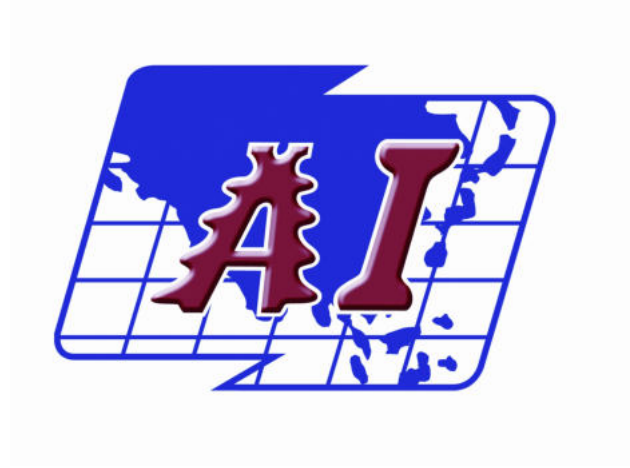




แบบ 56-1



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2 - 14
3. ปัจจัยความเสี่ยง	15 – 22
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	23
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	24
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	25
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	26 - 28
8. โครงสร้างการจัดการ	29 - 37
9. การกำกับดูแลกิจการ	38 - 56
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	57 - 59
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	60 - 65
12. รายการระหว่างกัน	66 - 72
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	73 – 78
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79 - 86
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	87- 88
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	89 - 94
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	95
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	96
เอกสารแนบ 4-5 ไม่มี	97 - 98

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 โดยมีวัตถุประสงค์หลักการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน ปัจจุบันโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่อำเภอพรหมบุรี จังหวัดสิงห์บุรี มีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,800 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า ธุรกิจวิศวกรรม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชและพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซล ดังมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (AIES) ชื่อเดิมคือ บริษัท อิเล็กทริกอล โพรเจกส์ จำกัด (EPC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) (AIE) ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2549 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,308.07 ล้านบาท โดย บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 61.77 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชและพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (PPCAI) เป็นบริษัทร่วมทุน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 263 ล้านบาท PPCAI เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรีย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.10 และร้อยละ 74.90 ตามลำดับ โดย PPC ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ PPC ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้แก่บริษัท Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (PFI) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรป มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรีย

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับ ปี2562 เท่ากับ 3,050.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 422.69 ล้านบาท จากรายได้รวมของ ปี 2561 เท่ากับ 2,608.27 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ สำหรับปี2562 เท่ากับ 235.58 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในปี 2561 เท่ากับ 296.79ล้านบาท ในปี2562 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 295.40 ล้านบาท ,มีค่าใช้จ่ายรวม เท่ากับ 2,802.54 ล้านบาท ,มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 12.84 ล้านบาท และในปี 2561 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 322.71 ล้านบาท , มีค่าใช้จ่ายรวม เท่ากับ 2,300.83 ล้านบาท ,มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 307.44 ล้านบาท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2524 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน บริษัทมีการดำเนินงานที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด (AIES) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า ในปี 2549 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท AIES เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) (AIE) มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,308.07 ล้านบาท โดย บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 61.77 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัทร่วมทุน

บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (PPCAI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีทุนจดทะเบียน ณ ปัจจุบัน จำนวนทั้งสิ้น 263 ล้านบาท PPCAI เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรีย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.10 และร้อยละ 74.90 ตามลำดับ โดย PPC ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ PPC ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้แก่บริษัท Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (PFI) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าในทวีปยุโรป มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรีย

บริษัทและ PPC ได้ร่วมลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 โดยมีวัตถุประสงค์การก่อตั้ง PPCAI เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับบริษัท และ PFI หรือธุรกิจอื่นที่บริษัทและ PFI ได้มีการตกลงร่วมกันในอนาคต และได้มีกำหนดเขตการค้าให้บริษัทมีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าในเขตประเทศ ไทย ลาว พม่า กัมพูชา และเวียดนาม ในขณะที่ PFI มีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าได้ในประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ยกเว้น 5 ประเทศที่ได้ให้สิทธิบริษัทเป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งนี้การกำหนดเขตการค้าจำหน่ายสินค้านี้จะต้องสอดคล้องกับแผนธุรกิจประจำปีของ PPCAI ซึ่งจะต้องกำหนดขึ้นโดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายในการผลิตและจำหน่ายสินค้านั้น PPCAI จะมุ่งเน้นการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าตามมาตรฐาน ANSI และ IEC ที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วในสายผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของบริษัท

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าจัดเป็นส่วนประกอบสำคัญของระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปตามสายเหนือดิน (Over Head Line) ทั้งสายส่งแรงสูง (Transmission Line) และสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ทั้งนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีหน้าที่เป็นฉนวนซึ่งช่วยป้องกันการไหลของกระแสไฟฟ้าผ่านเสาไฟฟ้าลงสู่พื้นดินและจับยึดสายไฟฟ้า เพราะถ้าปริมาณกระแสไฟฟ้ามีการรั่วและไหลลงสู่พื้นดิน อุปกรณ์ป้องกันที่ติดตั้งในระบบจำหน่ายก็จะตัดวงจรออก ทำให้การจ่ายไฟหยุดชะงักและเกิดไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง

ลูกถ้วยไฟฟ้าโดยทั่วไปจะมีลักษณะเป็นรูปแท่งหรือถ้วยกลมมน มีลึบริบหรือร่องให้สายไฟฟ้าพาดผ่าน ทำจากวัสดุที่มีสมบัติเป็นฉนวน เช่น แก้ว พอร์ซเลน และ สารประเภทโพลีเมอร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันลูกถ้วยไฟฟ้า ซึ่งทำจากวัสดุประเภทพอร์ซเลน เป็นแบบที่ได้รับความนิยมสูงสุดและได้ถูกใช้งานอย่างแพร่หลายในทุกประเทศทั่วโลก เนื่องจากมีคุณสมบัติการเป็นฉนวนที่ดี สามารถทำให้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีคุณสมบัติได้ตามมาตรฐานกำหนด ทนทาน และมีราคาเหมาะสม สำหรับวัสดุประเภทแก้วนั้น เคยเป็นที่นิยมในอดีตตั้งแต่ประมาณปี 2390 เนื่องจากมีราคาถูกกว่าพอร์ซเลน แต่ต่อมาในช่วงปี 2420 ลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วเสื่อมความนิยมลงเนื่องจากไม่สามารถรองรับสายส่งไฟฟ้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและมีกำลังไฟฟ้ามากขึ้นได้ ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนจึงเริ่มได้รับความนิยมมากขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ หลังจากช่วงเวลาดังกล่าว ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนก็ได้มีการพัฒนาคุณภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในช่วงปี 2460 หลายประเทศจึงได้เปลี่ยนมาใช้ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลนแทนลูกถ้วยไฟฟ้าแก้วทั้งหมดทั้งการส่งไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับวัสดุที่เป็นสารประเภทโพลีเมอร์นั้น ได้มีผู้พัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้ทดแทนวัสดุทั้งสองประเภท แต่ไม่ได้รับความนิยมมากนักเนื่องจากมีความคงทนต่ำ และมีคุณสมบัติด้านความเป็นฉนวนลดลงเมื่ออุณหภูมิสูงขึ้น โดยทั่วไป ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้า มีอายุการใช้งานประมาณ 15-20 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประเภทและสภาพแวดล้อมในการใช้งาน

ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้านั้น ผู้ผลิตต้องใช้เทคโนโลยีทั้งด้านวัสดุศาสตร์ ไฟฟ้า และ โลหะ เพื่อให้ได้ลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดของมาตรฐานต่างๆ เช่น American National Standard Institute (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ/หรือ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เป็นต้น ดังนั้นในกระบวนการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนของการผลิต ซึ่งรวมถึงการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบทั้งทางกายภาพ และทางเคมี ไปจนถึงการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จ ในห้องทดสอบของบริษัท และในห้องทดสอบชั้นนำภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ลูกถ้วยไฟฟ้าที่ดีเมื่อทำการติดตั้งและใช้งานจะสามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่างๆ ในระบบส่งกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า สามารถรองรับแรงกลจาก



