร่วมทุนกับ PPC Insulators เพื่อจัดตั้งบริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ (PPCAI) โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 165 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกา โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน
 - ณ 19 มีนาคม 2547 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และทุนที่ชำระแล้วเป็น 400 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และดำเนินการแปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - บริษัทได้ลงทุนในบริษัท อิเล็กทริคอล โพรเจกส์ จำกัด (EPC) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย และสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 94.48 ของทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท
- ปี 2548 - บริษัทได้รับสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ชนิดผลิตภัณฑ์ ดินผสมสำเร็จ (COMPOUND CLAY) มีกำลังผลิตดินผสมสำเร็จ ปีละประมาณ 25,000 ตัน
- ปี 2549 - บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 ประกอบกิจการขนส่งสินค้าทางบกและทางทะเล และได้รับสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการเรือขนส่งทางทะเล
 - บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เอไอ เอนเนอจี จำกัด (AIE) โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน
 - บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท อิเล็กทริคอล โพรเจกส์ จำกัด เป็นร้อยละ 99.84 และเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยเป็นบริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด (AIES)



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (AIES) ชื่อเดิมคือ บริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกต์ จำกัด (EPC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า ในปี 2549 บริษัท AI ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท AIES เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.84 ของทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2549 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 40 ล้านบาท โดย AI ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางบกและทางทะเล ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการเรือขนส่งทางทะเล

บริษัท เอไอ เอนเนอจี จำกัด (AIE) ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2549 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 300 ล้านบาท โดย AI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย

KG-EPC JV เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง EPC และ บริษัท คิลแพทริก กรีน จำกัด (KG) ประทศออสเตรเลีย โดยมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 99 และร้อยละ 1 ตามลำดับ KG-EPC JV ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2541 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 18 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานโครงการจัดหาและติดตั้งสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงขนาด 115 กิโลโวลต์ ของ กฟภ. โดยเป็นการประสานความร่วมมือ และถ่ายทอดประสบการณ์และเทคโนโลยีของทั้งสองบริษัท

KG-EPC JV ได้ดำเนินงานของทั้ง 2 โครงการดังกล่าวจนแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2547 ซึ่งจากการดำเนินงานโครงการดังกล่าวนี้ ทำให้ EPC มีประสบการณ์และศักยภาพสามารถดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย



หรือสายส่งไฟฟ้าแรงสูงได้ด้วยตนเองต่อไปในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีแผนงานที่จะดำเนินธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างโครงการผ่านบริษัท EPC เท่านั้น และในช่วงปี 2549 ที่ผ่านมา หลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการรับประกันผลงานของโครงการเดิมทั้ง 2 โครงการ ซึ่ง กฟภ. ได้กำหนดให้รับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 2 ปีหลังจากที่ก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้วนั้น โดยบริษัทได้ทำการยกเลิกกิจการร่วมค้า KG-EPC JV เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2549

บริษัทร่วมทุน

บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (PPCAI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 165 ล้านบาท PPCAI เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท AI และบริษัท PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรีย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ โดย PPC ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ PPC ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้แก่บริษัท Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (PFI) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรป มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรีย

บริษัทและ PPC ได้ร่วมลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 โดยมีวัตถุประสงค์การก่อตั้ง PPCAI เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับบริษัท และ PFI หรือธุรกิจอื่นที่บริษัทและ PFI ได้มีการตกลงร่วมกันในอนาคต และได้มีกำหนดเขตการค้าให้บริษัทมีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าในเขตประเทศไทย ลาว พม่า กัมพูชา และเวียดนาม ในขณะที่ PFI มีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าได้ในประเทศอื่นๆ ทั่วโลกยกเว้น 5 ประเทศที่ได้ให้สิทธิบริษัทเป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งนี้การกำหนดเขตการค้าจำหน่ายสินค้านี้ดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับแผนธุรกิจประจำปีของ PPCAI ซึ่งจะต้องกำหนดขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายในการผลิตและจำหน่ายสินค้านั้น PPCAI จะมุ่งเน้นการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าตามมาตรฐาน ANSI และ IEC ที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วในสายผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของบริษัท ซึ่งได้แก่ลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีความสูงตั้งแต่ 2.5 เมตรขึ้นไป ตลาดสำคัญของลูกถ้วยไฟฟ้าที่ผลิตโดย PPCAI นั้น ได้แก่ตลาดในทวีปยุโรป และทวีปอเมริกา ซึ่งจะจัดจำหน่ายโดยผ่านช่องทางจำหน่ายที่มีเดิมของ PPC สำหรับเทคโนโลยีในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้านั้น จะเป็นการนำเอาเทคโนโลยีการผลิตที่มีอยู่เดิมของบริษัทมาปรับปรุงและผสมผสานกับเทคโนโลยีของ PPC โดยทาง PPC จะส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาช่วยฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบริษัท

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2549 รายได้	%	ปี 2548 รายได้	%
รายได้จากการขายสินค้า	บมจ.เอเชีย อินซูเลเตอร์	100.00	615,094	73.34	928,064	96.78
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	บจ. เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส	99.84	197,039	23.49	30,873	3.22
รายได้จากการเดินเรือ	บจ. เอไอ โลจิสติกส์	80.00	24,696	2.95	0.00	0.00
รายได้จากการขายไปโอดีเซล	บจ. เอไอ เอนเนอร์จี	75.00	1,890	0.22	0.00	0.00
รวม			838,719	100.00	958,937	100.00



3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้แก่ ลูกถ้วย ไฟฟ้า (Insulators) โดยบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 41.70 ของรายได้รวมของบริษัท

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าจัดเป็นส่วนประกอบสำคัญของระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปตามสายเหนือดิน (Over Head Line) ทั้งสายส่งแรงสูง (Transmission Line) และสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ทั้งนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีหน้าที่เป็นฉนวนซึ่งช่วยป้องกันการไหลของกระแสไฟฟ้าผ่านเสาไฟฟ้าลงสู่พื้นดินและจับยึดสายไฟฟ้า เพราะถ้าปริมาณกระแสไฟฟ้ามีการรั่วและไหลลงสู่พื้นดิน อุปกรณ์ป้องกันที่ติดตั้งในระบบจำหน่ายก็จะตัดวงจรออก ทำให้การจ่ายไฟหยุดชะงักและเกิดไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง

ลูกถ้วยไฟฟ้าโดยทั่วไปจะมีลักษณะเป็นรูปแท่งหรือด้วยกลมมน มีครีบหรือร่องให้สายไฟฟ้าพาดผ่าน ทำจากวัสดุที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวน เช่น แก้ว พอร์ซเลน และ สารประเภทพอลิเมอร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันลูกถ้วยไฟฟ้า ซึ่งทำจากวัสดุประเภทพอร์ซเลน เป็นแบบที่ได้รับความนิยมสูงสุดและได้ถูกใช้งานอย่างแพร่หลายในทุกประเทศทั่วโลก เนื่องจากมีคุณสมบัติการเป็นฉนวนที่ดี สามารถทำให้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีคุณสมบัติได้ตามมาตรฐานกำหนด ทนทาน และมีราคาเหมาะสม สำหรับวัสดุประเภทแก้วนั้น เคยเป็นที่นิยมในอดีตตั้งแต่ประมาณปี 2390 เนื่องจากมีราคาถูกกว่าพอร์ซเลน แต่ต่อมาในช่วงปี 2420 ลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วเสื่อมความนิยมลงเนื่องจากไม่สามารถรองรับสายส่งไฟฟ้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและมีกำลังไฟฟ้ามากขึ้นได้ ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนจึงเริ่มได้รับความนิยมมากขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนก็ได้มีการพัฒนาคุณภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในช่วงปี 2460 หลายประเทศจึงได้เปลี่ยนมาใช้ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนแทนลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วทั้งหมดทั้งการส่งไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับวัสดุที่เป็นสารประเภทพอลิเมอร์นั้น ได้มีผู้พัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้ทดแทนวัสดุทั้งสองประเภท แต่ไม่ได้รับความนิยมมากนักเนื่องจากมีความคงทนต่ำ และมีคุณสมบัติด้านความเป็นฉนวนลดลงเมื่ออุณหภูมิสูงขึ้น โดยทั่วไป ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้า มีอายุการใช้งานประมาณ 15-20 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประเภทและสภาพแวดล้อมในการใช้งาน

ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้านั้น ผู้ผลิตต้องใช้เทคโนโลยีทั้งด้านวัสดุศาสตร์ ไฟฟ้า และ โลหะ เพื่อให้ได้ลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดของมาตรฐานต่างๆ เช่น American National Standard Institute (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ/หรือ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เป็นต้น ดังนั้นในกระบวนการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนของการผลิต ซึ่งรวมถึงการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบทั้งทางกายภาพ และทางเคมี ไปจนถึงการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จ ในห้องทดสอบของบริษัท และในห้องทดสอบชั้นนำภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ลูกถ้วยไฟฟ้าที่ดีเมื่อทำการติดตั้งและใช้งานจะสามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่างๆ ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า สามารถรองรับแรงกลจากกระแสลม อุณหภูมิที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนน้ำหนักของสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าต่างๆ และมีค่าความเป็นฉนวนไม่เปลี่ยนแปลง สำหรับผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 11 ประเภท ตามลักษณะรูปร่างและความสามารถในการรองรับกระแสไฟฟ้า ดังนี้

