

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547
บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
(มหาชน)**

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	11
	4. การวิจัยและพัฒนา	23
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	24
	6. โครงการในอนาคต	25
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	30
	8. โครงสร้างเงินทุน	31
	9. การจัดการ	32
	10. การควบคุมภายใน	47
	11. รายการระหว่างกัน	49
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	53
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	60
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	61
	เอกสารแนบ 1	
	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	63
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	68

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าของประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยมีสัดส่วนในปี 2547 เท่ากับร้อยละ 63.30 การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) ร้อยละ 21.32 ลูกถ้วยต่างประเทศร้อยละ 1.73 และลูกถ้วยอื่น ๆ ร้อยละ 13.65 ตามลำดับ ปัจจุบันโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี มีกำลังการผลิต 7,500 ตันต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

บริษัทมี บริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท อิเล็กทริคคอลล โพรเจกส์ จำกัด (“EPC”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 94.48 และมี บริษัท กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท คิลแพททริค กรีน จำกัด และบริษัท อิเล็กทริคคอลล โพรเจกส์ จำกัด ร่วมค้า (“KGEPC JV”) โดย EPC มีสัดส่วนเงินลงทุนใน KGEPC JV เท่ากับร้อยละ 99 และบริษัทมีบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (“PPCAI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ PPC Insulators Holding GmbH (“PPC”) ผ่านบริษัทย่อยของ PPC คือ Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (“PFI”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อการส่งออกไปยังประเทศในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกา โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 40

รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 673.98 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 771.81 ล้านบาท ในปี 2547 เนื่องจาก การขยายตัวของความต้องการใช้ลูกถ้วยไฟฟ้า และในขณะเดียวกันบริษัทได้มีระบบการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตของบริษัทดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 254.61 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 303.18 ล้านบาทในปี 2547 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการในครึ่งแรกของปี 2547 จำนวน 150 ล้านบาท หรือ 1.50 บาทต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2547

ทั้งนี้ รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 771.81 ล้านบาท ปี 2547 เพิ่มขึ้นจาก 673.98 ล้านบาท ในปี 2546 ในขณะที่ รายจ่ายรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 408.90 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 465.91 ล้านบาท ในปี 2547 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 254.61 ล้านบาท ปี 2546 เป็น 303.18 ล้านบาท ในปี 2547 จากเหตุผลที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) Asian Insulators Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 99 / 9 หมู่ที่ 3 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	0-2517-1451 0-2517-1026 0-2517-9447-8 และ 0-2517-8597-9
โทรสารสำนักงานใหญ่	0-2517-1465
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 99 หมู่ที่ 2 ถนนสายเอเชีย กม. 122-123 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอบางบาล จังหวัดสิงห์บุรี 16120
โทรศัพท์โรงงาน	0-3659-8801-3 และ 0-3659-8110
โทรสารโรงงาน	0-3659-8455
เลขทะเบียนบริษัท	0107574700262
Home Page	http://www.asianinsulators.com
Email address:	asian@asianinsulators.com

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปได้ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย

บริษัทผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าซึ่งใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน โดยมีลูกค้าหลักคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กฟภ. และการไฟฟ้านครหลวง กฟน. คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 65.39 และร้อยละ 21.32 ของยอดขายของบริษัทในปี 2547 จากโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศ ทั้ง กฟภ. และ กฟน. เป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศทั้งหมด ซึ่งตามโครงสร้างดังกล่าว หมายความว่าตลาดของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าเกือบทั้งหมดจะถูกผูกขาดโดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยง หากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวยกเลิกการสั่งซื้อสินค้าบางส่วนหรือทั้งหมดจากบริษัท และบริษัทไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นๆ มาทดแทนในมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าที่เท่ากันได้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลกำไรของบริษัท

แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินการและการขยายโครงการต่างๆของ กฟภ. และ กฟน. เป็นไปตามนโยบายการก่อสร้างและพัฒนาระบบไฟฟ้าและพลังงานของประเทศ ซึ่งจะสอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ โดยในปัจจุบันยังคงมีแนวโน้มการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและประกอบกับทั้ง กฟภ. และ กฟน. มีหลักเกณฑ์ในกระบวนการคัดสรรผู้จำหน่ายสินค้าในขั้นตอนการจัดซื้อที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยสินค้าที่จัดซื้อนั้นจะต้องเป็นสินค้าที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีคุณภาพและคุณสมบัติที่ดีกว่าหรือเทียบเท่าตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากสถาบันในประเทศและต่างประเทศ เช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น และผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ทั้งยังเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่มีมาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าในประเทศ ประกอบกับการที่บริษัทมีการควบคุมต้นทุนที่ดี ทำให้สามารถตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด และบริษัทยังมีประวัติการติดต่อกับลูกค้ารายใหญ่ทั้งสองรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องนานกว่า 20 ปี สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่เชื่อถือและยอมรับของ กฟภ. และ กฟน.

บริษัทยังได้มีการกระจายความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ดดยการร่วมลงทุนกับบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรปและอเมริกา ได้ก่อตั้งบริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด โดยบริษัท ได้ถือหุ้นในอัตราส่วน 40% ซึ่งเน้นการผลิตเพื่อการส่งออกไปยังกลุ่มลูกค้าในทวีปยุโรปและอเมริกา อีกทั้งยังได้มีการลงทุนในบริษัท อีเลคทริคอล โพรเจคส์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจที่แตกต่างไปจากบริษัท คือเป็นการประมูลรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

ด้วยศักยภาพและแนวนโยบายดังกล่าวของบริษัท ทำให้เป็นการลดและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยรายอยู่ในระดับที่ต่ำ

1.1.2 ความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมของผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยจากข่าวสารข้อมูลผลประกอบการที่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจากการที่ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศจำนวนน้อยราย อาจเป็นการดึงดูดความสนใจของผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลกได้แก่ ผู้ผลิตจากประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศในทวีปยุโรป และประเทศญี่ปุ่น โดยการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ดังกล่าวนี้ อาจทำให้บริษัทในการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและยอดขายได้

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลนั้น เป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งจะแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิงกับเทคโนโลยีเซรามิกส์ขั้นต้นที่ใช้ในการผลิตภาชนะถ้วยชามและเครื่องสุขภัณฑ์ โดยในช่วง 20 ปีที่ผ่านมาเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพในการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูงนี้ไม่มีการซื้อขายกันในอุตสาหกรรมโลกแต่อย่างไร เทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่บริษัทใช้ในกระบวนการผลิตในปัจจุบันนั้น เป็นผลงานที่เกิดจากการทุ่มเทค้นคว้า วิจัย และพัฒนา ของทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาอันยาวนานกว่า 20 ปี นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคลากรในระดับบริหารไปปฏิบัติงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่ต่างประเทศ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิค เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงเป็นการยากอย่างยิ่งที่ผู้ผลิตรายใหม่จะสามารถทำการพัฒนาเทคโนโลยีและสามารถแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ในระยะเวลาอันสั้น

สำหรับบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศนั้น มีข้อจำกัดในเรื่องนโยบายการแข่งขันซึ่งขึ้นไปอีกกล่าวคือ เนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าคือ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบของสำนักงานรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ กำหนดให้ใช้วัสดุดิบหรือสินค้าที่ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และประกอบกับในปัจจุบัน รัฐบาลมีนโยบายที่จะไม่ใช้เงินกู้จากต่างประเทศ ทำให้ กฟภ. และ กฟน. ไม่ถูกจำกัดอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องให้สิทธิแก่ประเทศเจ้าของเงินกู้ในการเข้าร่วมประมูลงาน ทำให้บริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมแข่งขันประกวดราคาได้

และสำหรับกรณีที่บริษัทผู้ผลิตจากต่างประเทศอาจจะเข้ามาตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทไทย เพื่อแข่งขันในตลาดภายในประเทศนั้น มีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจากในการทำสัญญาร่วมทุนนั้น จะต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน เพื่อผสมผสานเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตต่างๆ สำหรับบริษัทร่วมทุน ซึ่งในปัจจุบัน ผู้ผลิตภายในประเทศที่มีศักยภาพในระดับดังกล่าวมีเพียงไม่กี่ราย นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท PPC Insulators ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก และมีประสบการณ์ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้ามามากกว่า 100 ปี การร่วมลงทุนดังกล่าว นอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการแข่งขันกับบริษัทที่เกิดจากการร่วมลงทุนระหว่างผู้ผลิตจากต่างประเทศกับบริษัทไทยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และยังเป็นการช่วยลดจำนวนคู่แข่งรายใหญ่จากต่างประเทศที่อาจเข้ามาร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นอีกด้วย

1.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องเปิดให้มีการยื่นซองประมูลราคาในการจัดซื้อสินค้า จึงมีความเป็นไปได้ที่บริษัทอาจจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันอย่างรุนแรงกับบริษัทคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียว อันอาจจะนำมาซึ่งการตัดราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้บริษัทฯ อาจมียอดขายหรือส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลง

แต่ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบกับในระหว่างกลุ่มบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าภายในประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าภายในประเทศ และมีสินค้าบางชนิดที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงซึ่งได้มีการคิดค้นพัฒนาขึ้นมาเองโดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ และได้ทำการจดสิทธิบัตรของสินค้าชนิดดังกล่าวไว้แล้ว จากการวิจัยค้นคว้ามาโดยตลอดระยะเวลาที่ได้มีการดำเนินกิจการ ทำให้บริษัทฯ สามารถมีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพโดยได้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง และสามารถลดเปอร์เซ็นต์ของเสียจากกระบวนการผลิตได้ในอัตราที่ต่ำกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยศักยภาพดังกล่าวบริษัทฯ จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะไม่มุ่งเน้นในการเข้าประมูลแข่งขันในสินค้าบางชนิด ที่ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการผลิต และใช้เทคโนโลยีในระดับที่ไม่ซับซ้อนมากนัก เช่น ลูกถ้วยไฟฟ้าสำหรับกระแสไฟฟ้าแรงดันต่ำบางชนิด เป็นต้น เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตที่สูงและใช้เวลานานในการผลิต และเพื่อเป็นการลดความรุนแรงของการแข่งขันในทางธุรกิจ

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

1.2.1 ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้เป็น 2 ประเด็น คือ ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้ามีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอยู่ 4 ชนิดได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุโลหะประกอบ และแก๊สเชื้อเพลิง

ในส่วนของความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ และหลังจากที่ได้มีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งต้องได้ตามเกณฑ์มาตรฐานในการผลิตของบริษัทฯ แล้ว ทางบริษัทฯ ก็จะมีการสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายที่บริษัทฯ ติดต่อบริษัทอยู่ในปัจจุบันนั้น ได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ไม่น้อยมากที่บริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายปัจจุบันจะจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ

สำหรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักนั้น ในส่วนของดินและวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินจะมีความผันผวนของราคาไม่มากนัก เนื่องจากมีแหล่งจำหน่ายอยู่หลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ สามารถทำการเลือกสรรได้ตามความเหมาะสมของคุณภาพและราคา ในส่วนของราคาวัสดุโลหะประกอบและแก๊สเชื้อเพลิงนั้นจะมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาแก๊สเชื้อเพลิงจะมีความผันผวนตามราคาน้ำมันซึ่งเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก

ด้วยปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยให้มีการสืบหาและคัดสรรผู้จำหน่ายหรือแหล่งวัตถุดิบสำรองทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการวางแผนระยะยาวในการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่คาดการณ์ว่าจะต้องใช้ในอนาคต ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถทำการต่อราคาควาวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำลงเนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อที่มากเพียงพอ และเป็นการสำรองไว้ในกรณีที่เกิดความเสียหายขึ้น บริษัทก็จะยังคงมีวัตถุดิบใช้ในการผลิตเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้มีเวลาในการสืบหาและสั่งซื้อจากแหล่งจำหน่ายอื่นได้ทันต่อความต้องการ

1.2.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของแรงงานที่มีฝีมือ

แรงงานก็เป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยจะเห็นได้จากจำนวนการว่าจ้างบุคลากรของบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 632 คน โดยมีพนักงานประจำจำนวน 150 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 482 คน ดังนั้นความเพียงพอและการจัดหาทดแทนของแรงงานที่มีฝีมือจึงปัจจัยหนึ่งที่มีความเสี่ยงต่อบริษัทฯ

ทางบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัทให้มีฝีมือและระดับความสามารถเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถทดแทนกันได้ นอกเหนือจากนี้บริษัทยังได้จัดสรรให้มีสวัสดิการของพนักงานที่ดี มีการจ่ายค่าจ้างแรงงานในอัตราที่สูงกว่าอัตราค่าแรงขั้นต่ำ และจัดให้มีระบบการส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเลื่อนตำแหน่งพนักงานภายในอย่างเป็นระบบ ทำให้บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานต่ำ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีการติดต่อบริษัทภายนอกที่ให้บริการจัดหาคนงานรายวัน เพื่อเป็นแรงงานชดเชยในกรณีที่เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน

1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ในปัจจุบันบริษัทได้มีการจัดซื้อวัสดุโลหะประกอบและวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินบางชนิด จากบริษัทผู้จำหน่ายในต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าของบริษัทผู้จำหน่ายดังกล่าวมีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการและมีต้นทุนที่ถูกกว่าแหล่งผลิตในประเทศ โดยเป็นการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศเช่น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยนญี่ปุ่น เป็นต้น ดังนั้นหากเมื่อบริษัทฯ ต้องมีการจัดหาเงินสกุลดังกล่าวมาชำระหนี้ทางบริษัทฯ ก็อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งในปัจจุบันเป็นระบบการแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าว โดยจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศและรับค่าสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเช่น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร เพื่อนำไปชำระค่าวัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน และโดยได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราได้ในระดับหนึ่ง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