กระแสลม อุณหภูมิที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนน้ำหนักของสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าต่างๆ และมีค่าความเป็นฉนวนไม่เปลี่ยนแปลง

สำหรับผลิตภัณฑ์ลู่ก๊วยไฟฟ้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 11 ประเภท ตามลักษณะรูปร่างและความสามารถในการรองรับกระแสไฟฟ้า ดังนี้

ประเภทของลูกถ้วยไฟฟ้า		ลักษณะการใช้งาน
1. ลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ชเลนแบบแขวน (Suspension Insulators)		ใช้ยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายและระบบส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 115 กิโลโวลต์
2. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบก้านตรง (Pin Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
3. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งก้านตรง (Pin Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
4. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่ง (Line Post Type Insulators)		ใช้สำหรับรองรับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 - 33 กิโลโวลต์
5. อลูมินา เซรามิกส์ เคเบิล สเปเซอร์ (Alumina Ceramic Cable Spacer)		ใช้เป็นตัวแยกและยึดจับสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
6. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบแท่งสำหรับสถานี ปรับเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้า (Station Post Type Insulators)		ใช้ยึดประกอบติดกับแท่งเหล็กรองรับสายไฟฟ้าก่อนลงหม้อแปลงไฟฟ้าตามสถานีไฟฟ้าย่อย
7. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบยึดโยง (Strain Insulators)		ใช้เป็นตัวยึดโยงเสาไฟฟ้าในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22 – 33 กิโลโวลต์
8. ฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้า และสาย Optic Fiber (Cleat Insulators)		ใช้เป็นฉนวนสำหรับอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้าและสาย Optic Fiber
9. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบรองรับสายไฟใต้ดิน (Underground Cable Support)		ใช้เพื่อรองรับสายไฟฟ้าใต้ดิน
10. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบล้อ (Spool Insulators)		ใช้เป็นจับยึดสายไฟฟ้าในระบบจำหน่ายแรงดัน 220 – 380 โวลต์
11. ลูกถ้วยไฟฟ้าแบบฟิวส์คัตเอาท์ (Fuse Cut Out Insulators)		ใช้ในการตัดต่อระบบไฟฟ้าแรงดันสูง 22 – 33 กิโลโวลต์

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตนั้นมีคุณสมบัติตามที่มาตรฐานไทยและสากล กำหนด เช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ปัจจุบัน บริษัทนับเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทย ที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการ สำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าในประเทศ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand: BOI ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

บริษัท	1. บัตรส่งเสริม เลขที่	2. วันที่เริ่มใช้สิทธิ ในบัตรส่งเสริม	3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	4. วันที่ครบกำหนด ตามข้อ 5.1 และ 5.2
บมจ. เอเชียน อินซูเลเตอร์	1478(2)/2553	12 มิถุนายน 2555	ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า	11 มิถุนายน 2563

5. สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม

5.1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี โดยที่บัตรส่งเสริม เลขที่ 1478(2)/2553 มีการจำกัดวงเงินได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 495.91 ล้านบาท

5.2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ 5.1. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมทุกบัตรส่งเสริม

5.3. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 5.1. ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นนับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นเวลา 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ ทุกบัตรส่งเสริม

2. การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท คือ กฟภ. และ กฟน. และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ ผู้รับเหมา ซึ่งรับเหมางาน ปักเสาและพาดสายจาก กฟภ. และ กฟน.

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องมาจากอุตสาหกรรมไฟฟ้า เนื่องจากลูกถ้วยไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบในระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานต่อพลังงานไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบต่อเนื่องมาซึ่งอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในปัจจุบัน

การจัดการไฟฟ้า เริ่มต้นตั้งแต่โรงไฟฟ้าซึ่งมักมีสถานที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากชุมชนทำการผลิตไฟฟ้า จากนั้นจึงทำการจัดส่งกำลังไฟฟ้าที่ผลิตได้ผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง มายังบริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้า เช่นชุมชน หรือนิคมอุตสาหกรรม จากนั้นจึงทำการแปลงแรงดันไฟฟ้าให้ต่ำลงมา และจัดจำหน่ายผ่านระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำให้แก่ผู้ใช้ต่อไป หากพิจารณากิจกรรมการจัดการไฟฟ้า ให้แก่ผู้บริโภคในลักษณะดังกล่าว เราจึงสามารถแบ่งโครงสร้างของกิจการไฟฟ้าออกเป็น 3 ระบบหลักคือ ระบบผลิต (Generation) ระบบส่ง (Transmission) ระบบจำหน่าย (Distribution) ตามลำดับ

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยอยู่ในความดูแลของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการ นั้นอยู่ในความดูแลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป ส่วน กฟน. รับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ในขณะที่ กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ ซึ่งจะครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ทั่วประเทศ ในปัจจุบัน ระบบส่งไฟฟ้าของประเทศอยู่ในระดับที่ไม่เพียงพอซึ่ง กฟภ. กำลังอยู่ในการขยายสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และในการขยายระบบการส่งไฟฟ้าแต่ละครั้งนั้น จะต้องใช้ลูกถ้วยไฟฟ้า โดยลูกถ้วยไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่ใช้จะเป็นลูกถ้วยไฟฟ้าชนิดที่ทนต่อแรงดันไฟฟ้าในระดับสูง

จึงอาจสรุปได้ว่า ตลาดของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทย จะพึ่งพิงความต้องการจากระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งอยู่ในความดูแลของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. เป็นหลัก สำหรับตลาดส่วนที่เหลืออีกเพียงเล็กน้อยนั้นเป็นของกลุ่มผู้รับเหมา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย และพัฒนาสาธารณูปโภค ให้กับชุมชนขนาดใหญ่ เช่น หมู่บ้านจัดสรร และ นิคมอุตสาหกรรม อีกส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานปักเสา พาดสาย ให้กับ กฟผ. กฟน. และ กฟภ.

ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าและแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ในปัจจุบัน ขนาดของตลาดลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น มีมูลค่าโดยประมาณ 2,600 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 7-10 ของงบประมาณการปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. ในแต่ละปี ทั้งนี้ การขยายตัวของอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การขยายระบบไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. เพื่อให้มีความมั่นคง เพียงพอ และเชื่อถือได้เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุดที่เพิ่มสูงขึ้น และมีเครือข่ายครอบคลุมไปถึงครัวเรือนของประชาชนทั่วประเทศ สำหรับแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้านั้น คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอีกตามแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้น และ จำนวนครัวเรือนของประชาชนที่เพิ่มขึ้น ตามสภาพเศรษฐกิจซึ่งมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในอนาคต

การพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าเป็นหน้าที่โดยตรงของคณะกรรมการการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ผู้แทนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานสถิติแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ รวมทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ผู้แทนจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย และผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการ ตัวเลขการพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการวางแผนและกำหนดนโยบายทางด้านไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

(กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) นำไปใช้ในการวางแผนขยายกำลังผลิตไฟฟ้า ระบบสายส่ง และระบบสายจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างพอเพียง

3. สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้า

ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ประเภทลูกถ้วยไฟฟ้าพอร์ซเลน ที่มีการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแล้ว จำนวน 7 มาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วยรูปแบบผลิตภัณฑ์ประมาณ 21 รูปแบบ ดังนี้

1. มอก. 227-2525 ลูกถ้วยล้อย : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 2 รูปแบบ
2. มอก. 279-2525 ลูกถ้วยก้านตรง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อยออกได้เป็น 3 รูปแบบ
3. มอก. 280-2529 ลูกถ้วยยึดโยง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 4 รูปแบบ
4. มอก. 354-2528 ลูกถ้วยแขวน : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 5 รูปแบบ
5. มอก. 1251-2537 ลูกถ้วยแท่งก้านตรง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
6. มอก. 1077-2535 ลูกถ้วยแท่ง : พอร์ซเลน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแบ่งย่อย ออกได้เป็น 3 รูปแบบ
7. มอก. 2762-2559 ลูกถ้วยแยกสายไฟฟ้า : พอร์ซเลนชนิดเคลือบเซรามิกพร้อมพอลิเมอร์ยึดสายไฟฟ้า

ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้นแล้ว จำนวน 7 ราย โดยบริษัทมีรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสูงสุด คือมีจำนวนถึง 21 รูปแบบ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการที่บริษัทมีรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมากที่สุดแล้ว ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นอย่างดี

4. การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพ

เนื่องจากการผลิตและตรวจสอบคุณภาพลูกถ้วยไฟฟ้าจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะด้านและเทคโนโลยีดังกล่าวไม่มีการซื้อขายกันในตลาดโลก บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาเอง ซึ่งบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท และสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศที่บริษัท ได้ว่าจ้างให้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้เชี่ยวชาญทางด้านพลังงาน ไฟฟ้าจากสถาบันการศึกษาต่างๆ นักธรณีวิทยา นักวิจัยเซรามิกส์ และวิศวกรให้คำแนะนำและพัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้สินค้าลูกถ้วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีมาตรฐานสากลและมีการรับรองมาตรฐานการผลิต และมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เท่าเทียบกับลูกถ้วยไฟฟ้าของต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น

นอกจากนี้หลังจากบริษัทได้ร่วมทุนกับ PPC Insulators Group ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก PPCI ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัที่จะได้รับการสนับสนุนและพัฒนาการผลิตตามสัญญาร่วมทุน

5. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อให้สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัททุกชนิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน โดยสนับสนุนให้มีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ต่างๆ ขึ้นจะต้องผ่านการทดสอบคุณสมบัติทุกชนิดตามที่มีมาตรฐานกำหนด โดยนำไปผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ทำการสุ่มตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นประจำทุกเดือน ในทุกๆ Batch ของการผลิต นอกจากนี้ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องทำการทดสอบที่ระดับแรงดันไฟฟ้าที่สูงมาก ซึ่งห้องทดสอบภายในประเทศไม่สามารถทำได้นั้น บริษัทจะส่งผลิตภัณฑ์ไปทำการทดสอบที่ห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการรักษาคุณภาพของสินค้าจนถึงมือลูกค้า โดยบริษัทได้ออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างดีเพื่อลดการแตกหักเสียหายที่จะเกิดกับผลิตภัณฑ์ขณะขนส่งไปยังคลังสินค้าของลูกค้า

6. รูปแบบของสินค้าที่หลากหลาย

บริษัทสามารถผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายรูปแบบ โดยแต่ละแบบได้รับการออกแบบให้เหมาะกับการติดตั้งใช้งาน ทั้งในระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไปยังครัวเรือนและอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

7. การตั้งราคาผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

เนื่องจากบริษัทมีการจัดการการผลิตที่ดี ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้สามารถขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในตลาดโลก

8. ลักษณะของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท คือ กฟภ. และ กฟน. และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ ผู้รับเหมา ซึ่งรับเหมางานปักเสาและพาดสายจาก กฟภ. และ กฟน.

9. กลยุทธ์และนโยบายทางการตลาดที่สำคัญ

นโยบายผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการค้นคว้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมคุณภาพที่ดี นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทยังได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในแต่ละล็อตของการผลิตไปทดสอบตามมาตรฐานสากลที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และห้องทดสอบที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ดังที่ได้กล่าวมาแล้วในตอนต้น

นโยบายราคา

การตั้งราคาของบริษัทจะอ้างอิงกับระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งมีระบบการจัดซื้อลูกถ้วยไฟฟ้า โดยจะมีการกำหนดราคารฐานซึ่งเป็นราคาอ้างอิงกับตลาดโลกไว้ แล้วให้เอกชนส่งราคาประมูลเข้ามา ซึ่งที่ผ่านมานั้น ราคาประมูลที่บริษัทเสนอให้กับลูกค้าจะใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก

นโยบายการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท โดยวิธีการยื่นซองประมูลราคา และ/หรือ วิธีการอื่นๆ ซึ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นผู้กำหนด สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรองนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายติดต่อเข้ามายังบริษัทเพื่อให้ยื่นข้อเสนอด้านราคา ก่อนที่จะทำการสั่งซื้อต่อไป

10. การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานสำหรับผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ต. บ้านหม้อ อ. พรหมบุรี จ. สิงห์บุรี ทั้งนี้ ปัจจุบัน โรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อปี สำหรับนโยบายในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงนั้น บริษัทกำหนดให้มีช่วงเวลาที่หยุดเดินเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและการซ่อมบำรุงประมาณ 2 สัปดาห์ต่อปี วัตถุประสงค์หลักที่ใช้ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า ได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุประกอบลูกถ้วยไฟฟ้า (Hardware) และแก๊สเชื้อเพลิง โดยบริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจัดหาวัตถุดิบเหล่านั้น โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัททำการตรวจสอบผู้ขายตามช่วงเวลาที่กำหนด (Supplier Assessment) ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ขายหรือผู้จัดจำหน่ายยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ และมีกำลังการผลิตเพียงพอ ตามที่บริษัทต้องการเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการในการจัดหาวัตถุดิบหลักดังต่อไปนี้

ดิน (Clay) เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้ประกอบการเหมืองแร่ดินซึ่งกระจายตัวกันอยู่ตามแหล่งดินต่างๆ ในประเทศ สำหรับดินประเภทประเภทดินแม่ทานั้น

สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดลำปาง และจังหวัดระนอง ส่วนดินเหนียว (Plastic Clay) และดินดำ (Ball Clay) นั้น สามารถจัดหาได้จากแหล่งในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ปริมาณดินสำรองที่สามารถนำไปใช้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในแต่ละแหล่งนั้น ยังมีเหลืออีกเป็นจำนวนมาก

วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน เช่น อลูมินาออกไซด์ (Alumina Oxide) หินฟันม้า (Feldspar) หินผุ (China Stone) ดินขาว (Kaolin) ทรายแก้ว (Silica Sand) และ Talcum ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินเพื่อให้ดินมีคุณสมบัติการเกาะยึดและแข็งแกร่ง มีอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศ เช่น หินฟันม้าจากจังหวัดตากและจังหวัดราชบุรี ดินขาวจากจังหวัดระนอง หินผุจากจังหวัดลำปาง เป็นต้น วัตถุดิบเหล่านี้บางส่วนสามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบบางประเภทที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นแร่ที่ไม่มีอยู่ในประเทศไทย เช่น อลูมินาออกไซด์ จึงต้องมีการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และอินเดีย

วัสดุประกอบ (Hardware) ได้แก่ วัสดุที่ใช้เป็นส่วนประกอบโลหะของลูกถ้วยไฟฟ้า เช่น เหล็กเกาะยึด ลูกถ้วย เหล็กปิดหัวท้ายลูกถ้วย เป็นต้น บริษัทสั่งซื้อวัสดุประกอบจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจะติดต่อผู้ผลิตโดยตรง เช่น โรงงานเหล็กหล่อ หรือเหล็กปั๊มขึ้นรูป โดยผู้ผลิตดังกล่าวจะต้องเข้าใจถึงความต้องการในคุณสมบัติต่างๆ ของลูกถ้วยไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดให้การผลิตซึ่งจะมีผลกระทบต่อคุณสมบัติของลูกถ้วยไฟฟ้า

ก๊าซเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Natural Gas) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงความร้อนสำหรับเตาเผาผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าบริษัทจัดหาได้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ ซึ่งผู้จำหน่ายได้ต่อท่อสำหรับจัดส่งก๊าซเชื้อเพลิงธรรมชาติเข้ามายังบริษัท โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซเชื้อเพลิงธรรมชาติโดยอ้างอิงจากราคาก๊าซเชื้อเพลิงเหลว (Liquid Petroleum Gas) และบริษัทได้ติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาอาคารโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับการใช้ในการผลิตสินค้า ผลิตกระแสไฟฟ้าได้ประมาณ 850 กิโลวัตต์ จะสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 25% ต่อเดือน

11. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตของบริษัท มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทไม่มีลักษณะเป็นสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสภาวะอากาศและน้ำแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัญหาในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการจัดการระบบการผลิตที่ดี ภายในกระบวนการผลิต และมีการฝึกอบรมให้พนักงานเข้าใจระบบการทำงาน รวมทั้งการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ นอกจากนี้ น้ำที่ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิต ทางบริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ทำให้ไม่เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ได้มีหน่วยงานราชการ คือ กองตรวจสิ่งแวดล้อมโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรมคอยควบคุมดูแล ส่งเจ้าหน้าที่เข้ามาตรวจสอบมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยประมาณ ปีละ 1-2 ครั้ง

และที่ผ่านมายังไม่เคยมีหนังสือแจ้งว่าบริษัททำให้เกิดปัญหาทางด้านมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และจากผลการบันทึกการตรวจโรงงานที่ผ่านมาระบุว่าบริษัทมีระบบกำจัดมลภาวะและรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการทำงานเป็นประจำ โดยเป็นการดำเนินการตรวจวิเคราะห์โดยเจ้าหน้าที่จากศูนย์ความปลอดภัยในการทำงาน และศูนย์อนามัย สิ่งแวดล้อมเขต จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งจะมีการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวิเคราะห์ปริมาณของเสียที่ปล่อยจากโรงงาน การตรวจระดับแสงสว่าง การตรวจวัดระดับความดังของเสียง และการตรวจวัดระดับความร้อน รถยนต์ รถบรรทุก และเครื่องจักรขนาดใหญ่ ของบริษัทฯ ใช้น้ำมัน แก๊สโซฮอล์ และน้ำมันไบโอดีเซล เป็นเชื้อเพลิง เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน ลดการนำเข้าของน้ำมันจากต่างประเทศ ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ และลดไอเสียจาก เครื่องยนต์

12. บริษัทย่อย

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด (AIES) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้า ในปี 2549 บริษัท AI ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท AIES เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (AIE) มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,308.07 ล้านบาท โดย บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 61.77 มีวัตถุประสงค์เพื่อ ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชและพลังงานทดแทน น้ำมันไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

13. บริษัทร่วมทุน

บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (PPCAI) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 โดยมีทุน จดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 263 ล้านบาท PPCAI เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรีย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน อัตราร้อยละ 25.10 และร้อยละ 74.90 ตามลำดับ โดย PPC ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่ PPC ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้แก่บริษัท Porzellanfabrik Frauenthal Insulators GmbH (PFI) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วย ไฟฟ้าในทวีปยุโรป มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรีย

บริษัทและ PPC ได้ร่วมลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 โดยมีวัตถุประสงค์การ ก่อตั้ง PPCAI เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับบริษัท และ PFI หรือธุรกิจอื่นที่บริษัทและ PFI ได้มี การตกลงร่วมกันในอนาคต และได้มีกำหนดเขตการค้าให้บริษัทมีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าในเขตประเทศ ไทย ลาว พม่า กัมพูชา และเวียดนาม ในขณะที่ PFI มีสิทธิที่จะจำหน่ายสินค้าได้ในประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ยกเว้น 5 ประเทศที่ได้ให้สิทธิบริษัทเป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งนี้การกำหนดเขตการค้าจำหน่ายสินค้านี้ดังกล่าว

จะต้องสอดคล้องกับแผนธุรกิจประจำปีของ PPCAI ซึ่งจะต้องกำหนดขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น สำหรับนโยบายในการผลิตและจำหน่ายสินค้านั้น PPCAI จะมุ่งเน้นการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าตามมาตรฐาน ANSI และ IEC ที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วในสายผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของบริษัท จะเป็นการนำเอาเทคโนโลยีการผลิตที่มีอยู่เดิมของบริษัทมาปรับปรุงและผสมผสานกับเทคโนโลยีของทั้งสองบริษัท

การวิจัยและพัฒนา

เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งมีความสลับซับซ้อนทางเทคนิคในการผลิตมากกว่าการผลิตภาชนะเครื่องใช้และเครื่องสุขภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นต้น โดยในช่วงตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา เทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพการผลิตของผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าไม่มีการซื้อขายกัน ในอุตสาหกรรมทั่วไปแต่อย่างใด

การวิจัยและพัฒนาจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทได้ทุ่มเทในการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลานานกว่า 30 ปี เพื่อให้ได้มาซึ่งเทคโนโลยี Know-How ในการผลิต เทคนิคการผลิต การตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเทคโนโลยีในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ

บริษัท ได้มีการนำวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาทำการวิจัย ทดสอบเพื่อคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทกำหนด และเป็นการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองในกรณีแหล่งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันมีปัญหาการขาดแคลน ปัญหาด้านคุณภาพวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงหรือปัญหาอื่นใดจนเป็นเหตุทำให้ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัท ได้ รวมถึงการคิดค้นพัฒนาและประดิษฐ์เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบขึ้นมาเองในบางส่วน เพื่อทดแทนจากเดิมที่ต้องใช้บริการในการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบจากหน่วยงานภายนอกแทบทั้งสิ้น เป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการทดสอบ นอกจากนี้ทางบริษัท ยังได้มีการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าและจัดหาได้โดยง่ายมาทดแทนวัตถุดิบเดิมซึ่งมีราคาแพงกว่า

ทั้งนี้ทางบริษัท ยังได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคลากรในระดับบริหาร ไปดูงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในต่างประเทศโดยสม่ำเสมอ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงเทคนิคและกระบวนการผลิตของบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ลดต้นทุนการผลิตและการสูญเสียในขั้นตอนระหว่างการผลิตให้ต่ำลง อันจะนำไปสู่การบรรลุถึงเป้าหมายสำคัญในการสร้างการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่งของผลิตภัณฑ์ ความเจริญเติบโตที่มั่นคงของบริษัท และผลตอบแทนที่เพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น



บริษัท ยังได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ลูกถ้วยแยกสายไฟฟ้าพอร์ซเลนชนิดเคลือบเซรามิกพร้อมพอลิเมอร์ยึดสายไฟฟ้า เพื่อใช้งานในระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22 – 33 kV และบริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร เลขที่ 6484 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาและได้รับการพิจารณาเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมไทย รหัส 070001 โดยสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช) และในปัจจุบันทางสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมได้กำหนดให้ผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยแยกสายไฟฟ้าพอร์ซเลนชนิดเคลือบเซรามิกพร้อมพอลิเมอร์ยึดสายไฟฟ้า เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาตรฐานบังคับใช้ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 2762-2559

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ค่าวิจัยและพัฒนา	7.80	5.97	6.90	5.86	6.14

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีนโยบายที่จะจัดการความเสี่ยง รวมถึงบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด

1.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจลูกถ้วยไฟฟ้า

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าซึ่งใช้ในกิจการไฟฟ้าและพลังงาน โดยมีลูกค้าหลัก คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง(กฟน.) และจากโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าภายในประเทศทั้ง กฟภ. และ กฟน. เป็นรัฐวิสาหกิจที่ผูกขาดการดำเนินการเกือบทั้งสิ้น ซึ่งตามโครงสร้างดังกล่าวการขยายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมนี้จึงขึ้นอยู่กับความต้องการของกลุ่มรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ดังนั้นหากกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มลด หรือยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้ และผลกำไร ของบริษัท

อย่างไรก็ตามการดำเนินกิจการและการขยายโครงการต่างๆ ของ กฟภ. และกฟน. นั้น เป็นไปตามแผนนโยบายการก่อสร้างและพัฒนาระบบไฟฟ้าและพลังงานของประเทศ ซึ่งจะสอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ โดยในปัจจุบันยังคงมีแนวโน้มการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและประกอบกับทั้ง กฟภ. และ กฟน. มีหลักเกณฑ์ในกระบวนการคัดสรรผู้จำหน่ายสินค้าในขั้นตอนการจัดซื้อที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยสินค้าที่จัดซื้อนั้นจะต้องเป็นสินค้าที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าทุกรายการที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีคุณภาพและคุณสมบัติที่ดีกว่าหรือเทียบเท่าตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากทั้งสถาบันในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น American National Standard Institution (ANSI), International Electrotechnical Commission (IEC), Australian Standard (AS) และ Thailand Institution of Standard (TIS) เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ มอก./ISO 9001:2000 ทั้งยังเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าภายในประเทศ และด้วยประวัติและความสัมพันธ์ในการทำธุรกิจการค้าร่วมกันมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องนานกว่า 30 ปี สินค้าของบริษัทจึงเป็นที่เชื่อถือและยอมรับของ กฟภ. และ กฟน.

ความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมของผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยจากข่าวสารข้อมูลผลประกอบการที่เปิดเผยต่อสาธารณะชน และจากการที่ปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศจำนวนน้อยราย อาจเป็นการดึงดูดความสนใจของผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลกได้แก่ ผู้ผลิตจากประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น โดยการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ดังกล่าวนี้ อาจทำให้บริษัทในการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและยอดขายได้

อย่างไรก็ตามทางบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลนั้น เป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งจะแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิงกับเทคโนโลยีเซรามิกส์ขั้นต้นที่ใช้ในการผลิตภาชนะถ้วยชามและเครื่องสุขภัณฑ์ เทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่บริษัทใช้ในกระบวนการผลิตในปัจจุบันนั้น เป็นผลงานที่เกิดจากการทุ่มเทค้นคว้า วิจัย และพัฒนา ของทีมงานวิจัยและผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาอันกว่า 30 ปี นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีนโยบายในการจัดส่งบุคลากรในระดับบริหาร ไปดูงานยังบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่ต่างประเทศ เพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคนิค เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงเป็นการยากอย่างยิ่งที่ผู้ผลิตรายใหม่จะสามารถพัฒนาเทคโนโลยีและสามารถแข่งขันกับบริษัทได้ในระยะเวลาอันสั้น

และสำหรับกรณีที่บริษัทผู้ผลิตจากต่างประเทศอาจจะเข้ามาตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทไทย เพื่อแข่งขันในตลาดภายในประเทศนั้น มีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจากการทำสัญญาร่วมทุนนั้น จะต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน เพื่อผสมผสานเทคโนโลยี Know-How ตลอดจนเทคนิคในการผลิตต่างๆ สำหรับบริษัทร่วมทุน ซึ่งในปัจจุบัน ผู้ผลิตภายในประเทศที่มีศักยภาพในระดับดังกล่าวมีเพียงไม่กี่ราย นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทยังได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท PPC Insulators ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก และมีประสบการณ์ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้ามามากกว่า 100 ปี การร่วมลงทุนดังกล่าวนอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการแข่งขันกับบริษัทที่เกิดจากการร่วมลงทุนระหว่างผู้ผลิตจากต่างประเทศกับบริษัทไทยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และยังเป็นการช่วยลดจำนวนคู่แข่งรายใหญ่จากต่างประเทศที่อาจเข้ามาร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นอีกด้วย โดยบริษัทได้ถือหุ้นในอัตราส่วน 25.10% ซึ่งจะเน้นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังกลุ่มลูกค้าในทวีปยุโรปและอเมริกา ด้วยศักยภาพและแนวนโยบายดังกล่าวของบริษัท ทำให้เป็นการลดและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อันดับน้อยรายให้อยู่ในระดับที่ต่ำ

สำหรับบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศนั้น มีข้อจำกัดในเรื่องเงินการแข่งขันยิ่งขึ้นไปอีก กล่าวคือเนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าคือ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบของสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ กำหนดให้ใช้วัตถุดิบหรือสินค้าที่ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และประกอบกับในปัจจุบัน รัฐบาลมีนโยบายที่จะไม่ใช้เงินกู้จากต่างประเทศ ทำให้ กฟภ. และ กฟน. ไม่ถูกจำกัดอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องให้สิทธิแก่ประเทศเจ้าของเงินกู้ในการเข้าร่วมประมูลงาน ทำให้บริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมแข่งขันประกวดราคาได้

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม เนื่องจากลูกค้าหลักของอุตสาหกรรมลูกถ้วยไฟฟ้าได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่จะต้องเปิดให้มีการยื่นซองประมูลราคาในการจัดซื้อสินค้า

จึงมีความเป็นไปได้ที่บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันอย่างรุนแรงกับบริษัทคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียว อันอาจจะนำมาซึ่งการตัดราคาเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้บริษัทอาจมียอดขายหรือส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลง

แต่ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบกันในระหว่างกลุ่มบริษัทผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าภายในประเทศ บริษัทเป็นผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศที่มีสินค้ามาตรฐานครบทุกรายการสำหรับการใช้งานในกิจการไฟฟ้าภายในประเทศ และมีสินค้าบางชนิดที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงซึ่งได้มีการคิดค้นพัฒนาขึ้นมาเองโดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท และได้ทำการจดสิทธิบัตรของสินค้าชนิดดังกล่าวไว้แล้ว จากการวิจัยค้นคว้ามาโดยตลอดระยะเวลาที่ได้มีการดำเนินกิจการ ทำให้บริษัทสามารถมีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพโดยได้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง และสามารถลดเปอร์เซ็นต์ของเสียจากกระบวนการผลิตได้ในอัตราที่ต่ำ ด้วยศักยภาพดังกล่าวบริษัทจึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ได้จัดให้มีการทำประกันทรัพย์สินและประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption) ทั้งของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท

ธุรกิจด้านวิศวกรรม

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิเชส จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจที่แตกต่าง คือเป็นการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงโดยมีลูกค้าหลักคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค(กฟภ.) และจากโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าภายในประเทศทั้ง กฟภ. เป็นรัฐวิสาหกิจที่ผูกขาดการดำเนินการเกือบทั้งสิ้น ซึ่งตามโครงสร้างดังกล่าวการขยายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมนี้จึงขึ้นอยู่กับกำเนินการของกลุ่มรัฐวิสาหกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตามการดำเนินกิจการและการขยายโครงการก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงต่างๆ ของการของ กฟภ. นั้น เป็นไปตามแผนนโยบายการก่อสร้างและพัฒนาาระบบไฟฟ้าและพลังงานของประเทศ ซึ่งจะสอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ โดยในปัจจุบันยังคงมีแนวโน้มการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและประกอบกับทั้ง กฟภ. มีหลักเกณฑ์ในกระบวนการคัดสรรบริษัทที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถในการจัดการโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่นี้ จึงทำให้การแข่งขันในธุรกิจด้านการก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงไม่รุนแรงเนื่องจากมีผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดมีจำนวนน้อยราย อีกทั้งบริษัท ได้ให้การบริการงานด้านวิศวกรรมไปยังภาคเอกชนเพื่อรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูงให้โรงงานอุตสาหกรรม หรือที่อยู่อาศัยเป็นการลดและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยรายให้อยู่ในระดับที่ต่ำ รวมทั้งการตกลงราคาอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างให้อยู่ในวงเงินที่กำหนดสำหรับทุกโครงการก่อสร้างรวมถึงการทำประกันภัย อุบัติเหตุและการถูกโจรกรรมในระหว่างการก่อสร้างทุกโครงการด้วย

ธุรกิจด้านน้ำมันพืชและพลังงานทดแทน

บริษัท เอ ไอ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชและพลังงานทดแทน น้ำมันไบโอดีเซล จากการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนแต่ความเชื่อมั่นในการใช้งานของผู้ใช้ยังอยู่ในระดับที่ต่ำ ทำให้ความต้องการน้ำมันไบโอดีเซลยังอยู่ในระดับต่ำ แต่เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและความต้องการใช้พลังงานยังมีความต้องการสูงทำให้แนวโน้มความต้องการพลังงานทดแทนมีเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต และเป็นการลดสถานะโลกร้อนลงได้เมื่อมีการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้นซึ่งจะเป็นผลดีกับธุรกิจพลังงานทดแทน ตามนโยบายของรัฐที่การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยได้กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไปให้น้ำมันดีเซลที่จำหน่ายในประเทศไทยจะต้องมีน้ำมันไบโอดีเซลผสมอยู่ไม่ต่ำกว่า 7 – 20 % และการส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซล B20 ซึ่งจะนำมาของความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลมากขึ้นตามลำดับ แต่จะเป็นความเสี่ยงของบริษัท ที่อาจจะไม่มีบริษัท ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหันมาผลิตน้ำมันไบโอดีเซลใช้เอง