ประเภทของลูกถ้วยไฟฟ้า		ลักษณะการใช้งาน
1. ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ชเลนแบบแขวน (Suspension Insulators)		ใช้ยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายและระบบส่งกระแสแรงดัน 22 – 115 กิโลโวลต์
2. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบก้านตรง (Pin Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
3. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งก้านตรง (Pin Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
4. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่ง (Line Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสแรงดัน 22 - 33 กิโลโวลต์
5. อลูมินา เซรามิกส์ เคเบิล สเปเซอร์ (Alumina Ceramic Cable Spacer)		ใช้เป็นตัวยึดและยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
6. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งสำหรับสถานี ปรับเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้า (Station Post Type Insulators)		ใช้ยึดประกอบติดกับแท่งเหล็กรองรับสายไฟฟ้าก่อนลงหม้อไฟฟ้าตามสถานีไฟฟ้าย่อย
7. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบยึดโยง (Strain Insulators)		ใช้เป็นตัวยึดโยงเสาไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
8. ฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้า และสาย Optic Fiber (Cleat Insulators)		ใช้เป็นฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้าและสาย Optic Fiber
9. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบรองรับสายไฟฟ้าใต้ ดิน (Underground Cable Support)		ใช้เพื่อรองรับสายไฟฟ้าใต้ดิน
10. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบล้อ (Spool Insulators)		ใช้เป็นจับยึดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดัน 220 – 380 โวลต์
11. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบฟิวส์คัทเอาท์ (Fuse Cut Out Insulators)		ใช้ในการตัดต่อระบบไฟฟ้าแรงดันสูง 22 – 33 กิโลโวลต์

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตนั้นมีคุณสมบัติตามที่มาตรฐานไทยและสากลกำหนด เช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ปัจจุบัน บริษัทนับเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทย ที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าในประเทศ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand:



BOI ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1025/2541	1115(2)/2548	2029(2)/2549
ลงวันที่	26 มกราคม 2541	10 กุมภาพันธ์ 2548	19 ตุลาคม 2549
วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 มกราคม 2544	28 กุมภาพันธ์ 2548	4 เมษายน 2549
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า	กิจการผลิตดินผสมสำเร็จ	กิจการขนส่งสินค้าทางเรือ
สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ			
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่รายได้จากการมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	8 ปี (หมดอายุวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552)	8 ปี ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนไม่เกิน 18 ล้านบาท หมดอายุวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556)	8 ปี ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1 ไปรวมคำนวณเสียภาษีเงินได้ ตลอดเวลาที่กิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับภาษีเงินได้ ตามข้อ 1	8 ปี	8 ปี	8 ปี
3. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับลงทุนในอัตราร้อยละ 50 มีกำหนด 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดข้อ 1	5 ปี	-	-
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	8 ปี	8 ปี	8 ปี
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปา สองเท่าจ่ายดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	10 ปี	-	-
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งความสะดวก นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	-	ร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน	-
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต่อมาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	5 ปี	-
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับอนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	5 ปี	-
9. ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	-	-	8 ปี
10. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	-	-	8 ปี



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องมาจากอุตสาหกรรมไฟฟ้า เนื่องจากลูกถ้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบในระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานต่อพลังงานไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในปัจจุบัน

การจัดหาไฟฟ้า เริ่มต้นตั้งแต่โรงไฟฟ้าซึ่งมักมีสถานที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากชุมชนทำการผลิตไฟฟ้า จากนั้นจึงทำการจัดส่งกำลังไฟฟ้าที่ผลิตได้ผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมายังบริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า เช่นชุมชน หรือนิคมอุตสาหกรรม จากนั้นจึงทำการแปลงแรงดันไฟฟ้าให้ต่ำลงมา และจัดจำหน่ายผ่านระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำให้แก่ผู้ใช้ต่อไป หากพิจารณากิจกรรมการจัดหาไฟฟ้า ให้แก่ผู้บริโภคในลักษณะดังกล่าว เราจึงสามารถแบ่งโครงสร้างของกิจการไฟฟ้าออกได้เป็น 3 ระบบหลักคือ ระบบผลิต (Generation) ระบบส่ง (Transmission) ระบบจำหน่าย (Distribution) ตามลำดับ

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยอยู่ในความดูแลของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการ นั้นอยู่ในความดูแลของ กฟภ. และ กฟน. โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป ส่วน กฟน. รับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ในขณะที่ กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ ซึ่งจะครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ทั่วประเทศ ในปัจจุบัน ระบบส่งไฟฟ้าของประเทศอยู่ในระดับที่ไม่เพียงพอซึ่ง กฟผ. กำลังอยู่ในการขยายสายส่งไฟฟ้าแรงสูงด้วยงบลงทุนถึง 9,000 ล้านบาท และในการขยายระบบการส่งไฟฟ้าแต่ละครั้งนั้น จะต้องใช้จำนวนลูกถ้วยไฟฟ้า โดยลูกถ้วยไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่ใช้จะเป็นลูกถ้วยไฟฟ้าชนิดที่ทนต่อแรงดันไฟฟ้าในระดับสูง จึงอาจสรุปได้ว่า ตลาดของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทย จะพึงพิงความต้องการจากระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งอยู่ในความดูแลของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. เป็นหลัก สำหรับตลาดส่วนที่เหลืออีกเพียงเล็กน้อยนั้นเป็นของกลุ่มผู้รับเหมา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย และพัฒนาสาธารณูปโภคให้กับชุมชนขนาดใหญ่ เช่น หมู่บ้านจัดสรร และ นิคมอุตสาหกรรม อีกส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย ให้กับ กฟผ. กฟน. และ กฟภ.

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในอนาคต

รัฐบาลไทยได้มีนโยบายที่จะดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ามานานแล้ว และได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมมานับตั้งแต่ปี 2539 โดยมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2539 เห็นชอบให้แยกกิจการผลิตไฟฟ้า กิจการระบบส่งและกิจการระบบจำหน่ายออกจากกัน เพื่อให้มีการแข่งขันกันภายในอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น เว้นแต่อุตสาหกรรมบางส่วน เช่น สายส่งและสายจำหน่ายไฟฟ้า เพราะไม่มีประโยชน์ที่จะต้องลงทุนปักเสาพาดสายใหม่ ให้ซ้ำซ้อนกับของเดิม โดยความถี่หน้าล่าสุดของการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้านั้น คือ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (“ESB”) ทั้งนี้ ลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าได้รับมติเห็นชอบดังกล่าว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบส่งและจำหน่ายนั้น ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ ดังนั้นจึงอาจสรุปได้ว่า การปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศ จะไม่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า



ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าและแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ในปัจจุบัน ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น มีมูลค่าโดยประมาณ 2,000 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 7-10 ของงบประมาณการปรับปรุงและพัฒนาาระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. ในแต่ละปี ทั้งนี้ จากข้อมูลซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ กฟภ. และ กฟน. ได้ระบุว่า กฟภ. มีงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) จำนวน 50,227 ล้านบาท การขยายตัวของอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การขยายระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. เพื่อให้มีความมั่นคง เพียงพอ และเชื่อถือได้เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุดที่เพิ่มสูงขึ้น และมีเครือข่ายครอบคลุมไปถึงครัวเรือนของประชาชนทั่วประเทศ สำหรับแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้านั้น คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอีกตามแนวโน้มนโยบายการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้น และ จำนวนครัวเรือนของประชาชนที่เพิ่มขึ้น ตามสภาพเศรษฐกิจซึ่งมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าของ กฟภ. ในระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 9

- รองรับความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด 13,173 เมกะวัตต์
- รองรับผู้ใช้ไฟฟ้า 13.15 ล้านราย และคาดว่าจะสามารถขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทได้เพิ่มขึ้น 150,000 ครัวเรือน
- ไฟดับไม่เกิน 15.5 ครั้ง/ราย/ปีหน่วย ครั้ง/ราย/ปี
- มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า ร้อยละ 5.74
- งบประมาณที่ใช้สำหรับแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 9 : 50,227 ล้านบาท

เป้าหมายแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าของ กฟน. ในปีงบประมาณ 2547-2550

- ก่อสร้างและเพิ่มขนาดสถานีต้นทางเพื่อรับไฟฟ้าจาก กฟภ. ไปจ่ายยังสถานีย่อยรวม 1,800 เมกะโวลต์แอมแปร์
- ก่อสร้างและเพิ่มขนาดสถานีย่อย 1,600 เมกะโวลต์แอมแปร์
- ก่อสร้างและปรับปรุงระบบสายส่งพลังไฟฟ้า พัฒนาระบบจ่ายไฟแรงดันกลางและต่ำ เปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าจาก 12 เป็น 24 กิโลโวลต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวประมาณ 1,405 เมกะวัตต์ และจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 7,606 ล้านหน่วยได้อย่างเพียงพอและมั่นคง
- งบประมาณที่ใช้สำหรับแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในปี 2547 : 19,313 ล้านบาท

สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ประเภทลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลน ที่มีการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแล้ว จำนวน 7 มาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วยรูปแบบผลิตภัณฑ์ประมาณ 21 รูปแบบ ดังนี้

1. มอก. 227-2525 ลูกถ้วยล้อย : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 2 รูปแบบ
2. มอก. 279-2525 ลูกถ้วยก้านตรง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
3. มอก. 280-2529 ลูกถ้วยยึดโยง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 4 รูปแบบ
4. มอก. 354-2528 ลูกถ้วยแขวน : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 5 รูปแบบ
5. มอก. 1251-2537 ลูกถ้วยแท่งก้านตรง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
6. มอก. 1077-2535 ลูกถ้วยแท่ง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
7. มอก. 326-2525 ลูกถ้วยยึดสาย : พอร์ซเลน



ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้นแล้ว จำนวน 9 ราย โดยบริษัทมีรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสูงสุด คือมีจำนวนถึง 18 รูปแบบ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการที่บริษัทมีรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมากที่สุดแล้ว ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นอย่างดี เนื่องจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพ

เนื่องจากการผลิตและตรวจสอบคุณภาพลูกถ้วยไฟฟ้าจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้านและเทคโนโลยีดังกล่าวไม่มีการซื้อขายกันในตลาดโลก บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาเอง ซึ่งบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 20 ปี โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท และสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทได้จ้างให้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้เชี่ยวชาญทางด้านพลังงานไฟฟ้าจากสถาบันการศึกษาต่างๆ นักธรณีวิทยา นักวิจัยเซรามิกส์ และวิศวกรให้คำแนะนำและพัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้สินค้าลูกถ้วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีมาตรฐานสากลและมีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เท่าเทียมกับลูกถ้วยไฟฟ้าของต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น นอกจากนี้หลังจากบริษัทได้ร่วมทุนกับ PPC ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก PPCAI ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนและพัฒนารผลิตตามสัญญาร่วมทุน

คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อให้สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัททุกชนิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน โดยสนับสนุนให้มีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ทุกๆ ชิ้นจะต้องผ่านการทดสอบคุณสมบัติทุกชนิดตามที่มีมาตรฐานกำหนด โดยนำไปผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ทำการสุ่มตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นประจำทุกเดือน ในทุกๆ Batch ของการผลิต นอกจากนี้ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องทำการทดสอบที่ระดับแรงดันไฟฟ้าที่สูงมาก ซึ่งห้องทดสอบภายในประเทศไม่สามารถทำได้นั้น บริษัทจะส่งผลิตภัณฑ์ไปทำการทดสอบที่ห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ เช่น Kema High Voltage Lab Network, National Association of Testing Authorities : Australia, ASTA Accredited Laboratory และ Testing Certification Australia, Powertech Laboratory : Canada เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการรักษาคุณภาพของสินค้าจนถึงมือลูกค้า โดยบริษัทได้ออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างดีเพื่อลดการแตกหักเสียหายที่จะเกิดกับผลิตภัณฑ์ขณะขนส่งไปยังคลังสินค้าของลูกค้า

รูปแบบของสินค้าที่หลากหลาย

บริษัทสามารถผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายรูปแบบ โดยแต่ละแบบได้รับการออกแบบให้เหมาะกับการติดตั้งใช้งาน ทั้งในระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไปยังครัวเรือนและอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี



การตั้งราคาผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

เนื่องจากบริษัทมีการจัดการการผลิตที่ดี ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้สามารถขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในตลาดโลก

ลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท คือ กฟภ. และ กฟน. และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ ผู้รับเหมา ซึ่งรับเหมางานปึกเสาและพาดสายจาก กฟภ. และ กฟน.

กลยุทธ์และนโยบายทางการตลาดที่สำคัญ

นโยบายผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในแต่ละล็อตของการผลิตไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ดังที่ได้กล่าวมาแล้วในตอนต้น

นโยบายราคา

การตั้งราคาของบริษัทจะอ้างอิงกับระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งมีระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้า โดยจะมีการกำหนดราคาฐานซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงกับตลาดโลกไว้แล้วให้เอกชนส่งราคาประมูลเข้ามา ซึ่งที่ผ่านมานั้น ราคาประมูลที่บริษัทเสนอให้กับลูกค้าจะใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก

นโยบายการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท โดยวิธีการยื่นซองประมูลราคา และ/หรือวิธีการอื่นๆ ซึ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นผู้กำหนด สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรองนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายติดต่อเข้ามายังบริษัทเพื่อให้ยื่นข้อเสนอด้านราคา ก่อนที่จะทำการสั่งซื้อต่อไป

สำหรับนโยบายในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังต่างประเทศนั้น ในระหว่างปี 2549 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นการจำหน่ายภายในประเทศร้อยละ 100.00 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท ทั้งนี้ในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเป็นการขายทางอ้อมผ่าน PPC ไปยังทวีปยุโรป และสหรัฐอเมริกา

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานสำหรับผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ต. บ้านหม้อ อ. พรหมบุรี จ. สิงห์บุรี ทั้งนี้ ปัจจุบัน โรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิต 9,000 ต้นต่อปี

สำหรับนโยบายในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงนั้น บริษัทกำหนดให้มีช่วงเวลาที่หยุดเดินเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงประมาณ 2 สัปดาห์ต่อปี



วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า ได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุประกอบลูกถ้วยไฟฟ้า (Hardware) และแก๊สเชื้อเพลิง โดยบริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจัดหาวัตถุดิบเหล่านั้น โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัททำการตรวจสอบผู้ขายตามช่วงเวลาที่กำหนด (Supplier Assessment) ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ขายหรือผู้จัดจำหน่ายยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ และมีกำลังการผลิตเพียงพอ ตามที่บริษัทต้องการเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการในการจัดหาวัตถุดิบหลักดังต่อไปนี้

- ดิน (Clay) เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้ประกอบการเหมืองแร่ดินซึ่งกระจายตัวกันอยู่ตามแหล่งดินต่างๆ ในประเทศ สำหรับดินประเภทดินแม่ทานั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดลำปาง และจังหวัดระนอง ส่วนดินเหนียว (Plastic Clay) และดินดำ (Ball Clay) นั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ปริมาณดินสำรองที่สามารถนำไปใช้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในแต่ละแหล่งนั้น ยังมีเหลืออีกเป็นจำนวนมาก
- วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน เช่น อลูมินาออกไซด์ (Alumina Oxide) หินฟันม้า (Feldspar) หินผุ (China Stone) ดินขาว (Kaolin) ททรายแก้ว (Silica Sand) และ Talcum ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินเพื่อให้ดินมีคุณสมบัติการเกาะยึดและแข็งแรง มีอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศ เช่น หินฟันม้าจากจังหวัดตากและจังหวัดราชบุรี ดินขาวจากจังหวัดระนอง หินผุจากจังหวัดลำปาง เป็นต้น วัตถุดิบเหล่านี้บางส่วนสามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบบางประเภทที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นแร่ที่ไม่มีอยู่ในประเทศไทย เช่น อลูมินาออกไซด์ จึงต้องมีการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และอินเดีย
- วัสดุประกอบ (Hardware) ได้แก่ วัสดุที่ใช้เป็นส่วนประกอบโลหะของลูกถ้วยไฟฟ้า เช่น เหล็กเกาะยึดลูกถ้วย เหล็กปิดหัวท้ายลูกถ้วย เป็นต้น บริษัทสั่งซื้อวัสดุประกอบจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจะติดต่อผู้ผลิตโดยตรง เช่น โรงงานเหล็กหล่อ หรือเหล็กปั๊มขึ้นรูป โดยผู้ผลิตดังกล่าวจะต้องเข้าใจถึงความต้องการในคุณสมบัติต่างๆ ของลูกถ้วยไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดให้การผลิตซึ่งจะมีผลกระทบต่อคุณสมบัติของลูกถ้วยไฟฟ้า
- แก๊สเชื้อเพลิง (Liquid Petroleum Gas) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเตาเผาผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าบริษัทสามารถจัดหาได้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ ซึ่งมีจำนวนหลายราย

วัตถุดิบที่บริษัทซื้อจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบแต่ละรายนั้น เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่มีอยู่ในตลาด บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทเป็นผู้กำหนด และมีการเสนอราคา รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมที่สุด

ในปี 2548 บริษัทมีจำนวนผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งมีมูลค่าการสั่งซื้อสูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3 ราย ได้แก่ ผู้จัดจำหน่ายวัสดุประกอบ อลูมินา และแก๊สเชื้อเพลิง ซึ่งมีมูลค่าการสั่งซื้อคิดเป็นสัดส่วนจากยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทเท่ากับร้อยละ 34.47 ร้อยละ 46.76 และ ร้อยละ 7.20 ตามลำดับ สำหรับสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศของบริษัทในระหว่างปี 2545 – 2548 สามารถสรุปได้ดังนี้