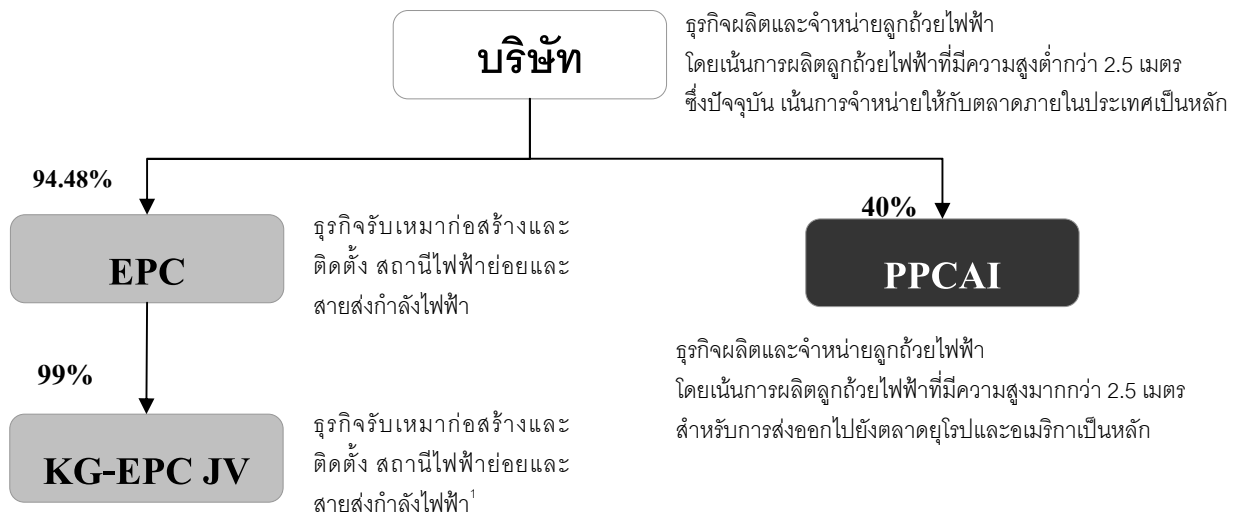
1. ประวัติความเป็นมา

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนหลายครั้งเพื่อขยายกำลังการผลิต และขยายสายการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าประเภทต่างๆ

โดยบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- ปี 2544 - บริษัทได้ย้ายโรงงานผลิตจากนิคมอุตสาหกรรมบางชัน กรุงเทพฯ ไปยังโรงงานใหม่จังหวัดสิงห์บุรี และเริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- ปี 2545 - บริษัทได้ทำการวิจัยพัฒนาลูกถ้วยไฟฟ้า แบบแห้ง ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าแรงดันสูง 69 – 115 กิโลโวลต์ ใช้ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟภ. และ กฟน.
- ปี 2546 - บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001-2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ
- ปี 2547 - บริษัทได้ร่วมทุนกับ PPC Insulators เพื่อจัดตั้ง PPCAI โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 165 ล้านบาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า สำหรับส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกา โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน
 - บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 63.21 ของ EPC ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูง
 - ณ 19 มีนาคม 2547 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และทุนที่ชำระแล้วเป็น 400 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และดำเนินการแปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนและนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : 'จัดตั้งขึ้นเพื่อประมูลและดำเนิน โครงการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูง ในช่วงที่ EPC ยังไม่มีผลงานในธุรกิจดังกล่าวมาก่อน จึงต้องจำเป็นต้องใช้รูปแบบกิจการร่วมค้าที่สามารถใช้ ผลงานการทำงานในอดีตของ KG มาใช้ในการประมูลงาน ทั้งนี้ EPC จะเลิกดำเนินกิจการ KG-EPC JV เมื่อ สิ้นสุดระยะประกันผลงานของสัญญากลางปี 2549

2.1 บริษัทย่อย

บริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกต์ จำกัด (EPC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2547 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ EPC จำนวน 1,896,439หุ้น

ในปี 2547 บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนร้อยละ 31.27 ของทุนจดทะเบียน ทำให้ในปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.48 ของทุนจดทะเบียนของ EPC ซึ่งเท่ากับ 200 ล้านบาท และบริษัท คิลแพททริก กรีน จำกัด (Kilpatrick Green Pty. Ltd. หรือ “KG”) จากประเทศออสเตรเลีย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.36 ของทุนจดทะเบียนของ EPC ทั้งนี้ ราชอาณาจักรดังกล่าวมีผลทำให้ EPC มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

KG เป็นบริษัทชั้นนำในประเทศออสเตรเลียที่ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรม เช่น การออกแบบและก่อสร้าง ระบบโครงสร้าง ไฟฟ้า และเครื่องจักร การบริหารโรงงานและอาคาร การบำรุงรักษาโรงงาน การบริหารปิด โรงงาน (Shut down maintenance) การผลิตโครงสร้างเหล็ก และการบริหารโครงการ เป็นต้น KG มี ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญกว่า 50 ปีในการให้บริการแก่ธุรกิจ/หน่วยงานหลายประเภท เช่น แก๊สและน้ำมัน โลหะและแร่ ระบบน้ำและระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบไฟฟ้าแรงสูง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (Commercial Properties) โครงสร้างระบบโทรคมนาคม รัฐบาล และกองทัพ เป็นต้น ทั้งในประเทศออสเตรเลียและประเทศใน เอเชีย สำหรับในด้านระบบไฟฟ้าแรงสูง KG ให้บริการด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า การจ่ายไฟฟ้า ระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ระบบส่วนส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าย่อย และการบำรุงรักษาระบบสายส่ง ไฟฟ้าแรงสูง KG มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองซิดนีย์ รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มีสาขา 7 สาขา ทั่วประเทศออสเตรเลีย มี 3 บริษัทร่วมทุนในประเทศนิวซีแลนด์ ไทย และอินโดนีเซีย มียอดขายประมาณปีละ 11,400 ล้านบาท (400 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

KG เป็นบริษัทย่อยของ United Group Ltd. (“UGL”) โดย UGL ถือหุ้นใน KG ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน UGL เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย มียอดขายและมูลค่าตลาด ประมาณ 42,750 ล้านบาท (1,500 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) ต่อปี และ 85,500 ล้านบาท (3,000 ล้านดอลลาร์ ออสเตรเลีย) ตามลำดับ

ประโยชน์สำคัญที่ EPC ได้รับจากการที่มี KG เป็นผู้ถือหุ้นนั้น ได้แก่ การที่ KG มีผลงานในอดีตใน ธุรกิจด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า การจ่ายไฟฟ้า ระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ระบบส่วนส่งไฟฟ้าและ สถานีไฟฟ้าย่อย และการบำรุงรักษาระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับ EPC ทั้งในด้านของการที่ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี และเทคนิคต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และในด้านการเข้าประมูล โครงการของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ซึ่งผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องมีผลงานในอดีต ซึ่ง EPC ไม่มีมาก่อน แต่สามารถ นำผลงานในอดีตของ KG ไปใช้ได้ โดยการยื่นประมูลในนามของ บริษัท คิลแพททริก กรีน จำกัด และบริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกต์ จำกัด ร่วมค้า (“KG-EPC JV”) อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นความเสี่ยงในด้านที่ KG อาจไป ลงทุนในกิจการของบริษัทไทยรายอื่นๆ ในสัดส่วนที่สูงกว่า เพื่อเข้าประมูลงานแข่งกับ EPC นั้น ไม่สามารถ เกิดขึ้นได้ เนื่องจากตามระเบียบการเข้าประมูลงานของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. เรื่อง “การจัดขบวนการแข่งขันด้าน

ราคาอย่างเป็นธรรม” นั้น ผู้เสนอราคาที่มีผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้เสนอราคารายอื่น จะถูกตัดชื่อออกจากการเป็นผู้เสนอราคาในการจ้างครั้งนั้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างไม่เป็นธรรม ในการประมูลงาน

2.2 กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย

KG-EPC JV เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง EPC และ KG โดยมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 99 และร้อยละ 1 ตามลำดับ KG-EPC JV จัดตั้งขึ้นในปี 2541 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 18 ล้านบาท เพื่อเข้าประมูลโครงการจัดหาและติดตั้งสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงขนาด 115 กิโลโวลต์ ของ กฟภ.

สาเหตุที่ต้องมีการจัดตั้งกิจการร่วมค้า KG-EPC JV เพื่อเข้าประมูลงาน เนื่องจากในขณะนั้น EPC ไม่เคยมีผลงานการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยหรือสายส่งไฟฟ้ากับ กฟภ. มาก่อน จึงต้องจำเป็นต้องใช้รูปแบบกิจการร่วมค้าที่สามารถใช้ผลงานการทำงานในอดีตของ KG มาใช้ในการประมูลงาน

ทั้งนี้ KG-EPC JV ได้ดำเนินการตามโครงการติดตั้งสายส่งกำลังไฟฟ้าของโครงการทั้ง 2 โครงการดังกล่าวจนแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2547 ซึ่งจากการดำเนินโครงการดังกล่าวนี้ ทำให้ EPC เริ่มมีผลงานการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยหรือสายส่งไฟฟ้าด้วยตัวเอง ในอนาคต บริษัทจึงมีแผนที่จะดำเนินธุรกิจผ่าน EPC เท่านั้น โดยบริษัทจะยกเลิกกิจการร่วมค้า KG-EPC JV หลังจากระยะเวลาการรับประกันผลงานของโครงการเดิมทั้ง 2 โครงการ ซึ่ง กฟภ. กำหนดให้รับประกันผลงานเป็นเวลา 2 ปีหลังจากที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.3 บริษัทร่วม

PPC Asian Insulators Co.,Ltd. (PPCAI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 165 ล้านบาท PPCAI เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน) และ PPC Insulators Holding GmbH (“PPC”) จากประเทศออสเตรีย (ถือหุ้นร้อยละ 60) โดย PPC ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ PPC ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้แก่ Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (“PFI”) PFI เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรป มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรีย

PPC เป็นบริษัทที่เกิดจากการรวมกันของบริษัท Porcelain Products จากประเทศสหรัฐอเมริกาและบริษัท Ceram Insulators จากประเทศออสเตรีย ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้ามากกว่า 100 ปี มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 35,000 ตันต่อปี ปัจจุบัน PPC เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าของโลก มีผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าสำหรับกระแสไฟฟ้าแรงดันต่ำ ไปจนถึง กระแสไฟฟ้าแรงดันสูงมาก (Extra High Voltage) โดยผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานทั้ง ISO, ANSI และ IEC PPC มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เวียนนา ประเทศออสเตรีย และ ที่รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีโรงงานผลิต 7 โรงงานใน 6 ประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าไปมากกว่า 70 ประเทศทั่วโลก

บริษัทและ PPC ลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 ทั้งนี้ ตามสัญญาร่วมทุนได้ระบุไว้ว่าการจัดตั้ง PPCAI นั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับบริษัท และ PFI หรือธุรกิจอื่นที่บริษัท และ PFI จะได้ตกลงร่วมกันในภายหลัง โดยบริษัทมีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย ลาว พม่า กัมพูชา และ เวียดนาม ในขณะที่ PFI มีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าได้ในประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ยกเว้น 5 ประเทศที่ได้ให้สิทธิบริษัทเป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งนี้ การกำหนดเขตการจำหน่ายสินค้านี้จะต้องสอดคล้องกับแผนธุรกิจ

ประจำปีของ PPCAI ซึ่งจะต้องกำหนดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายในการผลิตและจำหน่ายสินค้า PPCAI จะมุ่งเน้นการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า ตามมาตรฐาน ANSI และ IEC ที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วในสายผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของบริษัท ซึ่งได้แก่ ลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีความสูงตั้งแต่ 2.5 เมตรขึ้นไป ตลาดสำคัญของลูกถ้วยไฟฟ้าที่ผลิตโดย PPCAI นั้น ได้แก่ ตลาดยุโรป และ อเมริกา ซึ่งจะจัดจำหน่ายโดยผ่านช่องทางการจำหน่ายเดิมที่มีอยู่แล้วของ PPC สำหรับเทคโนโลยีในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้านั้น จะเป็นการนำเอาเทคโนโลยีการผลิตที่มีอยู่เดิมของบริษัทมาปรับปรุงและผสมผสานกับเทคโนโลยีของ PPC และ PPC จะส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาช่วยฝึกอบรมพนักงานของบริษัท

โครงสร้างรายได้

หน่วย : พันบาท

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้น ของ บริษัท	ปี 2547 รายได้	%	ปี 2546 รายได้
รายได้จากการขายสินค้า	บมจ. เอเชียน อินซูเลเตอร์	100	749,952	97.28	
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	บจก. อิเลคทริคอล โพรเจคส์	94.48	20,940	2.72	
รวม				100	

3. เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งหวังที่จะลดต้นทุนการผลิตลงโดยผสมผสานเทคโนโลยีระหว่างบริษัท กับ PPC Insulators ในปี พ.ศ. 2548 นี้

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulators) โดยบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 88.18 ของรายได้รวมของบริษัท

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าจัดเป็นส่วนประกอบสำคัญของระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปตามสายเหนือดิน (Over Head Line) ทั้งสายส่งแรงสูง (Transmission Line) และสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ทั้งนี้เนื่องจากผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีหน้าที่เป็นฉนวนซึ่งช่วยป้องกันการไหลของกระแสไฟฟ้าผ่านเสาไฟฟ้าลงสู่พื้นดินและจับยึดสายไฟฟ้า เพราะถ้าปริมาณกระแสไฟฟ้ามีการรั่วและไหลลงสู่พื้นดิน อุปกรณ์ป้องกันที่ติดตั้งในระบบจำหน่ายก็จะตัดวงจรออก ทำให้การจ่ายไฟหยุดชะงักและเกิดไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง

ลูกถ้วยไฟฟ้าโดยทั่วไปจะมีลักษณะเป็นรูปแท่งหรือถ้วยกลมมน มีครีบริบหรือร่องให้สายไฟฟ้าพาดผ่าน ทำจากวัสดุที่มีสมบัติเป็นฉนวน เช่น แก้ว พอร์ซเลน และ สารประเภทพอลิเมอร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามในปัจจุบันลูกถ้วยไฟฟ้า ซึ่งทำจากวัสดุประเภทพอร์ซเลน เป็นแบบที่ได้รับความนิยมสูงสุดและได้ถูกใช้งานอย่างแพร่หลายในทุกประเทศทั่วโลก เนื่องจากมีคุณสมบัติการเป็นฉนวนที่ดี สามารถทำให้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีคุณสมบัติได้ตามมาตรฐานกำหนด ทนทาน และมีราคาเหมาะสม สำหรับวัสดุประเภทแก้วนั้น เคยเป็นที่นิยมในอดีตตั้งแต่ประมาณปี 2390 เนื่องจากมีราคาถูกกว่าพอร์ซเลน แต่ต่อมาในช่วงปี 2420 ลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วเสื่อมความนิยมลง เนื่องจากไม่สามารถรองรับสายส่งไฟฟ้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและมีกำลังไฟฟ้ามากขึ้นได้ ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนจึงเริ่มได้รับความนิยมมากขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนก็ได้มีการพัฒนาคุณภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในช่วงปี 2460 หลายประเทศจึงได้เปลี่ยนมาใช้ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนแทนลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วทั้งหมดทั้งการส่งไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับวัสดุที่เป็นสารประเภทพอลิเมอร์นั้น ได้มีผู้พัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้ทดแทนวัสดุทั้งสองประเภท แต่ไม่ได้รับความนิยมมากนักเนื่องจากมีความคงทนต่ำ และมีคุณสมบัติด้านความเป็นฉนวนลดลงเมื่ออุณหภูมิสูงขึ้น โดยทั่วไป ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้า มีอายุการใช้งานประมาณ 15-20 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประเภทและสภาพแวดล้อมในการใช้งาน

ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้านั้น ผู้ผลิตต้องใช้เทคโนโลยีทั้งด้านวัสดุศาสตร์ ไฟฟ้า และ โลหะ เพื่อให้ได้ลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดของมาตรฐานต่างๆ เช่น American National Standard Institute (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ/หรือ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เป็นต้น ดังนั้นในกระบวนการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนของการผลิต ซึ่งรวมถึงการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบทั้งทางกายภาพ และทางเคมี ไปจนถึงการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จ ในห้องทดสอบของบริษัท และในห้องทดสอบชั้นนำภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ลูกถ้วยไฟฟ้าที่ดีเมื่อทำการติดตั้งและใช้งานจะสามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่างๆ ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า สามารถรองรับแรงกลจากกระแสลม อุณหภูมิที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนน้ำหนักของสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าต่างๆ และมีค่าความเป็นฉนวนไม่เปลี่ยนแปลง

สำหรับผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 11 ประเภทตามลักษณะรูปร่างและความสามารถในการรองรับกระแสไฟฟ้า ดังนี้

ประเภทของลูกถ้วยไฟฟ้า		ลักษณะการใช้งาน
1. ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ชเลนแบบแขวน (Suspension Insulators)		ใช้ยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายและระบบแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 – 115 กิโลโวลต์
2. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบก้านตรง (Pin Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
3. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งก้านตรง (Pin Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
4. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่ง (Line Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับพาดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 - 33 กิโลโวลต์
5. อลูมินา เซรามิกส์ เคเบิล สเปเซอร์ (Alumina Ceramic Cable Spacer)		ใช้เป็นตัวแยกและยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
6. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งสำหรับสถานี ปรับเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้า (Station Post Type Insulators)		ใช้ยึดประกอบติดกับแท่งเหล็กรองรับสายก่อนลงหม้อแปลงไฟฟ้าตามสถานีไฟฟ้าย่อย
7. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบยึดโยง (Strain Insulators)		ใช้เป็นตัวยึดโยงเสาไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
8. ฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้าและสาย Optic Fiber (Cleat Insulators)		ใช้เป็นฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้าและสาย Optic Fiber
9. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบรองรับสายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Cable Support)		ใช้เพื่อรองรับสายไฟฟ้าใต้ดิน
10. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบล้อ (Spool Insulators)		ใช้เป็นจับยึดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดันไฟฟ้าแรงดัน 220 – 380 โวลต์
11. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบฟิวส์คัทเอาท์ (Fuse Cut Out Insulators)		ใช้ในการตัดต่อระบบไฟฟ้าแรงดันสูง 22 – 33 กิโลโวลต์

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตนั้นมีคุณสมบัติตามที่มาตรฐานไทยและสากลกำหนด เช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ปัจจุบัน บริษัทนับเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทย ที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าในประเทศ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand: BOI ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	:	1025/2541
ลงวันที่	:	26 มกราคม 2541
วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	:	24 มกราคม 2544
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	:	กิจการผลิตถั่วด้วยไฟฟ้า
สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ	:	<ol style="list-style-type: none">1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มียาได้จากประกอบกิจการนั้น2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดเวลาที่กิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 13. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 มีกำหนด 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดตามข้อ 14. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำมาเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์ในข้อนี้)6. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปา สองเท่าของค่าจ่ายดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมียาได้จากประกอบกิจการนั้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมถั่วด้วยไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องมาจากอุตสาหกรรมไฟฟ้า เนื่องจากถั่วด้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบในระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานต่อพลังงานไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังอุตสาหกรรมถั่วด้วยไฟฟ้า

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในปัจจุบัน

การจัดการไฟฟ้า เริ่มต้นตั้งแต่โรงไฟฟ้าซึ่งมักมีสถานที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากชุมชนทำการผลิตไฟฟ้า จากนั้นจึงทำการจัดส่งกำลังไฟฟ้าที่ผลิตได้ผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมายังบริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า เช่น ชุมชน หรือนิคมอุตสาหกรรม จากนั้นจึงทำการแปลงแรงดันไฟฟ้าให้ต่ำลงมา และจัดจำหน่ายผ่านระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำให้แก่ผู้ใช้ต่อไป หากพิจารณากิจกรรมการจัดการไฟฟ้า ให้แก่ผู้บริโภคในลักษณะดังกล่าว เราจึงสามารถแบ่งโครงสร้างของกิจการไฟฟ้าออกได้เป็น 3 ระบบหลักคือ ระบบผลิต (Generation) ระบบส่ง (Transmission) ระบบจำหน่าย (Distribution) ตามลำดับ

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยอยู่ในความดูแลของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการ นั้นอยู่ในความดูแลของ กฟภ. และ กฟน. โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป ส่วน กฟน. รับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ในขณะที่ กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ ซึ่งจะครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 510,000 ตาราง

กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ทั่วประเทศ ในปัจจุบัน ระบบส่งไฟฟ้าของประเทศอยู่ในระดับที่ไม่เพียงพอซึ่ง กฟผ.กำลังอยู่ในการขยายสายส่งไฟฟ้าแรงสูงด้วยงบประมาณถึง 9,000 ล้านบาท และในการขยายระบบการส่งไฟฟ้าแต่ละครั้งนั้น จะต้องใช้จำนวนลูกถ้วยไฟฟ้า โดยลูกถ้วยไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่ใช้จะเป็นลูกถ้วยไฟฟ้าชนิดที่ทนต่อแรงดันไฟฟ้าในระดับสูง จึงอาจสรุปได้ว่า ตลาดของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทย จะพึ่งพิงความต้องการจากระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งอยู่ในความดูแลของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. เป็นหลัก สำหรับตลาดส่วนที่เหลืออีกเพียงเล็กน้อยนั้นเป็นของกลุ่มผู้รับเหมา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย และพัฒนาสาธารณูปโภค ให้กับชุมชนขนาดใหญ่ เช่น หมู่บ้านจัดสรร และ นิคมอุตสาหกรรม อีกส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย ให้กับ กฟผ. กฟน. และ กฟภ.

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในอนาคต

รัฐบาลไทยได้มีนโยบายที่จะดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ามานานแล้ว และได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการนับแต่ปี 2539 โดยมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2539 เห็นชอบให้แยกกิจการผลิตไฟฟ้า กิจการระบบส่งและกิจการระบบจำหน่ายออกจากกัน เพื่อให้มีการแข่งขันกันภายในอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น เว้นแต่อุตสาหกรรมบางส่วน เช่น สายส่งและสายจำหน่ายไฟฟ้า เพราะไม่มีประโยชน์ที่จะต้องลงทุนปักเสา พาดสายใหม่ ให้ซ้ำซ้อนกับของเดิม โดยความถี่หน้าล่าสุดของการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้านั้น คือ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (“ESB”) ทั้งนี้ ลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าได้รับมติเห็นชอบดังกล่าว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบส่งและจำหน่ายนั้น ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ ดังนั้นจึงอาจสรุปได้ว่า การปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศ จะไม่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าและแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ในปัจจุบัน ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น มีมูลค่าโดยประมาณ 2,000 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 7-10 ของงบประมาณการปรับปรุงและพัฒนาาระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. ในแต่ละปี ทั้งนี้ จากข้อมูลซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ กฟภ. และ กฟน. ได้ระบุว่า กฟภ. มีงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) จำนวน 50,227 ล้านบาท และ กฟน. มีงบประมาณในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของระบบการจ่ายไฟฟ้า ในปี 2547 จำนวน 19,313 ล้านบาท การขยายตัวของอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การขยายระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. เพื่อให้มีความมั่นคง เพียงพอ และเชื่อถือได้เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุดที่เพิ่มสูงขึ้น และมีเครือข่ายครอบคลุมไปถึงครัวเรือนของประชาชนทั่วประเทศ

สำหรับแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้านั้น คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอีกตามแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้น และ จำนวนครัวเรือนของประชาชนที่เพิ่มขึ้น ตามสภาพเศรษฐกิจซึ่งมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ความต้องการไฟฟ้าของประเทศ

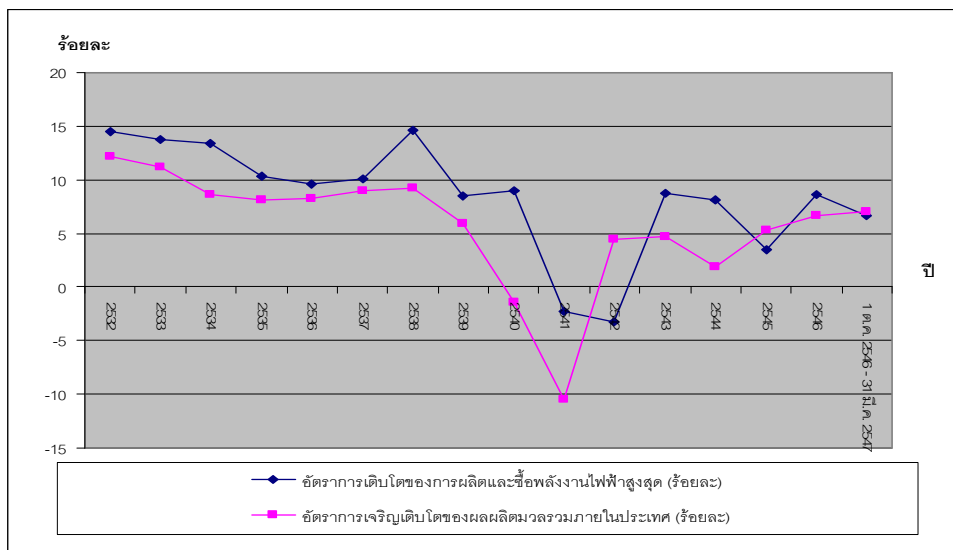
เนื่องจากปัจจัยสำคัญในการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกด้วยไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ การขยายระบบไฟฟ้าของ กฟผ. และ กฟน. ซึ่งสาเหตุสำคัญประการหนึ่งในการขยายระบบไฟฟ้านั้น ก็เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าของ ประชาชน ซึ่งพิจารณาจากค่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ซึ่งหมายถึง ค่าความต้องการไฟฟ้าในแต่ละ ชั่วโมงที่มีค่าสูงสุดในปีหนึ่งๆ

ตารางแสดงอัตราการเติบโตการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด

เทียบกับอัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ระหว่างปี 2532-มี.ค. 2547

ปี	การผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	อัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (ร้อยละ)
2532	6,232.70	14.49	12.2
2533	7,093.70	13.81	11.2
2534	8,045.00	13.41	8.6
2535	8,876.90	10.34	8.1
2536	9,730.00	9.61	8.3
2537	10,708.80	10.06	9.0
2538	12,267.90	14.56	9.2
2539	13,310.90	8.50	5.9
2540	14,506.30	8.98	-1.4
2541	14,179.90	-2.25	-10.5
2542	13,712.40	-3.30	4.4
2543	14,918.30	8.79	4.8
2544	16,126.40	8.10	2.1
2545	16,681.10	3.44	5.4
2546	18,121.40	8.63	6.7
2547	19,325.80	6.65	7.0

ที่มา: ข้อมูลจากเว็บไซต์ของ กฟผ. และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปี 2547



จากสถิติที่ผ่านมา ค่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยนั้น จะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน กับกับอัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ โดยปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้น เมื่อผลผลิตมวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2535-2538 ประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวมของประเทศ อยู่ในช่วงร้อยละ 8.08-9.24 และมีอัตราการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าสูงสุดร้อยละ 9.61-14.56

ในปี 2539 อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ส่งผลให้อัตราการเจริญเติบโตของความต้องการไฟฟ้าสูงสุดลดลงด้วย ส่วนปี 2541 ประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศลดลงร้อยละ 10.51 เมื่อเทียบกับปี 2540 เนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยและความผันผวนของค่าเงินบาท อัตราการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าจึงลดลงจาก 14,506.30 เมกะวัตต์ ในปี 2539 เหลือ 14,179.90 หรือคิดเป็นการลดลงในอัตราร้อยละ 2.25 นอกจากนี้ยังส่งผลต่อเนื้อให้ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2542 ลดลงมาเหลือเพียง 13,172.40 หรือลดร้อยละ 3.30 เมื่อเทียบกับปี 2541

อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามอัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยค่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศในปี 2543 -2545 เท่ากับ 14,918.30 เมกะวัตต์ 16,126.40 เมกะวัตต์ และ 16,681.10 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ขยายตัวจากปีก่อนหน้าในอัตราร้อยละ 8.79 ร้อยละ 8.10 และร้อยละ 3.44 ตามลำดับ และในปี 2546 ประเทศไทยมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มสูงถึง 18,121.40 เมกะวัตต์ เติบโตเพิ่มขึ้นจากความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 8.63 นอกจากนี้ ในระหว่าง 1 ตุลาคม 2546 - 31 มีนาคม 2547 ที่ผ่านมามีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศเพิ่มขึ้นสูงถึง 19,325.80 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในระหว่าง 1 ตุลาคม 2545 - 30 กันยายน 2546 ถึงร้อยละ 6.65

แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในอนาคต

การพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าเป็นหน้าที่โดยตรงของคณะกรรมการการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ผู้แทนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานสถิติแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ รวมทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ผู้แทนจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย และผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการ ตัวเลขการพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการวางแผนและกำหนดนโยบายทางด้านไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) นำไปใช้ในการวางแผนขยายกำลังผลิตไฟฟ้า ระบบสายส่ง และระบบสายจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างพอเพียง

การพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในอนาคต ณ มกราคม 2547 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ แผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2547 (“พีดีพี 2004”) ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟผ. และที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแล้ว