จากการที่บริษัทได้ลงทุนในการวิจัยและค้นคว้าเพื่อพัฒนาระบบการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเป็นน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค และเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงไบโอดีเซล บริษัทประสบความสำเร็จในการปรับปรุงให้การผลิตเป็นระบบต่อเนื่องได้ซึ่งปกติการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจะเป็นระบบที่ไม่ต่อเนื่อง ซึ่งระบบต่อเนื่องสามารถลดค่าใช้จ่ายในการผลิตลงได้ รวมถึงการนำกลับมาใช้ใหม่ของสารที่ใช้ในการผลิตคือ เมทานอล และผลผลิตที่ได้ นอกเหนือจากไบโอดีเซล ยังสามารถทำรายได้ให้กับบริษัทด้วย

น้ำมันพืชเป็นสินค้าที่มีการแข่งขันสูงและถูกกำหนดราคาเพดานสูงสุดไว้โดยภาครัฐ และเนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ราคาจะขึ้นและลงตามราคาของตลาดโลก ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่บริษัทจะเกิดการขาดทุนจากสินค้าคงคลังได้หากราคาน้ำมันปาล์มดิบเกิดการผันผวน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยการตรวจสอบเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆของทุกหน่วยการผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด (Preventive Maintenance) บริษัท ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption)

บริษัท ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลพลอยได้ กลีเซอรินดิบที่บริษัทได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 100 ตัน กลีเซอรินบริสุทธิ์ต่อวัน ได้ก่อสร้างไปแล้ว 100% และสามารถผลิตและเริ่มขายกลีเซอรินบริสุทธิ์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.06 ล้านบาท

1.2 ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ

ธุรกิจถูกด้วยไฟฟ้า

การผลิตผลิตภัณฑ์ถูกด้วยไฟฟ้าของบริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอยู่ 4 ชนิด ได้แก่ ดิน วัตถุดิบที่ใช้ผสมในดิน วัสดุโลหะประกอบ และแก๊สเชื้อเพลิง

ในส่วนของความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยง โดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ และหลังจากที่ได้มีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งต้องได้ตามเกณฑ์มาตรฐานในการผลิตของบริษัทแล้ว ทางบริษัทก็จะทำการสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง วัตถุดิบที่มีในประเทศสามารถนำมาใช้งานได้เป็นระยะเวลากว่า 50 ปี ซึ่งบริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายที่บริษัทติดต่อสั่งซื้ออยู่ในปัจจุบันนั้น ได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ไม่น้อยมากที่บริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายปัจจุบันจะงดจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัท

สำหรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักนั้น ในส่วนของดินและวัตถุดิบที่ใช้ผสมในดินจะมีความผันผวนของราคาไม่มากนัก เนื่องจากมีแหล่งจำหน่ายอยู่หลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทสามารถทำการคัดสรรได้ตามความเหมาะสมของคุณภาพและราคาในส่วนของราคาวัสดุโลหะประกอบและแก๊สเชื้อเพลิงนั้นจะมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาแก๊สเชื้อเพลิงจะมีความผันผวนตามราคาน้ำมันซึ่งเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก แต่ปัจจุบันราคาแก๊สเชื้อเพลิงบริษัทจ่ายในราคาปกติซึ่งไม่มีการชดเชยจากภาครัฐอยู่แล้วหากมีการลอยตัวแก๊สเชื้อเพลิงก็มีผลกระทบต่อบริษัทในส่วนน้อย

ด้วยปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยให้มีการสืบหาและคัดสรรผู้จำหน่ายหรือแหล่งวัตถุดิบสำรองทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการวางแผนระยะยาวในการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่คาดการณ์ว่าจะต้องใช้ในอนาคต ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถทำการต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำลงเนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อที่มากเพียงพอ และเป็นการสำรองไว้ในกรณีที่เกิดความเสี่งขึ้น บริษัทก็จะยังคงมีวัตถุดิบใช้ในการผลิตเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้มีเวลาในการสืบหาและสั่งซื้อจากแหล่งจำหน่ายอื่นได้ทันต่อความต้องการ ส่วนราคาแก๊สเชื้อเพลิงจะมีความผันผวนตามราคาน้ำมันซึ่งเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลกนั้น หากมีการลอยตัวแก๊สเชื้อเพลิงก็มีผลกระทบต่อบริษัทเพียงส่วนน้อยเนื่องจากค่าเชื้อเพลิงที่ใช้เป็นราคาปกติซึ่งไม่มีการชดเชยจากภาครัฐอยู่แล้วเนื่องเป็นแก๊สเชื้อเพลิงที่ในภาคอุตสาหกรรม

ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด มีความเสี่ยงของการขาดแคลนวัตถุดิบ การผลิตน้ำมันไบโอดีเซลต้องใช้ น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ ซึ่งราคาและปริมาณจะขึ้นอยู่กับฤดูกาล การนำเข้าของน้ำมันปาล์มสามารถทำได้ แต่จะต้องเสียภาษีนำเข้าถึงร้อยละ 140

บริษัทได้ลดความเสี่ยงลงโดยการปรับปรุงการผลิตเพื่อใช้วัตถุดิบอย่างอื่นได้เช่น ไขมันปาล์ม ซึ่งเป็นผลผลิตที่ได้้นอกเหนือจากการกลั่นน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค และสามารถนำเข้าจากต่างประเทศได้ โดยเสียภาษีในอัตราที่ต่ำ และบริษัทมีถึงที่ใช้ในการจัดเก็บน้ำมันปาล์มได้จำนวนมากพอทำให้บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบเก็บเข้าคลังสินค้าและเพียงพอกับการใช้งานได้ในระยะหนึ่ง อีกทั้งระบบการผลิตของ

บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบได้หลายชนิด เช่น น้ำมันปาล์ม ไขมันปาล์ม น้ำมันถั่วเหลือง มีกองเรือของบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ที่มีอุปกรณ์เครื่องมือในการขนส่งไขมันปาล์มได้เข้ามาสนับสนุนในการขนส่งจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทลดความเสี่ยงการขาดแคลนวัตถุดิบได้ อีกทั้งภาครัฐให้การสนับสนุนเกษตรกรเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเพิ่มปริมาณขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งทำให้ความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบลดน้อยลง

บริษัทมีความเสี่ยงในราคาสินค้าคงเหลือที่มีราคาสูงกว่าราคาขาย เมื่อราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ยังคงนโยบายในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้มีอัตราหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นและเก็บสต็อกไว้ไม่เกิน 30 วัน หรือระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยไม่เกิน 45 วัน

1.3 ความเสี่ยงของการเข้าออกของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างยิ่ง บริษัทจะให้มีศูนย์การฝึกอบรมและพัฒนาให้กับพนักงานที่ทำงานทั้งในสายการผลิตและสำนักงาน และการจ่ายค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่งซึ่งเป็นธรรม ซึ่งทำให้ระดับการเข้าออกของพนักงานอยู่ในระดับที่ต่ำ

1.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ในปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดซื้อวัตถุดิบบางชนิด จากบริษัทผู้จำหน่ายในต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าของบริษัทผู้จำหน่ายดังกล่าวมีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการและมีต้นทุนที่ถูกกว่าแหล่งผลิตในประเทศ โดยเป็นการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศเช่น ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ยูโร และเยนญี่ปุ่น เป็นต้น การจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศของบริษัทหรือการบริหารของบริษัทย่อยในต่างประเทศจะได้รับค่าสินค้าหรือบริการดังกล่าวเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ดังนั้นหากเมื่อบริษัทต้องมีการจัดหาเงินสกุลดังกล่าวมาชำระหนี้ หรือแลกเปลี่ยนเงินตรดังกล่าว ทางบริษัทก็อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าว โดยได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) ตามกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราได้ในระดับหนึ่ง และบริหารการเงินในบัญชีเงินฝากเป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit)

1.5 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1. ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