แหล่งวัตถุดิบ	2547		2548		2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดซื้อวัตถุดิบจากภายในประเทศ	121.50	38.12	133.93	52.01	278.78	70.19
ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	74.85	61.88	123.57	47.99	118.39	29.81
รวม	196.35	100.00	257.50	100.00	397.17	100.00



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตของบริษัท มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทไม่มีลักษณะเป็นสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสภาวะอากาศและน้ำแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัญหาในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการจัดการระบบการผลิตที่ดี ภายในกระบวนการผลิต และมีการฝึกอบรมให้พนักงานเข้าใจระบบการทำงาน รวมทั้งการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ นอกจากนี้ น้ำที่ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิต ทางบริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ทำให้ไม่เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ได้มีหน่วยงานราชการ คือ กองตรวจสิ่งแวดล้อมโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรมคอยควบคุมดูแล ส่งเจ้าหน้าที่เข้ามาตรวจสอบมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยประมาณ ปีละ 1-2 ครั้ง และที่ผ่านมายังไม่เคยมีหนังสือแจ้งว่าบริษัททำให้เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และจากผลการบันทึกการตรวจโรงงานที่ผ่านมาระบุว่าบริษัทมีระบบกำจัดมลภาวะและรักษาสีสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการทำงานเป็นประจำ โดยเป็นการดำเนินการตรวจวิเคราะห์ โดยเจ้าหน้าที่จากศูนย์ความปลอดภัยในการทำงาน และศูนย์อนามัยสิ่งแวดล้อมเขต จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งจะมีการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวิเคราะห์ปริมาณของเสียที่ปล่อยจากโรงงาน การตรวจระดับแสงสว่าง การตรวจวัดระดับความดังของเสียง และการตรวจวัดระดับความร้อน



4. การวิจัยและพัฒนา

เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกขั้นสูง ซึ่งมีความซับซ้อนทางเทคนิคในการผลิตมากกว่าการผลิตภาชนะเครื่องใช้และเครื่องสุขภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกขั้นต้น โดยในช่วงตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพการผลิตของผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าไม่มีการซื้อขายกันในตลาดอุตสาหกรรมทั่วไปแต่อย่างไร

การวิจัยและพัฒนาจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทุ่มเทในการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลานานกว่า 20 ปี เพื่อให้ได้มาซึ่งเทคโนโลยี Know-How ในการผลิต เทคนิคการผลิต การตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเทคโนโลยีในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้มีการนำวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาทำการวิจัยทดสอบเพื่อคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทกำหนด และเป็นการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองในกรณีที่แหล่งที่ซื้ออยู่ในปัจจุบันมีปัญหาการขาดแคลน ปัญหาด้านคุณภาพวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลง หรือปัญหาอื่นใดจนเป็นเหตุทำให้ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ รวมถึงการคิดค้นพัฒนาและประดิษฐ์เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบขึ้นมาเองในบางส่วน เพื่อทดแทนจากเดิมที่ต้องใช้บริการในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบจากหน่วยงานภายนอกแทบทั้งสิ้น เป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการทดสอบ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าและจัดหาได้โดยง่ายมาทดแทนวัตถุดิบเดิมซึ่งมีราคาแพงกว่า

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคลากรในระดับบริหารไปปฏิบัติงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในต่างประเทศโดยสม่ำเสมอ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงเทคนิคและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ลดต้นทุนการผลิตและการสูญเสียในขั้นตอนระหว่างการผลิตให้ต่ำลง อันจะนำไปสู่การบรรลุถึงเป้าหมายสำคัญในการสร้างการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่งของผลิตภัณฑ์ ความเจริญเติบโตที่มั่นคงของบริษัทฯ และผลตอบแทนที่เพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

การวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงปี 2549 มีดังต่อไปนี้

- 1) ลูกถ้วยไฟฟ้าแท่งตันแบบ C6-550 เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อใช้งานสำหรับระบบสถานีไฟฟ้าย่อย
- 2) ลูกถ้วยไฟฟ้าแท่งตันแบบ C4-550 เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อใช้งานสำหรับระบบสถานีไฟฟ้าย่อย
- 3) ลูกถ้วยไฟฟ้าแฉวนแบบ 52-5 เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อใช้งานสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง
- 4) ลูกถ้วยไฟฟ้าแฉวนแบบ 52-11 เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อใช้งานสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะค้ำประกัน
1. ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	69.08	53.92	- ที่ดินที่โรงงานปัจจุบันโฉนดเลขที่ 14661 และ 17038 - ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ่านองกับธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) สาขา รามอินทรา กม.9 - ที่ดินที่โรงงานปัจจุบันโฉนดเลขที่ 6423 - ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ่านอง กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน) - อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงที่ โรงงาน ปัจจุบัน
2. อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	195.34	153.31	- ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ่านอง กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	19.74	3.80	- ไม่มี -
4. เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	เจ้าของ	311.62	147.05	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	22.62	6.97	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	เจ้าของ	17.12	5.41	- ไม่มี -
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ระหว่างติดตั้ง	เจ้าของ	-	-	- ไม่มี -

บริษัท มีนโยบายในการลงทุน โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่น้อยกว่า 80% ในบริษัทย่อย และไม่เกิน 50% ในบริษัทร่วม และบริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวด้วย

6. โครงการในอนาคต

ในช่วงปี 2549 ที่ผ่านมานับเป็นก้าวอย่างของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอย่างยิ่งของบริษัทอีกปีหนึ่ง ด้วยวิกฤตของพลังงานน้ำมัน ซึ่งในปัจจุบันประสบกับปัญหาราคาที่พุ่งสูงมากขึ้นเป็นประวัติการณ์และไม่มีที่ท่าว่าจะลดลง เนื่องจากการคาดการณ์ว่าน้ำมันกำลังจะหมดลงในอนาคตอันใกล้นี้ อีกทั้งยังก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะเพิ่มทวีมากขึ้น จากปริมาณการใช้น้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น อันส่งผลกระทบต่อให้เกิดภาวะโลกร้อน จากปัญหาเหล่านี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสและความสำคัญของน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกใหม่ที่สามารถผลิตได้จากพืชหรือไขมันสัตว์ โดยเมื่อนำน้ำมันชนิดนี้มาใช้กับเครื่องยนต์แล้ว พบว่ามีคุณสมบัติในการการสันดาปที่สมบูรณ์กว่าน้ำมันดีเซลปกติ จึงมีการเผาไหม้ที่สะอาดกว่า และไอเสียมีคุณภาพที่ดีกว่า

ด้วยวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการศึกษาแผนการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร ในการได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต และช่องทางการจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2549 บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เอไอ โอลิติกส์ จำกัด (AIL) ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 40 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าทางบกและทางทะเล ในส่วนของกิจการเรือขนส่งทางทะเลนั้น บริษัทได้ทำการจัดซื้อเรือบรรทุกของเหลวจำนวน 2 ลำ ขนาดบรรทุก 2,000 ตัน และ 500 ตัน สำหรับบรรทุกวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และเพื่อบรรทุกน้ำมันไบโอดีเซลจัดส่งไปยังคลังของบริษัทค้ำน้ำมัน และมีแผนการจัดซื้อเรือขนาดบรรทุก 3,000 ตัน ในปี 2550 โดยทั้งนี้บริษัทได้รับสิทธิบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการเรือขนส่งทางทะเล

และได้มีการก่อตั้งบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (AIE) ขึ้นในเดือนตุลาคม 2549 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 300 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ไม่พบว่ามีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างไร



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นหุ้นที่ออกและชำระแล้วเต็มจำนวน 500,000,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นดังนี้