ปี	กรณีเศรษฐกิจขยายตัวช้า ("LEG")			กรณีเศรษฐกิจขยายตัวปานกลาง ("MEG")			กรณีเศรษฐกิจขยายตัวตามเป้าหมาย ("TEG")		
	ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (เมกะวัตต์)	อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (เมกะวัตต์)	อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (เมกะวัตต์)	อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)
2547	19,129.00	1,007.60	5.56	19,600.00	1,478.60	8.16	20,002.00	1,880.60	10.38
2548	20,162.00	1,033.00	5.40	21,143.00	1,543.00	7.87	22,262.00	2,260.00	11.30
2549	21,123.00	961.00	4.77	22,738.00	1,595.00	7.54	24,290.00	2,028.00	9.11
2550	22,129.00	1,006.00	4.76	24,344.00	1,606.00	7.06	26,359.00	2,069.00	8.52
2551	23,132.00	1,003.00	4.53	26,048.00	1,704.00	7.00	28,534.00	2,175.00	8.25
2552	24,192.00	1,060.00	4.58	27,852.00	1,804.00	6.93	30,869.00	2,335.00	8.18
2553	25,274.00	1,082.00	4.47	29,808.00	1,956.00	7.02	33,471.00	2,602.00	8.43
2554	26,404.00	1,130.00	4.47	31,844.00	2,036.00	6.83	36,190.00	2,719.00	8.12
2555	27,546.00	1,142.00	4.33	33,945.00	2,101.00	6.60	39,039.00	2,849.00	7.87
2556	28,740.00	1,194.00	4.33	36,173.00	2,228.00	6.56	42,119.00	3,080.00	7.89
2557	29,972.00	1,232.00	4.29	38,515.00	2,342.00	6.47	45,410.00	3,291.00	7.81
2558	31,225.00	1,253.00	4.18	40,978.00	2,463.00	6.39	48,948.00	3,538.00	7.79
2559	32,489.00	1,264.00	4.05	43,558.00	2,580.00	6.30	52,720.00	3,772.00	7.71

ที่มา : เว็บไซต์ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ณ 14 พ.ค. 2547

ในการพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสูดนั้น ข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ ได้แก่ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และนโยบายของรัฐที่มีผลต่อการใช้ไฟฟ้า สำหรับสมมติฐานด้านอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ นั้น ในการพยากรณ์ข้อมูลชุดนี้ ได้ใช้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากค่าพยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจของมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย ("TDRI") ซึ่งจัดทำเป็น 3 กรณี คือ กรณีเศรษฐกิจขยายตัวปานกลาง กรณีเศรษฐกิจขยายตัวช้า และกรณีเศรษฐกิจขยายตัวตามเป้าหมาย และใช้ข้อมูลความต้องการไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริงในปีงบประมาณ 2546 เป็นปีฐาน ในการปรับปรุ่ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า

1. สมมติฐานเกี่ยวกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งจัดทำโดย TDRI มีรายละเอียดดังนี้

การประมาณอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในช่วงปี พ.ศ. 2546-2559

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	ปี	กรณีเศรษฐกิจขยายตัวช้า ("LEG")	กรณีเศรษฐกิจขยายตัวปานกลาง ("MEG")	กรณีเศรษฐกิจขยายตัวตามเป้าหมาย ("TEG")
ฉบับที่ 9	2546	6.0	6.0	6.3
	2547	4.0	6.5	8.5
	2548	4.0	6.5	10.0
	2549	4.0	6.5	8.0
ฉบับที่ 10	2550	4.0	6.5	7.5
	2551	4.0	6.4	7.4
	2552	4.0	6.4	7.4
ฉบับที่ 10	2553	4.0	6.6	7.6
	2554	3.9	6.5	7.5
ฉบับที่ 11	2555	3.9	6.5	7.5
	2556	3.8	6.5	7.5
	2557	3.7	6.4	7.4
	2558	3.8	6.5	7.5
	2559	3.7	6.4	7.4

2. มอก. 279-2525 ลูกถ้วยก้านตรง : ปอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
3. มอก. 280-2529 ลูกถ้วยยึดโยง : ปอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 4 รูปแบบ
4. มอก. 354-2528 ลูกถ้วยแขวน : ปอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 5 รูปแบบ
5. มอก. 1251-2537 ลูกถ้วยแท่งก้านตรง : ปอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
6. มอก. 1077-2535 ลูกถ้วยแท่ง : ปอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
7. มอก. 326-2525 ลูกถ้วยยึดสาย : ปอร์ซเลน

ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้นแล้ว จำนวน 9 ราย โดยบริษัทมีรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสูงสุด คือมีจำนวนถึง 18 รูปแบบ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการที่บริษัทมีรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมากที่สุดแล้ว ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นอย่างดี เนื่องจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพ

เนื่องจากการผลิตและตรวจสอบคุณภาพลูกถ้วยไฟฟ้าจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้านและเทคโนโลยีดังกล่าวไม่มีการซื้อขายกันในตลาดโลก บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาเอง ซึ่งบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 20 ปี โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท และสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทได้จ้างให้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้เชี่ยวชาญทางด้านพลังงานไฟฟ้าจากสถาบันการศึกษาต่างๆ นักธรณีวิทยา นักวิจัยเซรามิกส์ และวิศวกรให้คำแนะนำและพัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้สินค้าลูกถ้วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีมาตรฐานสากลและมีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เท้าเทียมกับลูกถ้วยไฟฟ้าของต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น นอกจากนี้หลังจากบริษัทได้ร่วมทุนกับ PPC ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก PPCAI ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนและพัฒนาการผลิตตามสัญญาร่วมทุน

คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อให้สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัททุกชนิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน โดยสนับสนุนให้มีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ต่างๆ ขึ้นจะต้องผ่านการทดสอบคุณสมบัติทุกชนิดตามที่มาตรฐานกำหนด โดยนำไปผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ทำการสุ่มตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นประจำทุกเดือน ในทุกๆ Batch ของการผลิต นอกจากนี้ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องทำการทดสอบที่ระดับแรงดันไฟฟ้าที่สูงมาก ซึ่งห้องทดสอบภายในประเทศไม่สามารถทำได้นั้น บริษัทจะส่งผลิตภัณฑ์ไปทำการทดสอบที่ห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ เช่น Kema High Voltage Lab Network, National Association

of Testing Authorities : Australia, ASTA Accredited Laboratory และ Testing Certification Australia, Powertech Laboratory : Canada เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการรักษาคุณภาพของสินค้าจนถึงมือลูกค้า โดยบริษัทได้ออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างดีเพื่อลดการแตกหักเสียหายที่จะเกิดกับผลิตภัณฑ์ขณะขนส่งไปยังคลังสินค้าของลูกค้า

รูปแบบของสินค้าที่หลากหลาย

บริษัทสามารถผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายรูปแบบ โดยแต่ละแบบได้รับการออกแบบให้เหมาะกับการติดตั้งใช้งาน ทั้งในระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไปยังครัวเรือนและอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

การตั้งราคาผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

เนื่องจากบริษัทมีการจัดการการผลิตที่ดี ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้สามารถขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในตลาดโลก

ลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท คือ กฟภ. และ กฟน. และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ ผู้รับเหมา ซึ่งรับเหมางานปักเสาและพาดสายจาก กฟภ. และ กฟน.

กลยุทธ์และนโยบายทางการตลาดที่สำคัญ

นโยบายผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในแต่ละถือของการผลิตไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ดังที่ได้กล่าวมาแล้วในตอนต้น

นโยบายราคา

การตั้งราคาของบริษัทจะอ้างอิงกับระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งมีระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้า โดยจะมีการกำหนดราคาฐานซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงกับตลาดโลกไว้ แล้วให้เอกชนส่งราคาประมูลเข้ามา ซึ่งที่ผ่านมานั้น ราคาประมูลที่บริษัทเสนอให้กับลูกค้าจะใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก

นโยบายการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท โดยวิธีการยื่นซองประมูลราคา และ/หรือ วิธีการอื่นๆ ซึ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นผู้กำหนด สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรองนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายติดต่อเข้ามายังบริษัทเพื่อให้ยื่นข้อเสนอด้านราคา ก่อนที่จะทำการสั่งซื้อต่อไป

สำหรับนโยบายในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังต่างประเทศนั้น ในระหว่างปี 2547 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นการจำหน่ายภายในประเทศร้อยละ 98.27 และบริษัทมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 1.73 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท ทั้งนี้ในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเป็นการขายทางอ้อมผ่าน PPC ไปยังทวีปยุโรป และสหรัฐอเมริกา

การจัดการผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานสำหรับผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ต. บ้านหม้อ อ. พรหมบุรี จ. สิงห์บุรี ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน โรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิต 7,500 ต้นต่อปี

สำหรับนโยบายในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงนั้น บริษัทกำหนดให้มีช่วงเวลาที่หยุดเดินเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงประมาณ 2 สัปดาห์ต่อปี

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า ได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุประกอบลูกถ้วยไฟฟ้า (Hardware) และแก๊สเชื้อเพลิง โดยบริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจัดหาวัตถุดิบเหล่านั้น โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัททำการตรวจสอบผู้ขายตามช่วงเวลาที่กำหนด (Supplier Assessment) ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ขายหรือผู้จัดจำหน่ายยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ และมีกำลังการผลิตเพียงพอ ตามที่บริษัทต้องการเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการในการจัดหาวัตถุดิบหลักดังต่อไปนี้

- ดิน (Clay) เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้ประกอบการเหมืองแร่ดินซึ่งกระจายตัวกันอยู่ตามแหล่งดินต่างๆ ในประเทศ สำหรับดินประเภทประเภทดินแม่ทานนั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดลำปาง และจังหวัดระนอง ส่วนดินเหนียว (Plastic Clay) และดินดำ (Ball Clay) นั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ปริมาณดินสำรองที่สามารถนำไปใช้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในแต่ละแหล่งนั้น ยังมีเหลืออีกเป็นจำนวนมาก
- วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน เช่น อลูมินาออกไซด์ (Alumina Oxide) หินฟันม้า (Feldspar) หินผุ (China Stone) ดินขาว (Kaolin) ทรายแก้ว (Silica Sand) และ Talcum ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินเพื่อให้ดินมีคุณสมบัติการเกาะยึดและแข็งแรง มีอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศ เช่น หินฟันม้าจากจังหวัดตากและจังหวัดราชบุรี ดินขาวจากจังหวัดระนอง หินผุจากจังหวัดลำปาง เป็นต้น วัตถุดิบเหล่านี้บางส่วนสามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบบางประเภทที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นแร่ที่ไม่มีอยู่ในประเทศไทย เช่น อลูมินาออกไซด์ จึงต้องมีการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และอินเดีย
- วัสดุประกอบ (Hardware) ได้แก่ วัสดุที่ใช้เป็นส่วนประกอบโลหะของลูกถ้วยไฟฟ้า เช่น เหล็กเกาะยึดลูกถ้วย เหล็กปิดหัวท้ายลูกถ้วย เป็นต้น บริษัทสั่งซื้อวัสดุประกอบจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจะติดต่อผู้ผลิตโดยตรง เช่น โรงงานเหล็กหล่อ หรือเหล็กปั๊มขึ้นรูป โดยผู้ผลิตดังกล่าวจะต้องเข้าใจถึงความต้องการในคุณสมบัติต่างๆ ของลูกถ้วยไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดในการผลิตซึ่งจะมีผลกระทบต่อคุณสมบัติของลูกถ้วยไฟฟ้า
- แก๊สเชื้อเพลิง (Liquid Petroleum Gas) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเตาเผาผลูกถ้วยไฟฟ้าบริษัทสามารถจัดหาได้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ ซึ่งมีจำนวนหลายราย

วัตถุดิบที่บริษัทซื้อจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบแต่ละรายนั้น เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่มีอยู่ในตลาด บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทเป็นผู้กำหนด และมีการเสนอราคา รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมที่สุด

ในปี 2547 บริษัทมีจำนวนผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งมีมูลค่าการสั่งซื้อสูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3 ราย ได้แก่ ผู้จัดจำหน่ายวัสดุประกอบ อลูมิน่า และแก๊สเชื้อเพลิง ซึ่งมีมูลค่าการสั่งซื้อคิดเป็นสัดส่วนจากยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทเท่ากับร้อยละ 45 ร้อยละ 28.20 และ ร้อยละ 13.05 ตามลำดับ

สำหรับสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศของบริษัทในระหว่างปี 2544 - 257 สามารถสรุปได้ดังนี้

แหล่งวัตถุดิบ	2544		2545		2546		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดซื้อวัตถุดิบจากภายในประเทศ	112.96	62.54	120.98	61.45	38.82	26.76	121.50	38.12
ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	67.67	37.46	75.89	38.55	106.26	73.24	74.85	61.88
รวม	180.63	100.00	196.87	100.00	145.08	100.00	196.35	100.00

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตของบริษัท มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัท ไม่มีลักษณะเป็นสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสภาวะอากาศและน้ำแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัญหาในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการจัดการระบบการผลิตที่ดี ภายในกระบวนการผลิต และมีการฝึกอบรมให้พนักงานเข้าใจระบบการทำงาน รวมทั้งการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ นอกจากนี้ น้ำที่ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิต ทางบริษัทมีระบบกำจัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ทำให้ไม่เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ได้มีหน่วยงานราชการ คือ กองตรวจสิ่งแวดล้อม โรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรมคอยควบคุมดูแล ส่งเจ้าหน้าที่เข้ามาตรวจสอบมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยประมาณ ปีละ 1-2 ครั้ง และที่ผ่านมายังไม่เคยมีหนังสือแจ้งว่าบริษัททำให้เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และจากผลการบันทึกการตรวจโรงงานที่ผ่านมาระบุว่าบริษัทมีระบบกำจัดมลภาวะและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการทำงานเป็นประจำโดยเป็นการดำเนินการตรวจวิเคราะห์โดยเจ้าหน้าที่จากศูนย์ความปลอดภัยในการทำงาน และศูนย์อนามัยสิ่งแวดล้อมเขตจังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งจะมีการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวิเคราะห์ปริมาณของเสียที่ปล่อยจากโรงงาน การตรวจระดับแสงสว่าง การตรวจวัดระดับความดังของเสียง และการตรวจวัดระดับความร้อน

4. การวิจัยและพัฒนา

เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งมีความสลับซับซ้อนทางเทคนิคในการผลิตมากกว่าการผลิตภาชนะเครื่องใช้และเครื่องสุขภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นต้น โดยในช่วงตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพการผลิตของผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าไม่มีการซื้อขายกันในอุตสาหกรรมทั่วไปแต่อย่างไร

การวิจัยและพัฒนาจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทได้ทุ่มเทในการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลานานกว่า 20 ปี เพื่อให้ได้มาซึ่งเทคโนโลยี Know-How ในการผลิต เทคนิคการผลิต การตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเทคโนโลยีในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้มีการนำวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาทำการวิจัยทดสอบเพื่อคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทกำหนด และเป็นการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองในกรณีที่แหล่งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันมีปัญหาการขาดแคลน ปัญหาด้านคุณภาพวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลง หรือปัญหาอื่นใดจนเป็นเหตุทำให้ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ รวมถึงการคิดค้นพัฒนาและประดิษฐ์เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบขึ้นมาเองในบางส่วน เพื่อทดแทนจากเดิมที่ต้องใช้บริการในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบจากหน่วยงานภายนอกแทบทั้งสิ้น เป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการทดสอบ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าและจัดหาได้โดยง่ายมาทดแทนวัตถุดิบเดิมซึ่งมีราคาแพงกว่า

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคคลากรในระดับบริหารไปปฏิบัติงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในต่างประเทศโดยสม่ำเสมอ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงเทคนิคและกระบวนการผลิตของบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ลดต้นทุนการผลิตและการสูญเสียในขั้นตอนระหว่างการผลิตให้ต่ำลง อันจะนำไปสู่การบรรลุถึงเป้าหมายสำคัญในการสร้างการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่งของผลิตภัณฑ์ ความเจริญเติบโตที่มั่นคงของบริษัทฯ และผลตอบแทนที่เพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

หน่วย : พันบาท

	พ.ศ. 2547	พ.ศ. 2546	พ.ศ. 2545
ค่าวิจัยและพัฒนา	6,852	7,172	4,692

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดินและถนน	บริษัท	69.08	58.35	- ที่ดินที่โรงงานปัจจุบัน โฉนดเลขที่ 14660 และ 14661 - ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ้างกับธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน) สาขา รามอินทรา กม.9 - ที่ดินที่โรงงานปัจจุบัน โฉนดเลขที่ 6423 - ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ้างกับธนาคารทหารไทย (เดิม IFCT)
2. อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	บริษัท	186.47	163.09	- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงที่ โรงงาน ปัจจุบัน - ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านหม้อ อ.พรหมบุรี จ.สิงห์บุรี - ติดจ้างกับธนาคารทหารไทย (เดิม IFCT)
3. ระบบสาธารณูปโภค	บริษัท	19.74	11.10	- ไม่มี -
4. เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	บริษัท	268.08	152.46	- เครื่องจักรจำนวน 35 เครื่อง ติดจ้างมูลค่า 50 ล้านบาท - ติดจ้างกับธนาคารทหารไทย (เดิม IFCT)
5. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท	18.96	8.44	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะ	บริษัท	23.39	10.23	- ไม่มี -
7. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท	3.68	3.68	- ไม่มี -

บริษัท มีนโยบายในการลงทุน โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่น้อยกว่า 70% ในบริษัทย่อย และไม่เกิน 50% ในบริษัทร่วม และบริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวด้วย

6. โครงการในอนาคต

1 โครงการร่วมทุนกับ PPC Insulators

บริษัทลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ PPC Insulators เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า เพื่อการส่งออกไปยังประเทศในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาโดยบริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ PPCAI เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 และเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2547 PPCAI ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดิน เนื้อที่ 20 ไร่ ที่เป็นที่ตั้งของโรงงานของ PPCAI กับบริษัทเป็นมูลค่า 29.07 ล้านบาท (ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทครั้งที่ 2/2547 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวแล้วว่ามีความสมเหตุสมผล โดยราคาขายดังกล่าวสูงกว่าราคาประเมินจากทางราชการมากกว่า 3 เท่า) โดยโรงงานนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานปัจจุบันของบริษัท

มูลค่าเงินลงทุนทั้งหมดของโครงการนี้เท่ากับ 345 ล้านบาท โดยมีกำลังการผลิตเท่ากับ 6,500 ตันต่อปี ทั้งนี้ PPCAI ได้รับอนุมัติเงินกู้ระยะยาวอายุ 5 ปี และระยะสั้น รวมจำนวน 280 ล้านบาท จากธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน) และได้ใช้เงินดังกล่าวในการก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร

ปัจจุบัน PPCAI ดำเนินการก่อสร้างโรงงานเสร็จในเดือนธันวาคม 2547 โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าได้ในเดือนมีนาคม 2548 และจะสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตประมาณกลางปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 PPCAI มีทุนจดทะเบียน 165 ล้านบาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน

ทั้งนี้ PPCAI ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของประเทศไทยและของโลกนั้น จะเป็นการผสมผสานทั้งทางด้านประสิทธิภาพการทำงานทั้งระบบภายในประเทศและระดับสากล ประกอบกับการบริหารจัดการและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของทั้ง 2 บริษัทนั้น จะส่งผลให้ PPCAI นั้นสามารถผลิตสินค้าเพื่อส่งออกและแข่งขันในตลาดโลก โดยเฉพาะทวีปยุโรปและอเมริกาได้อย่างไม่ยากนัก

นอกจากนี้ จากสัญญาการร่วมทุนที่แบ่งแยกพื้นที่ในการทำตลาดระหว่างบริษัท และ PFI อย่างชัดเจน (ดูสรุปรายละเอียดประเด็นสำคัญของสัญญาร่วมทุนใน PPCAI กับ PPC ในหัวข้อภาระหน้าที่ของบริษัท และภาระหน้าที่ของ PFI ด้านล่าง) ประกอบกับการที่ PPCAI มีนโยบายที่จะผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีขนาดสูงกว่า 2.50 เมตรขึ้นไป ตามระดับเทคโนโลยีขั้นสูงที่ PPCAI มีเท่านั้น จะสามารถทำให้ไม่เกิดการแข่งขันในธุรกิจลูกถ้วยไฟฟ้าระหว่าง AI และ PPCAI ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน

สรุปรายละเอียดประเด็นสำคัญของสัญญาร่วมทุนใน PPCAI กับ PPC (ผ่าน PFI บริษัทย่อยของ PPC)

วันที่ทำสัญญา : วันที่ 30 มกราคม 2547

คู่สัญญา : Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (“PFI”) กับ
บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (“บริษัท”)

สาระสำคัญของสัญญา : เป็นสัญญาในการร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้งบริษัท ทีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (“PPCAI”)

วัตถุประสงค์ในการทำ : 1. ผลิต Electrical Insulators

ธุรกิจของ PPCAI : 2. ขาย Electrical Insulators ที่ผลิตได้ให้แก่ PPC Insulators หรือ บริษัท เท่านั้น
3. ประกอบธุรกิจอื่นซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้ตกลงกันต่อไป

การถือหุ้นใน PPCAI : PPCAI มีทุนจดทะเบียน 165 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 1.65 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น Class A¹ ทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 660,000 หุ้น
 - PFI เป็นผู้ถือหุ้น Class B¹ ทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 990,000 หุ้น
- เงื่อนไขการจัดหาเงินกู้ของ PPCAI : บริษัทและ PFI จะต้องจัดหาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 285 ล้านบาท โดยกู้ยืมในรูปของเงินกู้ระยะยาว หรือวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) โดยหากไม่สามารถจัดหางบเงินกู้ดังกล่าวได้ภายใน 2 เดือน หลังจากที่มีการจัดตั้งบริษัท หรือ ภายในระยะเวลาที่จะตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษร หากไม่สามารถกู้ยืมเงินได้บริษัทและ PFI จะร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยหากไม่สามารถตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรได้ PPCAI จะถูกชำระบัญชีและเลิกกิจการและสัญญาฉบับนี้จะถูกยกเลิกโดยคู่สัญญาไม่มีความรับผิดชอบ
- ข้อจำกัดการโอน : การโอนหุ้นของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ และการเสนอขายหุ้นดังกล่าวต้องเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมคนอื่นก่อน หากมีผู้ถือหุ้นหลายรายเสนอที่จะซื้อหุ้นดังกล่าว ให้เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เสนอซื้อตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้เสนอซื้อแต่ละรายถืออยู่ใน PPCAI
- การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ : คณะกรรมการของ PPCAI จะประกอบด้วยกรรมการ 7 คน บริษัทสามารถส่งบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการจำนวน 3 ท่าน (กรรมการ Class A) PFI สามารถส่งบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการจำนวน 4 ท่าน (กรรมการ Class B)
คณะกรรมการจะเลือกกรรมการ Class B 1 คน เป็นประธานคณะกรรมการ
- เลือกกรรมการ Class A 1 คนเป็นรองประธานคณะกรรมการ
- เลือกกรรมการ Class A 1 คนเป็นกรรมการผู้จัดการ
- เลือกกรรมการ Class B 1 คนเป็น Chief Finance Officer (CFO)
- อำนาจการลงนามผูกพันของกรรมการ : กรรมการทุกคนสามารถลงลายมือชื่อผูกพัน PPCAI ในธุรกรรมที่มีวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท ในส่วนที่เกิน 500,000 บาทกรรมการ Class A 1 คน และกรรมการ Class B 1 คน รวมเป็น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

เรื่องที่ต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการและต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการ Class A อย่างน้อย 1 คน	:	<ul style="list-style-type: none">- การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีมูลค่ามากกว่า 2 ล้านบาท- การก่อให้เกิดสิทธิในทรัพย์สิน การจ้างงที่ดิน- การยืม หรือให้กู้ยืมเงินในจำนวนเงินที่เกินกว่า 2 ล้านบาท- การสละสิทธิ หรือ การทำให้ด้อยลงของสิทธิต่างในทางกฎหมาย การทำสัญญาต่างๆ ที่ต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น- การเข้าทำสัญญาว่าจ้างพนักงาน และการทำสัญญากับบุคคลหรือนิติบุคคล ในจำนวนเงินเกินกว่า 2 ล้านบาท- การเช่าอสังหาริมทรัพย์- การเข้าเป็นคดี อนุญาโตตุลาการ หรือการดำเนินการทางกฎหมายต่างๆ- การขอรับใบอนุญาต การทำสัญญาแฟรนไชส์ต่างๆ- การทำธุรกิจที่มีใช้ธุรกิจหลักของ PPCAI- การเปิดบัญชีกับธนาคาร- การทำประกันภัย- การกำหนดราคาวัสดุ รวมทั้ง วัสดุคืบ และการซื้อคืนวัสดุ และบริการ ระหว่าง PPCAI บริษัท และ PFI- การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล- การกำหนดแผนและนโยบายธุรกิจ
ภาระหน้าที่ของบริษัท	:	<ul style="list-style-type: none">- จัดการเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงาน- จัดเตรียมระบบการปฏิบัติการ โดยได้รับคำปรึกษาจาก PFI- จ้างพนักงาน โดยการจ้างพนักงานที่เป็น Key Person โดยได้รับคำปรึกษาจาก PFI- ดูแลการปฏิบัติงานของ PPCAI- จัดเตรียมสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน- จัดหาวัสดุคืบในการผลิต Electrical Insulators- ทำการตลาดและขาย Electrical Insulators ในประเทศไทย ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม และตามที่กำหนดในแผนธุรกิจ²
ภาระหน้าที่ของ PFI	:	<ul style="list-style-type: none">- ช่วยเหลือบริษัทในการจัดการระบบปฏิบัติการของ PPCAI- ช่วยเหลือในการสนับสนุนและพัฒนาผลิตภัณฑ์- ทำการตลาดและขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ยกเว้นประเทศที่บริษัทรับผิดชอบ และตามที่กำหนดในแผนธุรกิจ²
การขายทรัพย์สิน	:	บริษัทแบ่งขายที่ดินจำนวน 20 ไร่ จากที่ดินโฉนดเลขที่ 14660 และ 14661 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี ให้แก่ PPCAI ภายใน 7 วันนับจากวันที่ PPCAI ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน
การถ่ายทอดเทคโนโลยี	:	<ul style="list-style-type: none">- คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะรักษาความลับเกี่ยวกับขั้นตอน กระบวนการ และเทคนิคในการผลิตที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งถ่ายทอดให้กับ PPCAI อย่างเคร่งครัด- ทรัพย์สินทางปัญญาใดๆ ที่เป็นของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งนั้น ให้ยังคงเป็นของคู่สัญญาฝ่ายนั้น หรือบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม ของคู่สัญญาฝ่ายนั้น
เป้าหมายกำไร และจัดสรรกำไร	:	<ul style="list-style-type: none">- PPCAI จะต้องจ่ายคืนผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล ในอัตราร้อยละ 50 ของผลกำไรสุทธิหลังหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะเห็นควรให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การกำหนดราคา ลูกถ้วยไฟฟ้าที่จะขาย ให้กับ AI และ PFI	<ul style="list-style-type: none">- แบ่งการกำหนดราคาตามลักษณะของตลาด ได้แก่<ul style="list-style-type: none"><u>ราคาสำหรับตลาดอเมริกาเหนือ :</u><ul style="list-style-type: none">▪ ราคาที่ขายให้กับลูกค้าขั้นสุดท้ายหักร้อยละ X ของราคาค้างกล่าว (กรณีส่งตรงให้กับลูกค้าขั้นสุดท้าย)▪ ราคาขายประจำปี (Annual Price List) หัก ร้อยละ X ของราคาค้างกล่าว (กรณีส่งไปเก็บที่คลังสินค้าของ PFI)<u>ราคาสำหรับตลาดอื่น :</u><ul style="list-style-type: none">▪ ราคาที่ขายให้กับลูกค้าขั้นสุดท้ายหักร้อยละ Y ของราคาค้างกล่าว (กรณีส่งตรงให้กับลูกค้าขั้นสุดท้าย)▪ ราคาขายประจำปี (Annual Price List) หัก ร้อยละ Y ของราคาค้างกล่าว (กรณีส่งไปเก็บที่คลังสินค้าของบริษัท หรือ PFI) <p>ทั้งนี้ X และ Y คือส่วนต่างระหว่างราคาขายที่ PPCAI ขายให้กับบริษัท และ/หรือ PFI กับราคาขายที่บริษัทหรือ PFI ขายให้กับลูกค้าขั้นสุดท้าย (กรณีที่ส่งตรงให้กับลูกค้า) หรือราคาประจำปี (กรณีส่งไปเก็บที่คลังสินค้าของบริษัท หรือ PFI) โดยราคาที่บริษัท หรือ PFI ขายให้กับลูกค้าขั้นสุดท้ายนั้นจะเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาดโลก (Global Price) โดยทั้งบริษัท และ PFI จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดและสมเหตุสมผลเพื่อให้ได้ราคาขายที่เป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาดโลกดังกล่าว</p>
สกุลเงินในการเรียก ชำระ ราคาสินค้า	<ul style="list-style-type: none">- การเรียกชำระราคาลูกถ้วยไฟฟ้าที่จะขายให้กับ PFI ในเขตยุโรป ต้องกำหนดเป็นเงินในสกุลยูโร- การเรียกชำระราคาลูกถ้วยไฟฟ้าที่จะขายให้กับ PFI ในเขตสหรัฐอเมริกา ต้องกำหนดเป็นเงินในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา <p>ทั้งนี้ เว้นแต่ PFI จะขอให้เรียกชำระราคาในครั้งนั้น เป็นเงินตราในสกุลอื่น</p>
<p>หมายเหตุ :</p>	
หุ้น Class A ได้แก่	หุ้น หมายเลข 1-660000 จำนวนหุ้นคิดเป็นสัดส่วน 40% ของทุนจดทะเบียนเริ่มต้นของ PPCAI ตามสัญญาร่วมทุน
หุ้น Class B ได้แก่	หุ้น หมายเลข 660001 - 1650000 จำนวนหุ้นคิดเป็นสัดส่วน 60% ของทุนจดทะเบียนเริ่มต้นของ PPCAI ตามสัญญาร่วมทุน
² แผนธุรกิจ หมายถึง	แผนธุรกิจของ PPCAI ซึ่งจะต้องมีการจัดเตรียมเป็นประจำทุกปี และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของ PPCAI และ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2547 PPCAI ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 การให้การส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว โดยมีรายละเอียดที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	:	กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า
สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ	:	<ol style="list-style-type: none">1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน) มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดเวลาที่กิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 13. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ4. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นสมควร5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำมาเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์ในข้อนี้)6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

2. โครงการผลิตดินผสมของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีสายการผลิตดินผสมที่จะใช้ในการทำลูกถ้วยไฟฟ้าจำนวน 3 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 120 ตันต่อวัน ซึ่งปัจจุบันได้เดินการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิต แต่ทั้งนี้เพื่อเป็นการรองรับโรงงานของ PPCAI ที่จะเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนมีนาคม 2548 และเพื่อดำเนินการตามภาระหน้าที่ในการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าของ PPCAI ตามสัญญาว่าร่วมทุนที่ได้สรุปย่อไปแล้วในข้อ 6.1 รวมถึงรองรับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทเองในอนาคต บริษัทจึงมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตโรงผสมดินของบริษัทอีก 40 ตันต่อวัน โดยบริษัทได้ตั้งงบประมาณในการจัดซื้อถังบดหิน (Ball Mills) เพิ่มจำนวน 6 ลูก เครื่องบีบอัดดิน (Filter Pressed Machines) จำนวน 4 เครื่อง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 12.18 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2547

ทั้งนี้ ในการขายดินผสมของบริษัทให้กับ PPCAI ซึ่งถือว่าเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทนั้น บริษัทได้มีการระบุสูตรในการคำนวณราคาการขายดินผสมไว้ในสัญญาว่าร่วมทุนใน PPCAI เรียบร้อยแล้ว โดยสูตรการคำนวณราคาคินที่บริษัทขายให้กับ PFI นั้น เป็นการคำนวณที่คิด “ราคาค่าต้นทุนในการผลิตดินทั้งหมด” แล้วบวกกำไรของบริษัทในอัตราร้อยละ 10 ของ “ราคาค่าต้นทุนในการผลิตดินทั้งหมด” และบริษัทจะเป็นผู้จัดหาดินให้แก่ PPCAI ทั้งหมดตามจำนวนที่ระบุในแผนการดำเนินธุรกิจของแต่ละปี โดยหากบริษัทไม่สามารถจัดหาดินได้ตามจำนวนที่ PPCAI ต้องการตามจำนวนที่ระบุในแผนการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะอนุญาตให้ PPCAI สามารถติดต่อผู้จัดหาดินรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทจะชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาที่ PPCAI ต้องชำระค่าดินให้แก่ผู้จัดหาดินรายอื่นกับราคาค่าดินที่บริษัทขายให้กับ PPCAI ตามสูตรคำนวณราคาค่าดินที่ระบุไว้ในสัญญาว่าร่วมทุนดังกล่าว

บริษัทได้ดำเนินการเพื่อขอรับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการของผลิตภัณฑ์ ดินผสมสำเร็จ (Compound Clay) และคาดว่าจะได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมกิจการผลิต ดินผสมสำเร็จ (Compound Clay) โดยมีกำลังการผลิต 25,000 ตันต่อปี ในปี พ.ศ. 2548

3. โครงการงานก่อสร้างของบริษัทย่อย

บริษัท ได้เพิ่มทุนในบริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย จากทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ 94.48 % และมี Kilpatrick Green Pty.Ltd. – Australia ถือหุ้นอยู่ 5.36 % เพื่อให้ บริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกส์ จำกัด สามารถเข้าประมูลงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และสถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตได้ และคาดว่าจะเริ่มการประมูลงานดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2548 เป็นต้นไป

4. โครงการขยายกำลังการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า

บริษัท จะขยายกำลังการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยเพิ่มเตาเผาที่มีประสิทธิภาพสูงและทันสมัยจำนวน 1 ลูก ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 3,000 ตันต่อปี จากกำลังการผลิตเดิม 7,500 ตันต่อปี เป็น 10,500 ตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้น 40 % โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 50 ล้านบาทและคาดว่าจะดำเนินการติดตั้งและเริ่มการผลิตได้ในเดือนสิงหาคม 2548



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ไม่พบว่ามีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างไร

8. โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

1. หุ้นสามัญ

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000,000หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 500,000,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้

2. ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นดังนี้

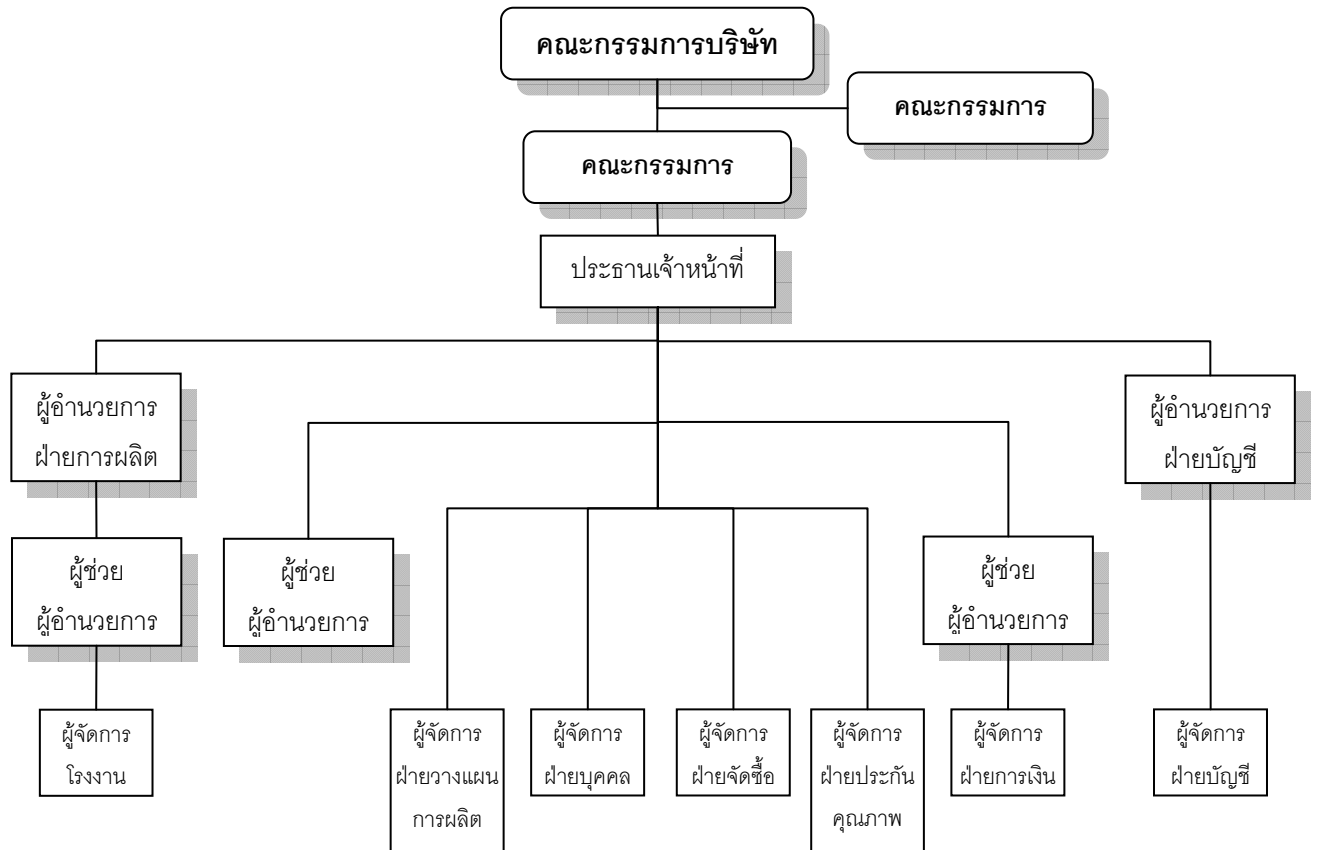
ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายณรงค์ ชาริรัตนวิบูลย์	36,593,889	36.59
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ฝาก	19,263,398	19.26
3. นายธนิตย์ ชาริรัตนวิบูลย์	9,858,288	9.86
4. นายโกวิท ชาริรัตนวิบูลย์	8,001,479	8.00
5. นางโสภา ชาริรัตนวิบูลย์	4,041,897	4.04
6. นางผกาพรรณ เสวตโกมลนันท์	3,450,400	3.45
7. น.ส. ฌญาดา ชาริรัตนวิบูลย์	3,200,001	3.20
8. นายนพพล ชาริรัตนวิบูลย์	3,200,001	3.20
9. นางจารุณี วรกิจจานุวัฒน์	3,200,000	3.20
10. นายรณชิต เสวตโกมลนันท์	2,464,571	2.46

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

9. การจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร



2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิดย์ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการ
3.	นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการ
4.	ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.	พลตำรวจเอกวิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	กรรมการ ตรวจสอบ
6.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ นุชราตระกูล	กรรมการ ตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ นายชนิดย์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการบริษัทได้แก่นางสาคร ประมาณพล

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดแผน และแนวทางเกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนตามนโยบายของบริษัท
4. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
6. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
7. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญาหรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติราชการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติราชการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่

ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่
ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหาร
2. วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและ
กรรมการบริหาร
3. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
4. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น
เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายลงมา
6. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การ
ให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญาหรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและ
เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท
8. มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและ
เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
9. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
10. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทหรือกิจการอื่นๆ ที่คณะกรรมการ
บริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น
จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือ
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ใน
ลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอ
ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่
ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการตรวจสอบ
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุษราตระกูล	กรรมการตรวจสอบ

และได้แต่งตั้ง นางมัตติกา ฉันทสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อกำหนดตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องสามารถแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างอิสระตามภารกิจที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยปราศจากบุคคล หรือ กลุ่มบุคคลใดที่มีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติภารกิจนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 มีความเป็นอิสระไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ บริษัท หรือ บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 1.2 ไม่มีความสัมพันธ์ในทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่มาก่อนภายในระยะเวลา 1 ปี เว้นแต่ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ความสัมพันธ์เช่นว่านั้นจะไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 ต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
- 1.3 ต้องมิใช่ผู้ที่ถูกแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ใดๆ ของบริษัท

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ ดังนี้

- 2.1 กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการของบริษัทและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินไม่น้อยกว่า 1 คน
- 2.4 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.5 ให้มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่าเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตำแหน่ง

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดความชัดเจนในด้านการ บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่ยอมรับว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารของ

บริษัทได้บริหารกิจการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- 3.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 3.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 3.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- 3.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.7 สอบทาน และให้ความเห็นต่อแผนงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 3.8 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.9 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 3.10 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 3.11 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 3.12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งไม่น้อยกว่า 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- 4.1 ตาย
- 4.2 ลาออก
- 4.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายฉบับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.4 พ้นจากวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท



กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งแทนตน

5. การประชุม

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาทางการเงินและอื่น ๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดย กำหนดให้เรียกประชุมก่อนมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 5.2 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณาใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
- 5.3 การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดอย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5.4 ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

4. รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิดย์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร
4.	นายสิริชัย กรินทรากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต
5.	นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
6.	นายรมชิต เสวตโกมลนันท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
7.	นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต
8.	นางสาคร ประมาณพล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2547 มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านและเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีประวัติกระทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน ดังมีรายชื่อตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท และจะสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

5.2 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ข. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เพื่อใช้เลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
- ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ จะได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

6. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารงานของบริษัทและกรรมการที่เป็นอิสระ คณะกรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่าต้องใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และ กับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพโดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน

ทั้งนี้ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตำแหน่ง
บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดในเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
5. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
6. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1 : 1
8. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
9. การกู้ยืมเงินสุทธิต่อสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
10. การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการเก็บรักษาเงิน
11. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
12. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ

13. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนออนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและ โบนัสหรือสูตร โบนัสหรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
14. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ
15. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
16. การจัดทำมีการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
17. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4 เดือนครั้ง

ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระข้อมูล การวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ เพียงพอและเหมาะสม

ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหาที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุมทำหนังสือเชิญประชุมดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการให้ความสำคัญแก่การประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกโดยจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อเสนอ ซักถามและการใช้สิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามของผู้ถือหุ้น โดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้แต่ไม่เกิน 14 วันนับจากวันประชุม

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในระบบการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญได้แก่ กลุ่มลูกค้า ฝ่ายจัดการรวมลูกจ้าง คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้แก่ สหภาพ คู่แข่ง และเจ้าหนี้ เป็นต้น แต่ละกลุ่มมีวัตถุประสงค์และความคาดหวังที่ต่างกันจากกิจการ

คณะกรรมการควรรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (ได้แก่ ลูกจ้าง คู่ค้า ชุมชน คู่แข่ง เจ้าหนี้ เป็นต้น) ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ทั้งนี้ ควรสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกันในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เกี่ยวข้อง

กรรมการทุกคน โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ควรเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามที่ประชุม

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

ณ ระดับสูงสุดของกิจการ คณะกรรมการควรมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น จึงควรมีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการและระหว่างคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นไว้ให้ชัดเจน

6. ความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์

คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นควรพิจารณาจัดปัญหาความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสิ่งสำคัญ

7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (code of ethics or statement of business conduct) เพื่อให้กรรมการและลูกจ้างทุกคนได้ทราบ และเข้าใจถึง

มาตรฐานการปฏิบัติตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นคาดหวังรวมทั้งฝ่ายสังเกตให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการควรมีจำนวนเท่าใดและประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอิสระในสัดส่วนอย่างไร เป็นเรื่องที่คณะกรรมการจะกำหนดด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม มีข้อเสนอให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะและอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการที่เป็นอิสระให้พิจารณาโดยใช้แนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกเหนือจากการมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวนหนึ่งในสามแล้ว ในกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Controlling หรือ significant shareholder) คณะกรรมการควรมีกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นในบริษัท

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นควรมีเสรีที่จะเลือกวิธีที่เหมาะสมที่สุดกับบริษัท โดยอาจรวมบทบาทของประธานกรรมการกับของผู้จัดการใหญ่อยู่ในตำแหน่งเดียวกัน หรือแยกกันโดยให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นอิสระเป็นประธานกรรมการก็ได้

ไม่ว่าจะเลือกวิธีใดควรมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันให้ชัดเจน โดยไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ระดับและองค์ประกอบค่าตอบแทนแก่กรรมการควรเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ แต่ควรหลีกเลี่ยงการจ่ายที่เกินสมควร

ค่าตอบแทนของกรรมการควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการ ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหารควรได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน

- ค่าตอบแทนของผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ควรกำหนดตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการควรทบทวนข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ (ถ้ามี) และเป็นผู้ตัดสินใจในขั้นสุดท้ายเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวควรเป็นไปในแนวเดียวกันกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

- การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง จึงควรดำเนินการด้วยความโปร่งใสและได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นกรรมการไม่ควรเข้าไปตัดสินใจในการกำหนดค่าตอบแทนของตนเอง

ในรายงานประจำปี คณะกรรมการควรเปิดเผยถึงนโยบายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตามที่ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่นำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้ง แบบรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปีภายใน 110 วัน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

10.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท จำนวน 6 รายในปี 2547 ซึ่งได้จ่ายเบี้ยประชุม เท่ากับ 468,000 บาท ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ของบริษัท ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2547 ไว้จำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท

ชื่อ	เบี้ยประชุม (บาท)
นายณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์	75,000.-
นายธนิตย์ ชาริรัตน์วิบูลย์	60,000.-
นายโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์	60,000.-
ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	105,000.-
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	84,000.-
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุษราตระกูล	84,000.-

10.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร รวม 8 ราย ในปี 2547 เท่ากับ 26.11 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินเดือนเท่ากับ 21.68 ล้านบาท โบนัสเท่ากับ 3.79 ล้านบาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 0.64 ล้านบาท

11. การประชุมคณะกรรมการ

ควรกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำในการประชุม ประธานกรรมการควรส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้า



ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษจริงๆ และควรเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในรายงานประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2547

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมกรรมการทั้งหมด	
	2547 (จำกัด)	2547 (มหาชน) ³
1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	1 / 3	7 / 7
2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	3 / 3	7 / 7
3. นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	3 / 3	7 / 7
4. ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	-	6 / 7
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี ²	-	7 / 7
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พรอนงค์ บุษราตระกูล	-	7 / 7

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการควรจัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกั้นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ โดยเฉพาะคณะอนุกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยกำหนดนโยบายและกรอบงานไว้อย่างชัดเจนเกี่ยวกับคุณสมบัติของสมาชิก หน้าที่รับผิดชอบ การดำเนินการประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการ สมาชิกทุกคนหรือส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและประธานอนุกรรมการควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความเป็นอิสระ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการควรจัดทำ รักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance controls) ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย คณะกรรมการควรจะให้ทีมงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดคณะกรรมการที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการควรทำงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีประจำปี รายงานของคณะกรรมการควรครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์เสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณะชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องและอย่างโปร่งใสโดยควรจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบัน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์

ทั่วไป และภาครัฐที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการนำเสนอสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร

ในส่วนของงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ นางมัตติกา ฉันทสุวรรณ เป็นผู้ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ของบริษัทคือ 0-2517-1451 อย่างไรก็ตาม หลังจากได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนบริษัทมีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์

และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลทาง website ของบริษัท (www.asianinsulators.com)

16. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัท รวมถึงข้อมูลทางด้านการบัญชีและการเงิน เนื่องด้วยบริษัทยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากกระทำไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการบัญชีและการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจและหน้าที่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดรหัสผ่าน โดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกันหรือหลังจากที่บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกท่านมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามี การนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดแต่อย่างใด

บริษัทได้แจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ฝ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัท บริษัทจะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด

17. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีการว่าจ้างบุคลากรจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 673 คน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. พนักงานประจำ		
- พนักงานสำนักงาน จำนวน	35	คน
- พนักงานโรงงาน จำนวน	119	คน
2. ลูกจ้างรายวัน	519	คน
รวม	673	คน

ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนบุคลากร	ปี 2547
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำของบริษัท ในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	51.52
ค่าตอบแทนของลูกจ้างรายวันของบริษัท ในรูปค่าจ้าง และ โบนัส	32.05
รวม	83.57

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรโดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการร่วมกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อระบุถึงความต้องการในการฝึกฝนในด้านต่างๆ (Training Need) ของพนักงานแต่ละคน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดให้มีการฝึกอบรม โดยการจ้างผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้ชำนาญการจากภายนอกมาฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เช่น การฝึกอบรมด้านเทคนิคการลดต้นทุน และการวิเคราะห์และแก้ปัญหาการทำงาน เป็นต้น
- การจัดส่งบุคลากรของบริษัทไปรับการฝึกอบรมภายนอกด้วย เช่น การอบรมด้านการบัญชี การปรับปรุงการผลิต การควบคุมคุณภาพ การอบรมด้านการบริหารงาน การให้ทุนการศึกษาสำหรับการเรียนปริญญาโท หรือหลักสูตร Mini-MBA เป็นต้น
- การจัดส่งบุคลากรไปดูงานต่างประเทศ เช่น การส่งบุคลากรไปดูโรงงานของ PPC Insulators ที่ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2547 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาบุคลากรจำนวน 0.53 ล้านบาท

10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเหมาะสม เพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์เงินทุนของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานรวมทั้งทำการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 ในวันที่ 27 มีนาคม 2547 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท และพิจารณาอนุมัติออกแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน

10.1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจประจำปีของบริษัท โดยกำหนดตัววัดผลการดำเนินงานประกอบด้วย ตัววัดทางการเงิน การเรียนรู้ กระบวนการทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า และแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบเพื่อปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของแต่ละคนได้บรรลุเป้าหมาย

ส่วนหนึ่งของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัท คือการจัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นเป็นคู่มือใช้สำหรับคณะกรรมการและพนักงานทุกคนเพื่อเป็นแนวทางให้ถือปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการประชาสัมพันธ์สื่อสารภายในบริษัทให้ทราบโดยทั่วถึง และได้แจกจ่ายให้กับทุกคนในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงเพื่อหวังผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

10.2 การประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ระบุและวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง กำหนดวิธีการและผู้รับผิดชอบที่จะจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้

บริษัทมุ่งหวังที่จะให้พนักงานทุกระดับตระหนักรู้ว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทรวมทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการนำการบริหารความเสี่ยงเข้าใช้งานทั่วทั้งกลุ่มบริษัทซึ่งคณะกรรมการชุดนี้มีพันธกิจที่จะต้องสนับสนุนให้มีการนำการบริหารความเสี่ยงเข้าใช้งานในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

10.3 กิจกรรมควบคุม

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติในด้านการลงทุน กำหนดระเบียบ คำสั่ง เพื่อใช้ในการดำเนินการหลักของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานและอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบาย

10.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ บริษัทจัดให้มีสารสนเทศที่เหมาะสม เช่นมี Website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทตลอดเวลา มีการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทในรูปแบบต่างๆ และสื่อสารให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนตามระยะเวลาที่เหมาะสม มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามกฎหมายที่กำหนด

10.5 การติดตามและการประเมินผล

บริษัทมีการประชุมของผู้บริหารทุกสัปดาห์และตามวาระที่จำเป็น เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่พร้อมทั้งรายงานต่อกรรมการบริหารบริษัท บริษัทจัดให้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานต่างๆ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมรวมประมาณปีละ 5 ครั้ง สำหรับการติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงานทุกหน่วยงานจะมีหัวหน้าหน่วยงานรับผิดชอบการสอบทานรายการที่สำคัญๆ

ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินของบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2547 ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้ บริษัทปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากทุกระบบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทได้มีการกำหนดผู้ปฏิบัติ ผู้อนุมัติ และผู้ควบคุมตรวจสอบ โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกเข้ามาตรวจสอบระบบการทำงานของบริษัท และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน ซึ่งผลการตรวจสอบที่ผ่านมา ผู้ประเมินไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ และบ่งบอกถึงความบกพร่องของระบบแต่อย่างใด นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทยังได้รับการปลูกฝังให้ยึดมั่นว่าการปฏิบัติงานโดยมีวินัยอันดีจะส่งผลไปยังผลตอบแทนที่จะได้รับของทุกคนในองค์กร ซึ่งเป็นการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงให้กับกิจการได้เป็นที่น่าพอใจ ซึ่งเชื่อได้ว่าเป็นผลมาจากความร่วมมือ และความตั้งใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกคนในองค์กร

11. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

11.1 บริษัทมีลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของความสัมพันธ์
1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2. บริษัทย่อย บริษัท อิเลคทริกอล โปรเจคส์ จำกัด บริษัท คิลแพททริก กรีน จำกัด และ บริษัท อิเลคทริกอล โปรเจคส์ จำกัด ร่วมค้า 3. บริษัทร่วม บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือกรรมการของบริษัท เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัทได้แก่ คุณณรงค์ ชารีรัตนวิบูลย์ คุณธนิตย์ ชารีรัตนวิบูลย์ คุณโกวิท ชารีรัตนวิบูลย์ กิจการร่วมค้าของบริษัท อิเลคทริกอล โปรเจคส์ จำกัด ซึ่งผู้ถือหุ้น/ผู้บริหารของบริษัทมีอำนาจลงนามในหนังสือสำคัญ
4. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	เป็นบริษัทร่วมและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัทได้แก่ คุณณรงค์ ชารีรัตนวิบูลย์ คุณธนิตย์ ชารีรัตนวิบูลย์ คุณโกวิท ชารีรัตนวิบูลย์ มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกันได้แก่ คุณโกวิท ชารีรัตนวิบูลย์



11.2 รายการระหว่างกันในปี 2547 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

11.2.1 รายได้จากการให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
รายได้จากการขาย	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	1,566,799
บริษัท คิลแพทริก กรีน จำกัด และ บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด ร่วมค้า	13,459
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด	67,780
รายได้อื่น – ค่าเช่า	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	266,000
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด	722,400
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	137,200
รายได้อื่น - ค่าบริการ	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	66,500
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด	1,880,600
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	34,300
รายได้อื่น - อื่นๆ	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	191,929
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด	560,352
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	40,068

รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป หรือตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

11.2.2 ยอดคงเหลือลูกหนี้และรายได้ค้างรับจากการให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ลูกหนี้อื่น	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	123,631
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	37,492
รายได้ค้างรับ	
บริษัท อิเลคทริกอล โพรเจคส์ จำกัด	17,558
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด	9,462
บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด	1,802



11.2.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท คิลแพทริก กรีน จำกัด และ บริษัท อิเลคทริคอล โพรเจกส์ จำกัด ร่วมค้า	
เงินต้นยกมาต้นปี	16,500,000
ผู้เพิ่มเติมระหว่างปี	45,000,000
ชำระคืนระหว่างปี	(61,500,000)
เงินต้นยกไปปลายปี	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน ซึ่งกิจการได้รับชำระคืนแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2547

11.2.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
เงินต้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	-
กู้ในระหว่างปี 2547	2,000,000
ชำระคืนระหว่างปี 2547	(2,000,000)
เงินต้นยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-

11.2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทซื้อหุ้นสามัญบริษัท อิเลคทริคอล โพรเจกส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ณ วันที่ 30 เมษายน 2547 ในราคาดุลค่าที่ตราไว้ ดังนี้

รายชื่อ	สถานะความสัมพันธ์	จำนวนเงิน (พันบาท)
นายณรงค์ ชาริรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	2,411
นายธนิตย์ ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	9,727
นายโกวิท ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	2,811
นางศกภาพรรณ เสวตโกมลนันท์	ผู้ถือหุ้นบริษัท	3,429
นางโสภา ชาริรัตนวิบูลย์	ผู้ถือหุ้นบริษัท	293
นางอุษณา ชาริรัตนวิบูลย์	ผู้ถือหุ้นบริษัท	293
รวม		18,964

11.2.6 ดอกเบี้ยรับ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	อัตรา
บริษัท คิลแพทริก กรีน จำกัด และ บริษัท อิเลคทริคอล โพรเจกส์ จำกัด ร่วมค้า	708,742	5.69 %
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14,466	6.00 %

11.3 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจทั่วไป หรือเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

11.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

11.5 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควรและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขการทำธุรกิจปกติปกติ หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก และในกรณีที่บริษัทจะต้องดำเนินการเพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินทั้งในด้านการค้าประกัน การให้เงินกู้ยืม หรือการเพิ่มทุนแก่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะดำเนินการในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวนี้ ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและผู้ร่วมทุนรายอื่นๆ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ทางบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีไทยเคร่งครัด



ทั้งนี้ ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทนั้น บริษัทจะไม่สามารถดำเนินการรับจำนำหรือ
จำนองซึ่งสังหาริมทรัพย์หรืออสังหาริมทรัพย์ใดๆ ได้

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2546 – 2547 สรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2547 ซึ่งตรวจสอบโดยนายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 3196 จากสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2547		2547		2546	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522.52	32.28	402.94	24.90	0.85	0.12
เงินลงทุนชั่วคราว	300.00	18.53	300.00	18.54	-	-
ลูกหนี้การค้า	179.69	11.10	171.11	10.57	179.04	24.97
เงินประกันผลงาน	9.54	0.59	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	16.50	2.30
สินค้าคงเหลือสุทธิ	87.37	5.40	87.37	5.40	98.04	13.67
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	0.34	0.02	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17.88	1.10	5.63	0.35	1.71	0.24
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,117.34	69.02	967.05	59.75	296.14	41.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	60.01	3.71	239.72	14.81	-	-
เงินลงทุนระยะยาว-เงินฝากประจำธนาคาร	7.40	0.46	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	413.88	25.57	407.38	25.17	419.64	58.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1.48	0.09	1.22	0.08	0.77	0.11
ค่าความนิยม-สุทธิ	14.41	0.89	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.33	0.27	3.00	0.19	0.39	0.05
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	501.51	30.98	651.32	40.25	420.80	58.69
รวมสินทรัพย์	1,618.85	100.00	1,618.37	100.00	716.94	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	192.36	26.83
เจ้าหนี้การค้า	34.18	2.11	33.83	2.09	14.67	2.05
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวที่ถึงกำหนด	0.51	0.03	0.51	0.03	0.48	0.07
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	0.50	0.03	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.40	0.70	11.19	0.69	13.41	1.87
รวมหนี้สินหมุนเวียน	46.59	2.88	45.53	2.81	220.92	30.81
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.66	0.04	0.66	0.04	1.17	0.16
รวมหนี้สิน	47.25	2.92	46.19	2.85	222.09	30.98
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	500.00	30.89	500.00	30.90	162.30	22.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	902.77	55.77	902.77	55.78	75.76	10.57