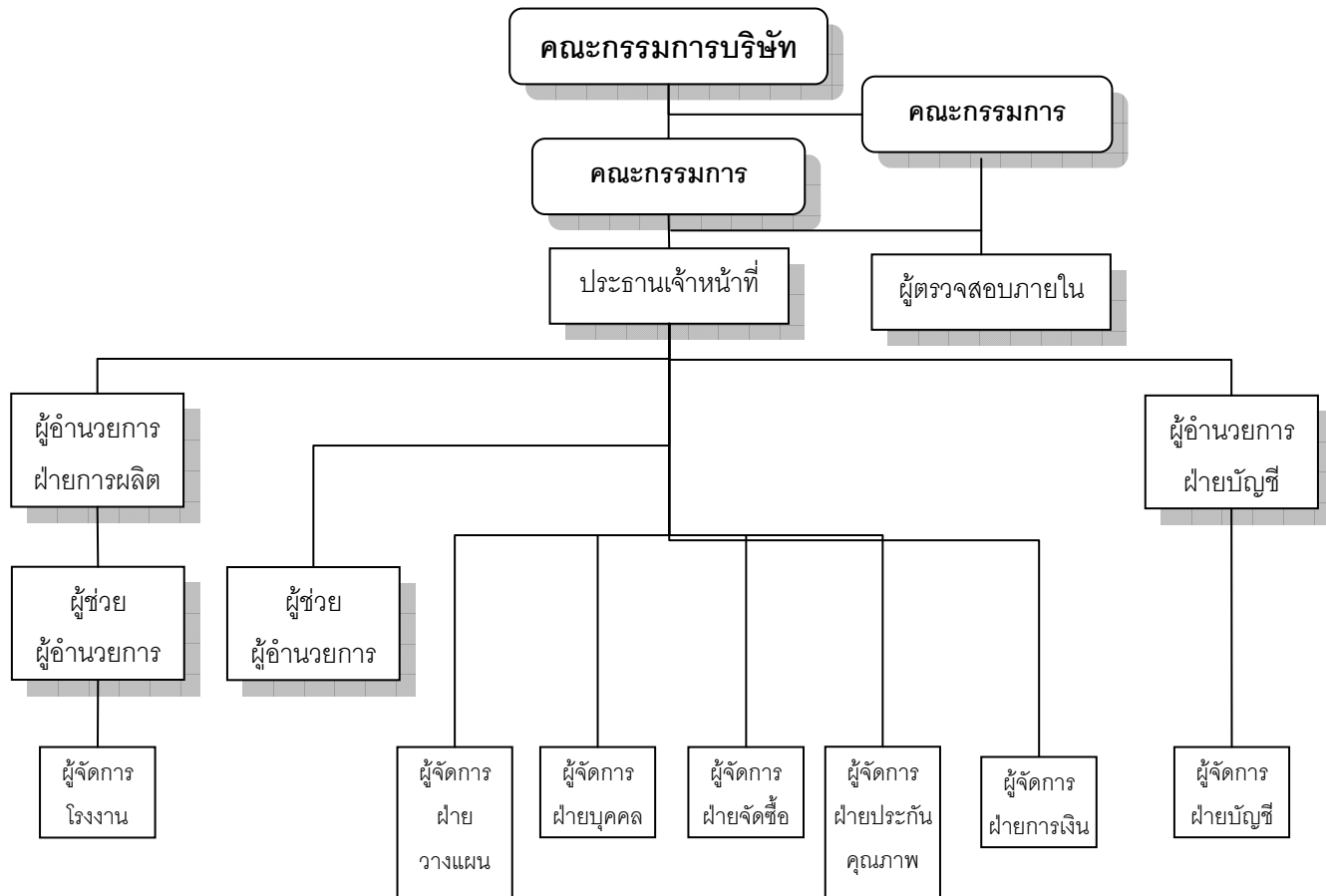
รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	166,469,445	33.29
2. นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	40,007,395	8.00
3. นายชนิดย์ ธาริรัตนวิบูลย์	36,969,440	7.39
4. นางโสภา ธาริรัตนวิบูลย์	20,209,485	4.04
5. นายนพพล ธาริรัตนวิบูลย์	16,000,005	3.20
6. นางศกภาพรรณ เสวตโกมลนันท์	8,626,000	1.73
7. นายสิริชัย กรินทรากุล	6,000,000	1.20
8. นางมารยาท กรินทรากุล	6,000,000	1.20
9. นายรัชชิต เสวตโกมลนันท์	4,344,437	0.87
10. น.ส.ชาราวรรณ เสวตโกมลนันท์	2,033,640	0.58

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

9. การจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร





2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิดย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
3.	นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
4.	ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการ ตรวจสอบ
6.	รองศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุษราตระกูล	กรรมการ ตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ นายชนิดย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ และนายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการบริษัทได้แก่นางสาคร ประมาณพล

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดแผน และแนวทางเกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนตามนโยบายของบริษัท
4. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้ช่วยการฝ่ายขึ้นไป
6. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้
7. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญาหรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
8. จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายใน บริษัทฯ เป็นผู้ติดตามและดำเนินการและทั้งยังร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
9. การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นทางการในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่



10. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ คณะกรรมการจะจัดให้มี Compliance Manual ของบริษัทฯ เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหาร
2. วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
4. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายลงมา
6. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท
8. มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการเกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
9. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
10. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทหรือกิจการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการตรวจสอบ
3.	รองศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุญราตระกูล	กรรมการตรวจสอบ

และได้แต่งตั้ง นางมัตติกา ฉันทสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อกำหนดตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องสามารถแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างอิสระตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยปราศจากบุคคล หรือ กลุ่มบุคคลใดที่มีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติภารกิจนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 มีความเป็นอิสระไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท หรือ บริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 1.2 ไม่มีความสัมพันธ์ในทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท หรือ บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่มาก่อนภายในระยะเวลา 1 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์เช่นนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการศึกษาหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 ต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 1.4 ต้องมิใช่ผู้ที่ถูกแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใดๆ ของบริษัท

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ ดังนี้

- 2.1 กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการของบริษัทและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
- 2.2 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความ เข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินไม่น้อยกว่า 1 คน
- 2.4 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ



2.5 ให้มีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่าเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตำแหน่ง

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารงาน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่ยอมรับว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทได้บริหารกิจการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- 3.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมี การเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 3.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 3.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- 3.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.7 สอบทาน และให้ความเห็นต่อแผนงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 3.8 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.9 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 3.10 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่า เกี่ยวข้องจำเป็น
- 3.11 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาใน กรณีจำเป็น
- 3.12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งไม่น้อยกว่า 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- 4.1 ตาย
- 4.2 ลาออก
- 4.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.4 พ้นจากวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท



กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งแทนตน

5. การประชุม

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาการเงินและอื่น ๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดให้เรียกประชุมก่อนมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 5.2 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณาใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
- 5.3 การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5.4 ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

4. รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิตต์ ชาริรัตน์วิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์	กรรมการบริหาร
4.	นายสิริชัย กรินทรากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต
5.	นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
6.	นายธณชิต เสวตโกมลนันท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
7.	นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทั้งนี้ กรรมการทุกท่าน



และเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีประวัติกระทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริตหรือกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน ดังมีรายชื่อตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท และสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการ

- 5.1 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 5.2 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ข. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม 5.1 เพื่อใช้เลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
 - ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ จะได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

6. การกำกับดูแลกิจการ

การรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ (Good Corporate Governance) ประจำปี 2549 มีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารงานของบริษัทและกรรมการที่เป็นอิสระคณะกรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่าต้องใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และ กกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพโดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน

ทั้งนี้ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตำแหน่ง



บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดในเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
5. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
6. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1 : 1
8. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
9. การกู้ยืมเงินสุทธิต่อเกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
10. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการเก็บรักษาเงิน
11. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
12. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
13. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
14. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ
15. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
16. การจัดให้มีการกำกับดูแลให้มีการบริหารการจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

17. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4 เดือนครั้ง

ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดระเบียบวาระการประชุม ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระข้อมูล การวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ เพียงพอและเหมาะสม ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหาที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านนั้นไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุมทำหนังสือเชิญประชุมดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการให้ความสำคัญแก่การประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกโดยจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อสนเทศ ซักถามและการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้แต่ไม่เกิน 14 วันนับจากวันประชุม

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีนโยบายในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กลุ่มลูกค้า ฝ่ายจัดการรวมลูกจ้าง คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้แก่ สหภาพ คู่แข่ง และเจ้าหนี้ โดยเคร่งครัดในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท โดยเฉพาะการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเท่าเทียมกันทุกคน เว้นแต่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้นั้นจึงไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ
- ลูกค้า บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอน วิธีการหน่วยงานและบุคคลที่รับหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด



- พนักงาน บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด
- คู่ค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามสัญญาหรือข้อตกลงร่วมกันที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม
- คู่แข่ง บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2549 โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบตลอดจนรายงานประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน และการนับคะแนนที่ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบจำนวนผู้ถือหุ้นที่มালงทะเบียน และผลการนับคะแนนจากหน้าจอในห้องประชุม และก่อนเริ่มการประชุมประธานฯ ได้กล่าวแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบอกกล่าวถึงวิธีการลงคะแนนเสียงให้ที่ประชุมได้รับทราบโดยทั่วกันด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ได้มีการพิจารณาระเบียบวาระจำนวน 7 เรื่องโดยเป็นระเบียบวาระประจำของการประชุมสามัญ กล่าวคือ การรับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน การพิจารณาผลการดำเนินงานและพิจารณางบการเงินประจำปีและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทุกระเบียบวาระได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด กรรมการได้เข้าร่วม ทั้งนี้ได้ใช้เวลาประชุมประมาณ

1 ชั่วโมง 45 นาที และสามารถออกรายงานการประชุมที่มีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วน รวมทั้งข้อซักถามต่างๆ อย่างละเอียดเพียงพอได้ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมแล้วเสร็จ

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

ณ ระดับสูงสุดของกิจการ คณะกรรมการควรมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อน้ำที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงควรมีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการและระหว่างคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นไว้ให้ชัดเจน

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นควรพิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทและบริษัทย่อยใช้จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท เป็นหลักในการปฏิบัติงาน และได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในการละเมิด



จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจดังกล่าวไว้ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้าและลูกค้าของบริษัท

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการควรมีจำนวนเท่าใดและประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอิสระในสัดส่วนอย่างไร เป็นเรื่องที่คณะกรรมการจะกำหนดด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม มีข้อเสนอให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะและอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการที่เป็นอิสระให้พิจารณาโดยใช้แนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกเหนือจากการมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวนหนึ่งในสามแล้ว ในกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Controlling หรือ significant shareholder) คณะกรรมการควรมีกรรมการจำนวนหนึ่ง ให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นในบริษัท

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นควรมีเสรีที่จะเลือกวิธีที่เหมาะสมที่สุดกับบริษัท โดยอาจรวมบทบาทของประธานกรรมการกับของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อยู่ในตำแหน่งเดียวกัน หรือแยกกัน โดยให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นอิสระเป็นประธานกรรมการก็ได้

ไม่ว่าจะเลือกวิธีใดควรมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันให้ชัดเจน โดยไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ระดับและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการควรเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ แต่ควรหลีกเลี่ยงการจ่ายที่เกินสมควร

ค่าตอบแทนของกรรมการควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการ ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหารควรได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน

- ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ควรกำหนดตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการควรทบทวนข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ (ถ้ามี) และเป็นผู้ตัดสินใจในขั้นสุดท้ายเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวควรเป็นไปในแนวเดียวกันกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

- การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการ โดยตรง จึงควรดำเนินการด้วยความโปร่งใส และได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น กรรมการไม่ควรเข้าไปตัดสินใจในการกำหนดค่าตอบแทนของตนเอง

ในรายงานประจำปี คณะกรรมการควรเปิดเผยถึงนโยบายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตามที่ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. กำหนด



ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่นำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้ง แบบรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปีภายใน 110 วัน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

10.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2549 ไว้จำนวนไม่เกิน 2,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ	เบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)
นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	90,000.-	180,000.-
นายธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์	72,000.-	144,000.-
นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	72,000.-	144,000.-
ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	135,000.-	180,000.-
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	120,000.-	144,000.-
รองศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ นุชรัตระกูล	120,000.-	144,000.-
รวมทั้งสิ้น	609,000.-	936,000.-

10.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร รวม 7 ราย ในปี 2549 เท่ากับ 24.21 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินเดือนเท่ากับ 21.04 ล้านบาท โบนัสเท่ากับ 2.63 ล้านบาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 0.54 ล้านบาท

11. การประชุมคณะกรรมการ

ควรกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำในการประชุม ประธานกรรมการควรส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษจริงๆ และควรเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในรายงานประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2549

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง / ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง / ปี
1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	5 / 5	-
2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	5 / 5	-
3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์	5 / 5	-
4. ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	5 / 5	3 / 4
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี ²	5 / 5	4 / 4
6. รองศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุษราตระกูล	5 / 5	4 / 4

12. คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาและสอบทานงบการเงินของบริษัท การเปิดเผยข้อมูล ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของกิจการ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการควรจัดทำ รักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance controls) ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย คณะกรรมการควรจะให้ทีมงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดคณะกรรมการที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกากัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนั้น สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการควรทำงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความมุ่งมั่นไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีประจำปี รายงานของคณะกรรมการควรครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์สแนอเนะ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยคณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบัน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการควรจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการนำเสนอสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร

ในส่วนองงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ นายชนิดย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ของบริษัทคือ 0-2517-1451

และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลทาง website ของบริษัท(<http://www.asianinsulators.com>)

บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2549 สรุปได้ดังนี้

- Analyst Meeting 32 ครั้ง
- Company Visit / Conference Call 5 ครั้ง



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลให้ทุกหน่วยงานได้ถือปฏิบัติ ทั้งในกรณีปกติ และกรณีเร่งด่วน รูปแบบการเสนอข้อมูลและเวลาที่เหมาะสมที่ต้องดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุดจากข้อมูลที่มีทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในรอบปี 2549 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 14 เรื่อง

- ด้านสาธารณประโยชน์ สังคม และสิ่งแวดล้อม

10 เมษายน 2549	บริจาคสิ่งของให้แก่สมาคมภริยาทหารเรือ เพื่อใช้ในกิจกรรมการออกงานกาชาด	จำนวนเงิน 6,000.- บาท
24 เมษายน 2549	ทอดผ้าป่าสามัคคี ณ วัดป่าเกษมสุข จ.ปราจีนบุรี	จำนวนเงิน 2,000.- บาท
5 พฤษภาคม 2549	บริจาค โน้ตบุค พร้อมเครื่องพรีนเตอร์ ให้แก่สถานีตำรวจภูธรอำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี	จำนวนเงิน 31,435.- บาท

7. การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัท รวมถึงข้อมูลทางการบัญชีและการเงิน เนื่องจากบริษัทยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากกระทำไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการบัญชีและการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจและหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่าน โดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกันหรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามี การนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ผ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

**8. บุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีการว่าจ้างบุคลากรจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 460 คน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พนักงานประจำ		
- พนักงานสำนักงาน จำนวน	31	คน
- พนักงานโรงงาน จำนวน	109	คน
2. ลูกจ้างรายวัน	320	คน
รวม	460	คน

ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนบุคลากร	ปี 2549
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำของบริษัท ในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	49.45
ค่าตอบแทนของลูกจ้างรายวันของบริษัท ในรูปค่าจ้าง และ โบนัส	27.70
รวม	77.15

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการร่วมกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อระบุถึงความต้องการในการฝึกฝนในด้านต่างๆ (Training Need) ของพนักงานแต่ละคน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดให้มีการฝึกอบรม โดยการจ้างผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้ชำนาญการจากภายนอกมาฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เช่น การฝึกอบรมด้านเทคนิคการลดต้นทุน และการวิเคราะห์และแก้ปัญหาการทำงาน เป็นต้น
- การจัดส่งบุคลากรของบริษัทไปรับการฝึกอบรมภายนอกด้วย เช่น การอบรมด้านการบัญชี การปรับปรุงการผลิต การควบคุมคุณภาพ การอบรมด้านการบริหารงาน เป็นต้น
- การจัดส่งบุคลากรไปดูงานต่างประเทศ เช่น การส่งบุคลากรไปดูโรงงานของ PPC Insulators ที่ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2549 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาบุคลากรจำนวน 0.33 ล้านบาท



10. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเหมาะสมเพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหาร ในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการกำกับดูแลที่ดี และเหมาะสม บุคลากรปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สิน และทดสอบว่าทรัพย์สินนั้นมีอยู่จริง ประเมินว่าการใช้ทรัพยากรขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า สอบทานและรายงานความเชื่อถือได้ ความครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน โดยมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการผู้ควบคุมภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน รวมทั้งทำการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่บรรลุวัตถุประสงค์ได้

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

1) บริษัทมีลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของความสัมพันธ์
1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2. บริษัทย่อย บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือกรรมการของบริษัท เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 2. คุณธนิตย์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์
บริษัท คิลแพททริก กรีน จำกัด และ บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจกต์ จำกัด ร่วมค้า	กิจการร่วมค้าของบริษัท อิเลคทริกอล โพรเจกต์ จำกัด ซึ่งผู้ถือหุ้น/ผู้บริหารของบริษัทมีอำนาจลงนามในหนังสือสำคัญ
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการ และผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 2. คุณธนิตย์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์ 4. คุณประพัฒน์ น้าเขียวกุล
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการ และผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 2. คุณธนิตย์ ชาริรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์



<p>บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด</p> <p>4. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>บริษัท แสตนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด</p>	<p>4. คุณอนุรักษ์ ธาริรัตนวิบูลย์</p> <p>เป็นบริษัทร่วมและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์ 2. คุณธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์ 3. คุณโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์ <p>มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกัน ได้แก่ คุณโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์</p>
---	---

2) รายการระหว่างกันในปี 2549 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

2.1) รายได้จากการขายหรือให้บริการและค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ	
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	5,425,832
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	4,093,170
รายได้จากการขายดินผสม	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	265,125,836
รายได้อื่น – ค่าเช่า	
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	456,000
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	50,400
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	1,238,400
บริษัท แสตนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	235,200
รายได้อื่น - ค่าบริการ	
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	368,387
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	26,469
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	1,564,930
บริษัท แสตนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	110,287
รายได้อื่น – ดอกเบี้ยรับ	
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	3,584,411
รายได้อื่น – อื่นๆ	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	773,819
รายการซื้อที่ดิน	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	164,883,560



รายการซื้อวัตถุดิบเปลี่ยน บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	15,247
--	--------

รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป หรือตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

การขายสินค้าและซื้อคืนสินค้ากับบริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด เป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน โดยบริษัทจะต้องรับซื้อคืนสินค้าในราคาและเงื่อนไขที่ตกลงกัน