กำไรสะสม-สำรองตามกฎหมาย	31.39	1.94	31.39	1.94	16.23	2.26
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	138.02	8.53	138.02	8.53	240.56	33.55
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(0.58)	(0.04)	-	-	-	-
	1,571.60	97.08	1,572.18	97.15	494.85	69.02

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2547		2547		2546	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	749.76	94.61	749.95	97.17	669.29	99.31
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	20.94	2.64	-	-	-	-
รายได้อื่น	21.74	2.74	21.86	2.83	4.68	0.69
รวมรายได้	792.44	100.00	771.81	100.00	673.97	100.00
ต้นทุนขาย	349.15	44.06	349.11	45.23	297.14	44.09
ต้นทุนจากรับเหมาก่อสร้าง	23.14	2.92	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	100.14	12.64	94.00	12.18	58.30	8.65
ค่าความนิยมและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	8.21	1.04	15.24	1.97	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.56	0.95	7.56	0.98	53.46	7.93
รวมค่าใช้จ่าย	488.20	61.61	465.91	60.37	408.90	60.67
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	304.24	38.39	305.90	39.63	265.07	39.33
ดอกเบี้ยจ่าย	3.00	0.38	2.72	0.35	8.42	1.25
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	2.04	0.30
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1.94	0.24	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	303.18	38.26	303.18	39.28	254.61	37.78
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	382.47	-	384.75	-	217.34	-
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(396.80)	-	(563.96)	-	(47.60)	-
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	535.44	-	581.30	-	(176.97)	-
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	521.11	-	402.09	-	(7.23)	-



ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงิน ปี 2546-2547
บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2546	31 ธ.ค. 2546
อัตราสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	23.98	21.24	1.34	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	21.72	19.20	0.89	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	8.21	8.45	0.98	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.41	4.51	3.76	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	82.77	80.92	96.96	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.26	4.00	3.03	
ระยะขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	85.66	91.35	120.43	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.82	13.10	24.23	
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	26.41	27.87	15.06	
CASH CYCLE	วัน	142.02	144.40	202.23	
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	51.69	53.45	55.60	
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.39	0.40	0.38	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.19	0.19	0.61	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	18.73	18.73	35.51	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	73.25	74.42	60.67	
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	18.73	18.73	35.51	
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.03	0.03	0.45	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	101.41	112.46	31.48	
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	77.63	77.63	142.61	

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

จากผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2547 บริษัทมีรายได้จากรวมเท่ากับ 771.81 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 97.84 ล้านบาท จากปี 2546 ซึ่งมีรายได้รวม 673.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.51 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ตู้ฉนวนไฟฟ้าพอร์ซเลนเนื่องจาก สายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสายจำหน่ายมีความต้องการมากขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงคุณภาพซึ่งเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากลของสินค้าของบริษัท ทำให้ความต้องการในตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีเพิ่มสูงขึ้นมาก

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของปี 2547 เท่ากับ 465.91 ล้านบาท สูงกว่าปี 2546 เท่ากับ 57.01 ล้านบาท ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวม 408.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.94 เนื่องจากในปี 2547 บริษัทฯ ขายสินค้าได้มากกว่าปี 2546 จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตสูงกว่าปี 2546 โดยแบ่งต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังนี้

ต้นทุนขายในปี 2546 และ 2547 มีมูลค่า 297.14 ล้านบาท และ 349.114 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.09 และ 45.23 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2546 และ 2547 มีมูลค่า 58.30 และ 94.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.65 และ 12.18 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2546 และ 2547 มีมูลค่า 53.42 และ 7.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.93 และ 0.98 ตามลำดับ

สำหรับค่าความนิยม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2547 เป็นจำนวน 15.24 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย เกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 , 3 , 4 บริษัทร่วม (บริษัท พี.พี.ซี. เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด) ยังอยู่ในช่วงเริ่มก่อสร้างโรงงาน และจะเริ่มผลิต และจำหน่ายสินค้าในปี 2548 สำหรับบริษัทย่อย (บริษัท อิเล็กทริกอลโพรเจคส์ จำกัด) ในช่วงไตรมาส 3 , 4 ปี 2547 ยังอยู่ในช่วงศึกษาข้อมูลเพื่อนำมาประกอบการประมูลงานโครงการในปี 2548

ดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2546 และ 2547 มีมูลค่า 8.42 และ 2.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.25 และ 0.35 ตามลำดับเนื่องจากบริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ในปี 2547

ภาษีเงินได้ ในปี 2547 ไม่มีภาษีที่ต้องชำระ เนื่องจากบริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวน 8 ปี เริ่มตั้งแต่ 24 มกราคม 2544 และเมื่อครบกำหนดแล้ว จะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 มีกำหนด 5 ปี ส่วนรายได้อื่นที่ต้องเสียภาษีในปี 2547 นั้น บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการนำหุ้นเข้าขายในตลาดหลักทรัพย์ 32.99 ล้านบาท จึงทำให้ในปี 2547 ไม่มีภาษีที่ต้องชำระ

กำไรสุทธิ

จากการที่บริษัทได้นำระบบการควบคุมคุณภาพมาใช้ในการควบคุมการผลิตและการบริหารงาน และ เหตุผลที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 303.18 ในปี 2547 เพิ่มขึ้นจากปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 48.57 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักที่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการควบคุมต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 716.94 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2546 เป็น 1,618.37 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2547 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 960 ล้านบาท บริษัทฯ ได้นำเงินดังกล่าวไปซื้อตัวเงินจ่ายกับบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และนำไปลงทุนในบริษัทย่อย, นำไปซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่ม และคงเหลือเป็นเงินสดใช้หมุนเวียนในกิจการ

คุณภาพของสินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีสินค้าคงเหลือรวม 87.37 ล้านบาท ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป วัสดุสิ้นเปลือง และวัตถุดิบระหว่างทาง จำนวน 55.27 ล้านบาท 8.57 ล้านบาท 17.92 ล้านบาท 5.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยวัตถุดิบของบริษัทจะมีการหมุนเวียนอยู่ตลอดเวลาตามระบบเข้าก่อนออกก่อน (First-in First-out) บริษัทไม่มีวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปใดๆ ที่ด้อยคุณภาพหรือล้าสมัยจนส่งผลให้บริษัทไม่สามารถนำมาใช้งานได้

สภาพคล่อง

ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 296.140 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นเป็น 967.05 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2547 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 220.92 ล้านบาท และ 45.53 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2546 และ 2547 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานมากถึง 384.75 ล้านบาท ในปี 2547 และได้ทำการชำระคืนหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 1.34 ในปี 2546 เป็น 21.24 เท่า ในปี 2547 และ 0.89 ในปี 2546 เป็น 19.20 เท่า ในปี 2547 ตามลำดับ

โดยรวม ตั้งแต่ปี 2546 และปี 2547 บริษัทสภาพคล่องในระดับที่ดีมาก มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวนมากถึง 217.34 และ 384.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นและเงินสดจากการขายหุ้นสามัญ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนในช่วงปี 2547 ที่ผ่านมา เนื่องจากเป็นช่วงขยายการลงทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการสินค้าและยอดขาย ด้วยเหตุนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 47.60 ล้านบาท และ 563.96 ล้านบาท ในปี 2546

และ 2547 ตามลำดับ โดยนำไปเงินลงทุนซื้อตัวเงินจ่ายในปี 2547 เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทย่อย 170 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทร่วม 66 ล้านบาท และซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 78.03 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจ่ายปันผล 178.53 และ 390.56 ล้านบาทตามลำดับ และจ่ายชำระคืนหนี้ระยะสั้น เป็นจำนวนเงิน 192.36 ล้านบาทในช่วงปี 2547 ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดการเงินเท่ากับ 176.97 ล้านบาท และ กระแสเงินสดเข้ามาในกิจกรรมการจัดการเงินเท่ากับ 563.96 ล้านบาท ในปี 2547

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทลดลงจาก 96.96 วัน ในปี 2546 เป็น 80.92 วัน ในปี 2547 ตามลำดับ

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 15.06วัน ในปี 2546 เป็น 27.87วัน ปี 2547 เนื่องจากบริษัทสามารถต่อรองระยะเวลาการชำระหนี้ได้มากกว่าการซื้อเงินสด

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 222.09 ล้านบาท ในปี 2547 ลดลงเหลือเพียง 46.19 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวนมาก จึงทำให้บริษัทมีเงินสดเหลือเพียงพอที่จะชำระคืนเงินกู้ต่างๆ ดังกล่าว โดยมีเหตุผลเพื่อลดดอกเบี้ยจ่าย และเป็นการทำให้บริษัทมีวงเงินกู้เหลือสำหรับความต้องการใช้เงินกู้ต่างๆ เมื่อจำเป็นในอนาคต

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นโดยตลอด โดย ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 494.85 ล้านบาท และ 1,572.18 ล้านบาทในปี 2547 การเพิ่มขึ้นของส่วนผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 162.30 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 240.56 ล้านบาท , 138.02 ล้านบาทใน 2546 , 2547 และในปี 2547 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 827.01 ล้านบาท และบริษัทมีการจ่ายปันผลจำนวน 178.53 ล้าน และ 390.56 ล้านบาท ในปี 2546 และ 2547 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น 15.16 ล้าน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2547 ซึ่งตรวจสอบโดยนายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 3196 จากสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในปีพ.ศ.2547 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 630,000.- บาท และ 150,000 บาทสำหรับบริษัทย่อย



13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ และกรรมการ	
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการ	
นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการ	

ชื่อ-สกุล ผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการ	



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประคิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	
นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการและ กรรมการ	
พลตำรวจเอกวิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	กรรมการ	
ผศ.ศาสตราจารย์ ดร.พรอนงค์ บุญรา ตระกูล	กรรมการ	
นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ	
นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ	

ชื่อ-สกุล ผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์	กรรมการ	

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีไปแล้วและความระมัดระวังใน
ฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูล
ดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ
นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดง
ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ
กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่า
บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่าง
ถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและ
ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมิน
ระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการ
ตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
ของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำ
รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความ
ถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิต์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย
หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายธนิต์ ธารีรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับ
รองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ	_____
นายธนิต์ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร	_____
นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร	_____
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนิต์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____



ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังใน
ฐานะกรรมการบริษัทข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญ
ผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว
และไม่มีเหตุอันสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้อง
แจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุก
หน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่
ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ศาสตราจารย์ประยูร จินดาประดิษฐ์	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	_____
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	_____
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรอนงค์ บุษราตระกูล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนิต์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	_____



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
1. นายณรงค์ ธาริรัตน์วิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผู้ก่พ่นบริษัท)	54	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive Program) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปรอ. รุ่นที่ 13 - Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	36.59	- พี่ชายนายชนิดย์ และ นายโกวิท ธาริรัตน์วิบูลย์	2526-2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด
					2538-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อิเลคทริคคอลล โพรเจกต์ จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พี พี ซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
2. นายชนิดย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผู้กพ้นบริษัท)	47	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Northeastern University, Boston Massachusetts, U.S.A.	9.86	- พี่ชายชายโกวิทและ น้องชายนายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	2531-2546	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด
		- ปริญญาโท Master of Business Administration (International Program) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2538-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจคส์ จำกัด
		- Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
		- Director Certification Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พี พี ซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผูกพันบริษัท)	38	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	8.0	- น้องชาย นายณรงค์ และน้องชาย นาย ธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	2541-2544	กรรมการและผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท คราวเซรามิกส์ จำกัด
		- ปริญญาโท Master of Business Administration International Management, University of Dallas, U.S.A			2545-2546	รองกรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
		- Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัท ไทย			2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อิเลคทริคอล โพรเจคส์ จำกัด
		- Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัท ไทย			2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พี พี ซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
7.นายสิริชัย กรินทร์กรกุล	43	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (วัสดุศาสตร์ สาขาเซรามิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1.60	ไม่มี	2543-2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ (มหาชน)
8.นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	36	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2542-2544	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ฟาติมา บรอดแคสต์ติ้ง จำกัด
					2542-2544	ผู้จัดการอาวุโสแผนก บัญชี	บริษัท จีอี แลปปีดอล (ประเทศไทย) จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
9. นายรณชิต เสวต โกมลนันท์	54	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	2.46	- น้องเขย นายณรงค์และพี่เขย นายธนิศย์ และ นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	2536-2543	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท บูรพาการไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด
					2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย การตลาด	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
10. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	43	- ปริญญาตรี วทบ. ไฟฟ้าอุตสาหกรรม สถาบันราชภัฏราชนครินทร์	ไม่มี	ไม่มี	2537-2546	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด
					2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย การผลิต	บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
11. นางสาว ประมาณพล	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	0.0044	ไม่มี	2531-2545	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย การฝ่ายการเงิน	บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องหลายบริษัท

รายชื่อ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		EPC	PPC AI	SNC
1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	X, //	//	/	
2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	/, //, ///	//	/	
3. นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	/, //	//	//	/
4. นายศิริชัย กรินทร์ากุล	///			
5. นายกัมพล ศรีบุญยะแก้ว	///			
6. นายรณชิต เสวต โกมลนันท์	///			
7. นายพงศ์ศักดิ์ รุ่งนภาภานต์	///			
8. นางสาวกร ประมาณพล	///			

หมายเหตุ	EPC	ได้แก่	บริษัท อิเลคทริคอล โพรเจคส์ จำกัด
	PPC AI	ได้แก่	บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
	SNC	ได้แก่	บริษัท แสนสุขเน็ทเวิร์ค จำกัด
	/	หมายถึง	กรรมการ
	X	หมายถึง	ประธานกรรมการ
	//	หมายถึง	กรรมการบริหาร
	///	หมายถึง	ผู้บริหาร