2.2) ยอดคงเหลือลูกหนี้ เจ้าหนี้ และรายได้ค้างรับจากการขาย ซื้อ และให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ลูกหนี้การค้า	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	96,480,959
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท เอ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด	84,000,000
เงินทดรองจ่าย	
บริษัท เอ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด	
รายได้ค้างรับ	
บริษัท เอ ไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	
บริษัท เอ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	22,000,000
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	
ดอกเบี้ยค้างรับ	
บริษัท เอ ไอ โลจิสติกส์ จำกัด	1,687,014
เจ้าหนี้การค้า	
บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด	55,600,032

3) ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจทั่วไป หรือเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4) มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ

ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

5) นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควรและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดย ตั้งอยู่บนเงื่อนไขการทำธุรกิจปกติปกติ หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจ ประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก และในกรณีที่บริษัทจะต้องดำเนินการเพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ทั้งในด้านการค้ำประกัน การให้เงินกู้ยืม หรือการเพิ่มทุนแก่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะดำเนินการในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว นั้น ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและผู้ร่วมทุนรายอื่นๆ ในบริษัทย่อยหรือบริษัท ร่วมแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ทางบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตาม มาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทนั้น บริษัทจะไม่สามารถดำเนินการรับจํานําหรือจํานองซึ่ง สังกักริมทรัพย์หรืออสังการิมทรัพย์ใดๆ ได้



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2548 – 2549 สรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2549 ซึ่งตรวจสอบโดยนาย ชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 3196 จากสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

	งบการเงินรวมของบริษัท				งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2549		2548		2549		2548	
สินทรัพย์หมุนเวียน	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303,309	16.99	184,902	11.40	112,422	7.03	175,938	11.20
เงินลงทุนชั่วคราว	380,567	21.32	491,080	30.27	214,715	13.43	403,975	25.72
ลูกหนี้การค้า	265,362	14.87	285,920	17.62	170,237	10.65	269,571	17.16
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า					84,000	5.25		
สินค้าคงเหลือสุทธิ	262,324	14.69	113,751	7.01	215,402	13.47	113,751	7.24
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	45,925	2.57	68,721	4.24				-
พัสดุน้ำมันคงเหลือ	999	0.06						
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	10,063	1.56	1,115	0.07				-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,317	0.97	11,978	0.74	2,725	0.17	6,969	0.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,285,866	72.03	1,157,467	71.35	799,501	50.00	970,204	61.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	11,921	0.67	32,711	2.02	426,161	26.66	194,337	12.37
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	50	0.00	-				-	
เงินลงทุนระยะยาว-เงินฝากประจำธนาคาร	1,000	0.06	7,903	0.49	1,000	0.06		-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	481,730	26.99	406,346	25.05	370,470	23.17	400,707	25.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	977	0.05	1,341	0.08	818	0.05	1,136	0.07
ค่าความนิยม-สุทธิ	-		11,086	0.68	-			-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,593	0.20	5,438	0.34	1,106	0.07	4,390	0.28
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	499,271	27.97	464,825	28.65	799,555	50.00	600,570	38.23
รวมสินทรัพย์	1,785,137	100.00	1,622,292	100.00	1,599,056	100.00	1,570,774	100.00
หนี้สินหมุนเวียน								
เจ้าหนี้การค้า	146,159	8.19	70,247	4.33	70,561	4.41	59,470	3.79
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวที่ถึงกำหนด	-		664	0.04	-		664	0.04
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	16,813	0.94	31,245	1.93	-			-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3,056	0.17	122	0.01	-			-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,436	1.37	28,008	1.73	14,287	0.89	27,426	1.75
รวมหนี้สินหมุนเวียน	190,464	10.67	130,286	8.03	84,848	5.31	87,560	5.57
รวมหนี้สิน	190,464	10.67	130,286	8.03	84,848	5.31	87,560	5.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	500,000	28.01	500,000	30.82	500,000	31.27	500,000	31.83



ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	902,769	50.57	902,769	55.65	902,769	56.46	902,769	57.47
กำไรสะสม-สำรองตามกฎหมาย	44,316	2.48	42,390	2.61	44,316	2.77	42,390	2.70
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	67,124	3.76	38,055	2.35	67,123	4.20	38,055	2.42
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	80,464	4.51	8,792	0.54	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,594,673	89.33	1,492,006	91.97	1,514,208	94.69	1,483,214	94.43

	งบการเงินรวมของบริษัท				งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2549		2548		2549		2548	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้	622,4	71.9	934,45	95.6	620,51	95.8	933,74	98.0
จากการขาย	35	4	5	2	9	3	6	5
รายได้	191,5	22.1	24,481	2.51	-	-	-	-
จากการรับเหมาก่อสร้าง	88	4	-	-	-	-	-	-
รายได้	24,69	2.85	-	-	-	-	-	-
จากการเดินเรือ	6	-	-	-	-	-	-	-
รายได้	26,49	3.06	18,311	1.87	26,970	4.17	18,549	1.95
อื่น	6	-	-	-	-	-	-	-
รวม	865,2	100.	977,24	100.	647,48	100.	952,29	100.
รายได้	15	00	7	00	9	00	5	00
ต้นทุน	493,7	57.0	598,24	61.2	492,48	76.0	598,24	62.8
การขาย	70	7	3	2	4	6	3	2
ต้นทุน	176,0	20.3	20,750	2.12	-	-	-	-
จากการรับเหมาก่อสร้าง	77	5	-	-	-	-	-	-
ต้นทุน	26,243	3.03	-	-	-	-	-	-
จากการเดินเรือ	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่า	104,2	12.0	97,253	9.95	85,900	13.2	87,600	9.21



ยในการ	89	5			7			
ขายและ บริหาร								
ค่าตอบแทน	1,545	0.18	1,740	0.18	1,545	0.24	1,740	0.18
กรรมการ								
ค่าความ นิยมและ ส่วนแบ่ง	31,182	3.60	30,768	3.15	33,212	5.13	45,386	4.77
ขาดทุน จากเงิน ลงทุน								
ค่าใช้จ่าย อื่น	-	-	50	0.01	0	0.00	50	0.01
รวม	833,106	96.29	748,804	76.62	613,141	94.70	733,079	76.98
กำไร	32,109	3.71	228,443	23.38	34,348	5.30	219,216	23.02
ดอกเบี้ย จ่ายและ ภาษีเงิน ได้								
ดอกเบี้ย จ่าย	2	-	34	0.00	2	0.00	34	0.00
ภาษีเงิน ได้	3,710	0.43	3,148	0.32	3,352	0.52	3,148	0.33
ขาดทุน สุทธิส่วน ที่เป็นผู้ ถือหุ้น ส่วน น้อย	2,598	0.30	(9,227)	(0.94)	-	-	-	-
กำไร (30,995	3.58	216,034	22.11	30,994	4.79	216,034	22.69
ขาดทุน	5		4	1			4	9
) สุทธิ								



กระแส	34,92	188,89	97,803	210,88
เงินสด	1	2		3
สุทธิจาก				
กิจกรรม				
ดำเนินงาน				
น				
กระแส	589	(220,9	(161,2	(132,3
เงินสด		99)	75)	82)
สุทธิจาก				
กิจกรรม				
ลงทุน				
กระแส	82,95	(305,5	(43)	(305,5
เงินสด	7	07)		07)
สุทธิจาก				
กิจกรรม				
จัดหาเงิน				
กระแส	118,4	(337,6	(63,51	(227,0
เงินสด	67	14)	5)	06)
สุทธิ				
เพิ่มขึ้น (
ลดลง)				

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		31 ธ.ค. 2549	31 ธ.ค. 2548	31 ธ.ค. 2549	31 ธ.ค. 2548
อัตราสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	6.75	8.88	9.42	11.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.98	7.38	5.86	9.70
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.18	1.45	1.15	2.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.16	3.35	3.65	3.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	113.90	107.34	98.76	103.93
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.17	3.39	2.29	5.26



ระยะขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	165.66	106.12	157.46	68.45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.76	8.81	6.98	10.06
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	75.59	40.85	51.58	35.79
CASH CYCLE	วัน	203.97	172.61	204.64	136.60
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	17.01	35.45	20.63	35.93
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.70	22.53	4.99	23.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.94	14.48	2.05	14.57
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	1.74	13.32	1.94	13.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	6.43	53.17	8.37	53.91
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	0.02	0.13	0.02	0.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.12	0.09	0.06	0.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	16,054.41	6,718.91	17,173.98	6,447.53

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

รายได้โดยรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายลูกถ้วยไฟฟ้า 258.78 ล้านบาท , รายได้จากการขายเศษสาย อลูมิเนียม 87.39 ล้านบาท , รายได้จากการขายวัตถุดิบ-คินผสม 274.35 ล้านบาท , รายได้อื่น 26.97 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน

รายได้

จากผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2549 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 647.49 ล้านบาท ซึ่งลดลง 304.80 ล้านบาท จากปี 2548 ซึ่งมีรายได้รวม 952.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 32.00

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของปี 2549 เท่ากับ 613.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 เท่ากับ 119.94 ล้านบาท ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวม 733.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 16.36 โดยแบ่งต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังนี้

ต้นทุนขายในปี 2549 และ 2548 มีมูลค่า 492.48 ล้านบาท และ 598.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.06 และ 62.82 ตามลำดับ



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2549 และ 2548 มีมูลค่า 85.90 และ 87.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.27 และ

9.21 ตามลำดับ

ค่าความนิยม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ในปี 2549 และ 2548 มีมูลค่า 33.21 และ 45.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.13 และ 4.77 ตามลำดับ

ดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2549 และ 2548 มีมูลค่า 0.002 และ 0.03 ล้านบาท

ภาษีเงินได้ ในปี 2549 และ 2548 มีมูลค่า 3.35 และ 3.15 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินการของบริษัท ปี 2549 ประกอบด้วยรายได้รวม 647.49 ล้านบาท , ค่าใช้จ่ายรวม 613.14 ล้านบาท , ดอกเบี้ยจ่าย 0.002 ล้านบาท , ภาษีเงินได้ 3.35 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไร สุทธิ เป็นจำนวน 30.99 ล้านบาท

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือรวม เป็น 1,599.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 112.42 ล้านบาท , เงินลงทุนชั่วคราว 214.71 ล้านบาท , ลูกหนี้การค้า 170.24 ล้านบาท , เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า 84 ล้านบาท , สินค้าคงเหลือ 215.40 ล้านบาท , สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 2.72 ล้านบาท , เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 426.16 ล้านบาท , เงินฝากประจำ 1 ล้านบาท , ที่ดินอาคารและอุปกรณ์(สุทธิ) 370.47 ล้านบาท , สินทรัพย์ไม่มีตัวตน(สุทธิ) 0.82 ล้านบาท , สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 1.11 ล้านบาท

คุณภาพของสินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินค้าคงเหลือรวม 215.40 ล้านบาท ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง เป็นจำนวนเงิน 165.61 ล้านบาท 24.81 ล้านบาท 21.29 ล้านบาท 3.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยวัตถุดิบของบริษัทจะมีการหมุนเวียนอยู่ตลอดเวลาตามระบบเข้าก่อนออกก่อน (First-in First-out) บริษัทไม่มีวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปใดๆ ที่ด้อยคุณภาพหรือล้าสมัยจนส่งผลให้บริษัทไม่สามารถนำมาใช้งานได้

สภาพคล่อง

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 799.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 170.70 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย , การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 84.85 ล้านบาท และ 87.56 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 97.80 ล้านบาทในปี 2549

โดยรวม ในปี 2549 และปี 2548 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 97.80 และ 210.89 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนในช่วงปี 2549 และปี 2548 จำนวนเงิน 161.27 ล้านบาท และ 132.39 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย 257 ล้านบาท , จ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นจากผู้



ถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย เป็นจำนวน 8.03 ล้านบาท และซื้ออาคารและอุปกรณ์ เพิ่มจากปี 2548 อีก 16.52 ล้านบาท ในปี 2549 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 0.043 ล้านบาทเป็นการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทลดลงจาก 103 วัน ในปี 2548 เป็น 98 วัน ในปี 2549 ตามลำดับ

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 36 วัน ในปี 2548 เป็น 52 วัน ในปี 2549 เนื่องจากบริษัทฯสามารถต่อรองระยะเวลาการชำระหนี้ได้มากกว่าการซื้อเงินสด

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 84.85 ล้านบาท และในปี 2548 เป็นจำนวน 87.56 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เนื่องจากบริษัท สามารถต่อรองระยะเวลาในการชำระหนี้ได้มากขึ้น และการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นโดยตลอด โดย ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,514.21 ล้านบาท และ 1,483.21 ล้านบาทในปี 2548 มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2548 บริษัทจ่ายปันผลจำนวน 305 ล้านบาท และ ตั้งสำรองตามกฎหมาย 11.00 ล้านบาท , ในปี 2549 บริษัทได้งดจ่ายเงินปันผล และบริษัทตั้งสำรองตามกฎหมาย 1.93 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัททวงบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ซึ่งตรวจสอบโดยนายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 3196 จากสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในปี.ศ.2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 855,000 บาท และ ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยมีดังนี้ บริษัท เอ ไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส เป็นจำนวนเงิน 330,000 บาท , บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 85,000 บาท , บริษัท เอ ไอ เอนเนอร์จี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท



ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ	_____
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร	_____
นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร	_____

<u>ชื่อผู้รับมอบอำนาจ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____



ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการ บริษัทข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	_____
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	_____
รองศาสตราจารย์ ดร.พรอนงค์ นุชราตระกูล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผูกพันบริษัท)	56	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive Program) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปรอ. รุ่นที่ 13 - Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	33.29	- พี่ชายนายธนิศย์ และ นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	2526-2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด
					2538-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อิเลคทริคคอด โพรเจกส์ จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พี พี ซี เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
2. นายชนิดย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผูกพันบริษัท)	49	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Northeastern University, Boston Massachusetts, U.S.A.	9.86	- พี่ชายชายโกวิทและ น้องชายนายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	2531-2546	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
		- ปริญญาโท Master of Business Administration (International Program) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2538-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิเลคทริคอล โปรเจคส์ จำกัด
		- Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
		- Director Certification Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พี พี ซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
3. นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผู้ก่พ่นบริษัท)	40	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาโท Master of Business Administration International Management, University of Dallas, U.S.A - Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี	8.0	- น้องชาย นายณรงค์ และน้องชาย นาย ธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	2541-2544	กรรมการและผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท คราวเซรามิกส์ จำกัด
					2545-2546	รองกรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พี พี ซี เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
4. นายสิริชัย กรินทร์รากุล	45	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1.20	ไม่มี	2543-2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ (มหาชน)
5. นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	39	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2542-2544	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ฟาติมา บรอดแคสติ้ง จำกัด
					2545-2546	ผู้จัดการอาวุโสแผนก บัญชี	บริษัท จีอี แคมปีดอล (ประเทศไทย) จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
6. นายรณชิต เสวต โกมลนันท์	56	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	1.85	- น้องเขย นายณรงค์และพี่เขย นายธนิษฐ์ และ นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	2536-2543	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท นูรพาการไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด
					2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย การตลาด	บริษัท เอเชียัน อินชูลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
7. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	45	- ปริญญาตรี วทบ. ไฟฟ้าอุตสาหกรรม สถาบันราชภัฏราชชนครินทร์	ไม่มี	ไม่มี	2537-2546	ผู้จัดการ โรงงาน	บริษัท เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด
					2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย การผลิต	บริษัท เอเชียัน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องหลายบริษัท

รายชื่อ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	บริษัทที่ เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย
		AIES	PPC AI	SNC	AIL	AIE
1. นายณรงค์ ธาริรัตน์วิบูลย์	X , //	//	//		//	//
2. นายธนิตย์ ธาริรัตน์วิบูลย์	//, ///	//, ///	//		//	//
3. นายโกวิท ธาริรัตน์วิบูลย์	//	//	//, ///	//	//	//
4. นายสิริชัย กรินทรากุล	///					
5. นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	///					
6. นายรณชิต เสวด โกมลนันทน์	///					
7. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	///					

หมายเหตุ	AIES	ได้แก่	บริษัท อีเลคทริกคอลล โพรเจกส์ จำกัด
	PPC AI	ได้แก่	บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
	SNC	ได้แก่	บริษัท แสตนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด
	AIL	ได้แก่	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
	AIE	ได้แก่	บริษัท เอ ไอ เอนเนอร์จี จำกัด
	/	หมายถึง	กรรมการ
	X	หมายถึง	ประธานกรรมการ
	//	หมายถึง	กรรมการบริหาร
	///	หมายถึง	ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อิเล็กทริกอล โปรเจคส์ จำกัด (Electrical Projects CO.,Ltd หรือ “ EPC ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า ณ วันที่สิ้นงวดปี 2549 บริษัท EPC มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 200 ล้านบาท และได้ทำการเปลี่ยนชื่อ บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด (AI Engineering Services Co.,Ltd. หรือ AIES) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2549

ในปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของ AIES จำนวน 19,967,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.84 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งสิ้น โดยมีรายชื่อกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AI Logistics CO.,Ltd หรือ “ AIL ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขนส่งสินค้าทางทะเล และทางบก บริษัท AIL มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท

ในปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของ AIL จำนวน 3,200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งสิ้น โดยมีรายชื่อกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
นายประพัฒน์ น้าเลียวกุล	กรรมการ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท เอ ไอ เอนเนอร์จี จำกัด (AI Energy Co.,Ltd หรือ “ AIE ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2549 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน บริษัท AIE มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)

ในปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของ AIE จำนวน 22,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งสิ้น โดยมีรายชื่อกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายชณิตย์ ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นายณรงค์ ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ
นายโกวิท ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ
นายอนุรักษ์ ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ

เอกสารแนบ 3

กิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ สังคม และสิ่งแวดล้อม



บริจาค โน้ตบุ๊ค และเครื่องพรีนเตอร์ ให้หน่วยงานราชการ

ร่วมบริจาค “ ชาวบ้านห้อม ร่วมใจสู้ภัยน้ำท่วม	= 3,000.- บาท
บริจาคทอดกฐินการกุศล วัดสังฆรัตนาราม ประเทศออสเตรเลีย	= 10,000.- บาท