ตั้งแต่บริษัทเริ่มก่อตั้งมา กลุ่มครอบครัวชาวีรัตนวิบูลย์ จะเป็นผู้บริหารหลัก และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่มาตั้งแต่แรก โดยมี 1. นายณรงค์ ชาวีรัตนวิบูลย์ เป็นประธานกรรมการ/ กรรมการ 2. นายชนิดย์ ธา

ริรัตนวิบูลย์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ 3. นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์ เป็นกรรมการ และ ทั้ง 3 ท่าน โดย 2 ใน 3 ท่านจะเป็นผู้มีอำนาจลงรายมือชื่อแทนบริษัท ซึ่งทั้ง 3 ท่านล้วนแต่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ในธุรกิจผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับบริษัทฯ และ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยต่อเนื่อง ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติในแต่ละตำแหน่งและ ส่วนงานต่างๆ อย่างชัดเจนโดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารและการจัดการอย่างเป็นระบบผ่านผัง อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ให้แก่ผู้ที่มีความรู้ และความสามารถอย่างเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีระบบจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ซึ่งมีการแลกเปลี่ยน ข่าวสารข้อมูลที่จำเป็นต่างๆ รวมถึงบริษัทยังได้กำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของ พนักงานบริษัทฯ ด้วยการส่งเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแก่พนักงานและ ลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกถึงความเป็นส่วน หนึ่งของบริษัท ด้วยการดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงานแต่ละระดับเพื่อเป็นการสร้างขวัญ และกำลังใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามา ร่วมงานกับบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

2. ความเสี่ยงในกรณีมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

กลุ่มครอบครัวธาริรัตนวิบูลย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 53.31 ซึ่งกลุ่มครอบครัวธาริรัตนวิบูลย์จะมีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการ บริหารงานของบริษัทฯ ไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง เนื่องจากสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือเอาคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับ บริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านจาก จำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและของเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ.2551 และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการ อิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 ซึ่งถือเป็นการช่วย เสริมประสิทธิภาพและสร้างการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงสร้างความปลอดภัยในการบริหารจัดการ ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่ เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังคำนึงถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดินและถนน	บริษัท	300.91	272.37	- ไม่มี -
2. อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	บริษัท	935.01	540.12	- ไม่มี -
3. ระบบสาธารณูปโภค	บริษัท	87.64	39.86	- ไม่มี -
4. เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	บริษัท	1,855.88	989.18	- ไม่มี -
5. เรือเดินทะเล และส่วนปรับปรุง	บริษัท	123.70	24.59	- ไม่มี -
6. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท	26.56	3.99	- ไม่มี -
7. ยานพาหนะ	บริษัท	42.39	21.35	- ไม่มี -
8. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท	130.67	130.67	- ไม่มี -
รวม		3,502.76	2,022.13	



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) Asian Insulators Public Company Limited
ปีที่ก่อตั้ง	2524
เครื่องหมายหุ้น	AI
ทะเบียนเลขที่	0107547000265
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันทนายาว เขตคันทนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	0-2517-1451 0-2517-1026 0-2517-9447-8 และ 0-2517-8597-9
โทรสารสำนักงานใหญ่	0-2517-1465, 0-2540-0993
Email	asian@asianinsulators.com
Website	http://www.asianinsulators.com
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 700,000,000 บาท
ชำระแล้ว	จำนวน 699,999,021 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	2,800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 99 หมู่ที่ 2 ถนนสายเอเชีย กม. 70 – 71 ตำบลบ้านหม้อ อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดสิงห์บุรี 16120
โทรศัพท์โรงงาน	0-3659-9753-5 และ 0-3659-9757
โทรสารโรงงาน	0-3659-9756
ปีที่จดทะเบียน	2547
ในตลาดหลักทรัพย์ติดต่อ	นักลงทุนสัมพันธ์ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ โทรศัพท์ 0-2517 - 1451 e-mail: ir@asianinsulators.com
ผู้สอบบัญชี	นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ นายอริพงษ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 9445 ในนามสำนักงาน บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/72, ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 700,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 699,999,021 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 ทุนของบริษัทมีดังนี้

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 2,800,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท รวม 700,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 2,799,996,084 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท รวม 699,999,021 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

จำนวนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 ปรากฏดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	596,228,892	21.29
2. นายณพพล ธาริรัตนวิบูลย์	452,343,340	16.16
3. นายธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์	236,425,588	8.44
- นายธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์	192,816,064 หุ้น	
- นางอุษณา ธาริรัตนวิบูลย์ (คู่สมรส)	43,609,524 หุ้น	
4. นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	72,000,000	2.57
5. นายชลสิทธิ์ วรรกิจจานุวัฒน์	60,000,000	2.14
6. นายณัฐกิตติ์ ธาริรัตนวิบูลย์	50,421,080	1.80
7. นายอนุรักษย์ ธาริรัตนวิบูลย์	50,400,000	1.80
8. นางจารุณี วรรกิจจานุวัฒน์	35,200,532	1.26
9. นางนวลจันทร์ จิ่งสำราญพงศ์	34,545,200	1.23
10. รายอื่นๆ	1,212,431,452	43.31
รวม	2,799,996,084	100.00

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น (เฉพาะหุ้น สามัญ)	% ของ ทุนชำระ แล้ว
1. ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น - กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่มีความสัมพันธ์	7	1,360,255,820	48.58
2. ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	7,891	1,439,740,264	51.42
รวมผู้ถือหุ้นสามัญทั้งสิ้น	7,898	2,799,996,084	100.00

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป และบริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิเงินจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

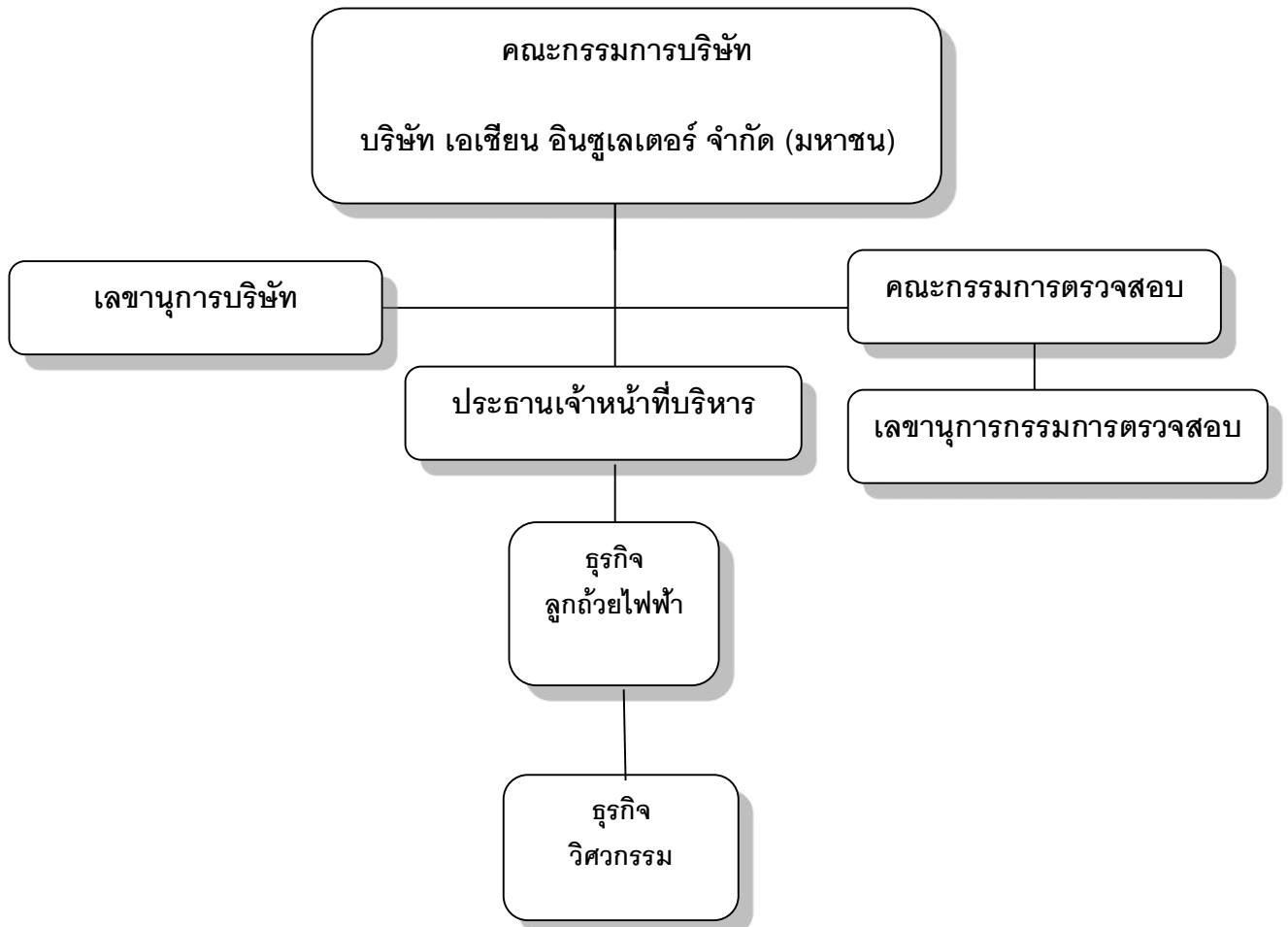
บริษัทไม่ได้กำหนดสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับผลดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยให้กับบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของแต่ละบริษัทและต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การปันผลระหว่างสามารถดำเนินการได้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องมีผลกำไรจากการประกอบธุรกิจ หากผลประกอบการเป็นขาดทุนจะไม่มีเงินจ่ายเงินปันผลจนกว่าการขาดทุนจะกลับมาเป็นผลกำไร และบริษัทย่อยต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิเงินจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย



รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	ปี 2562	ปี 2561
1) กำไรสุทธิสำหรับปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ (ล้านบาท)	399.40	377.60
2) กำไร(ขาดทุน)สะสมยังไม่ได้จัดสรร (ล้านบาท)	479.97	416.57
3) จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	2,800	2,800
4) เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.12	0.12
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-
- เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	0.12	0.12
5) เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	336.00	336.00
6) อัตราการจ่ายปันผล (%)	84.13	88.98

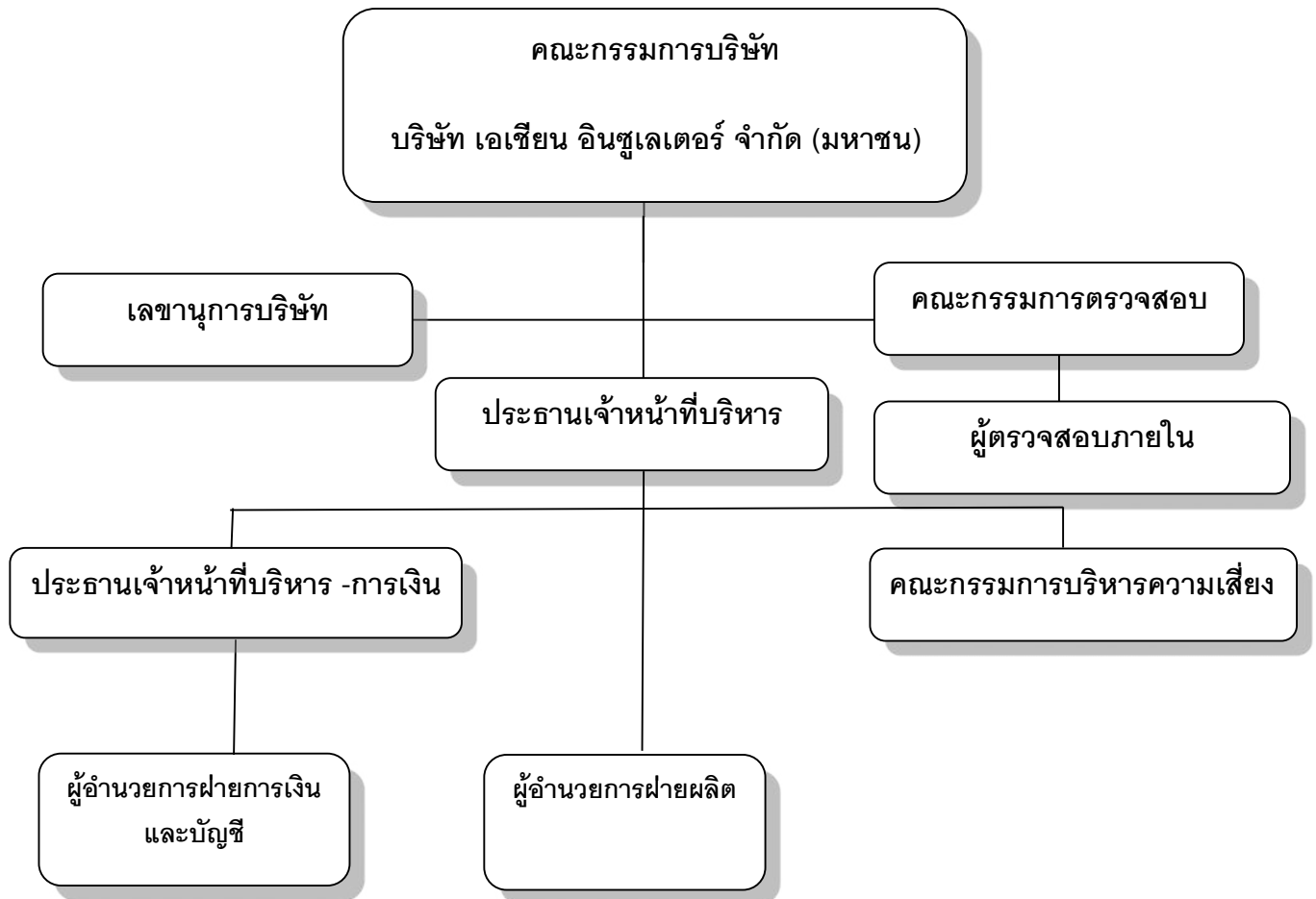


8. โครงสร้างการจัดการ





8.1 คณะกรรมการบริษัท





ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิดย์ ชารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
3.	นายโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
4.	พลตำรวจเอก วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.	นายบุญเลิศ ขจรเจริญพร	กรรมการ ตรวจสอบ
6.	ดร. วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	กรรมการ ตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : นายณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์, นายชนิดย์ ชารีรัตน์วิบูลย์ และนายโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การเข้าประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	2562 คณะ กรรม การ บริษัท	2562 คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ	2561 คณะ กรรม การ บริษัท	2561 คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ	2560 คณะ กรรม การบริษัท	2560 คณะกรร มการ ตรวจสอบ
1. นายณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์	6 / 6	--	7 / 7	--	7 / 7	--
2. นายชนิดย์ ชารีรัตน์วิบูลย์	6 / 6	--	7 / 7	--	7 / 7	--
3. นายโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์	5 / 6	--	7 / 7	--	6 / 7	--
4. พลตำรวจเอกวิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	6 / 6	4 / 4	7 / 7	8 / 8	7 / 7	5 / 5
5. ดร. วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	5 / 6	4 / 4	6 / 7	7 / 8	7 / 7	5 / 5
6. นายบุญเลิศ ขจรเจริญพร	6 / 6	4 / 4	7 / 7	8 / 8	7 / 7	5 / 5

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รวมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทคณะกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีส่วนในการให้คำแนะนำและปฏิบัติตามกฎระเบียบของการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างอิสระเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คือ

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนิน
 - หน้าที่กรรมการบริษัทในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นมีเหตุจำเป็นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
 - คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3 เดือนครั้ง ประธานกรรมการเป็นประธานการประชุมและ กำหนดระเบียบวาระการประชุม ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารประชุมมีสาระข้อมูล การวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพียงพอและเหมาะสม
 - ในที่ประชุมประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นและประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม
 - ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอคูหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมตลอดจนจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้
 - การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
 - คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุมทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติ ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการบริษัทควรทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีประจำปีรายงานของคณะกรรมการบริษัทควรครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์เสนอแนะ

- ธุรกิจของบริษัทและในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทกำหนดในเรื่องดังต่อไปนี้

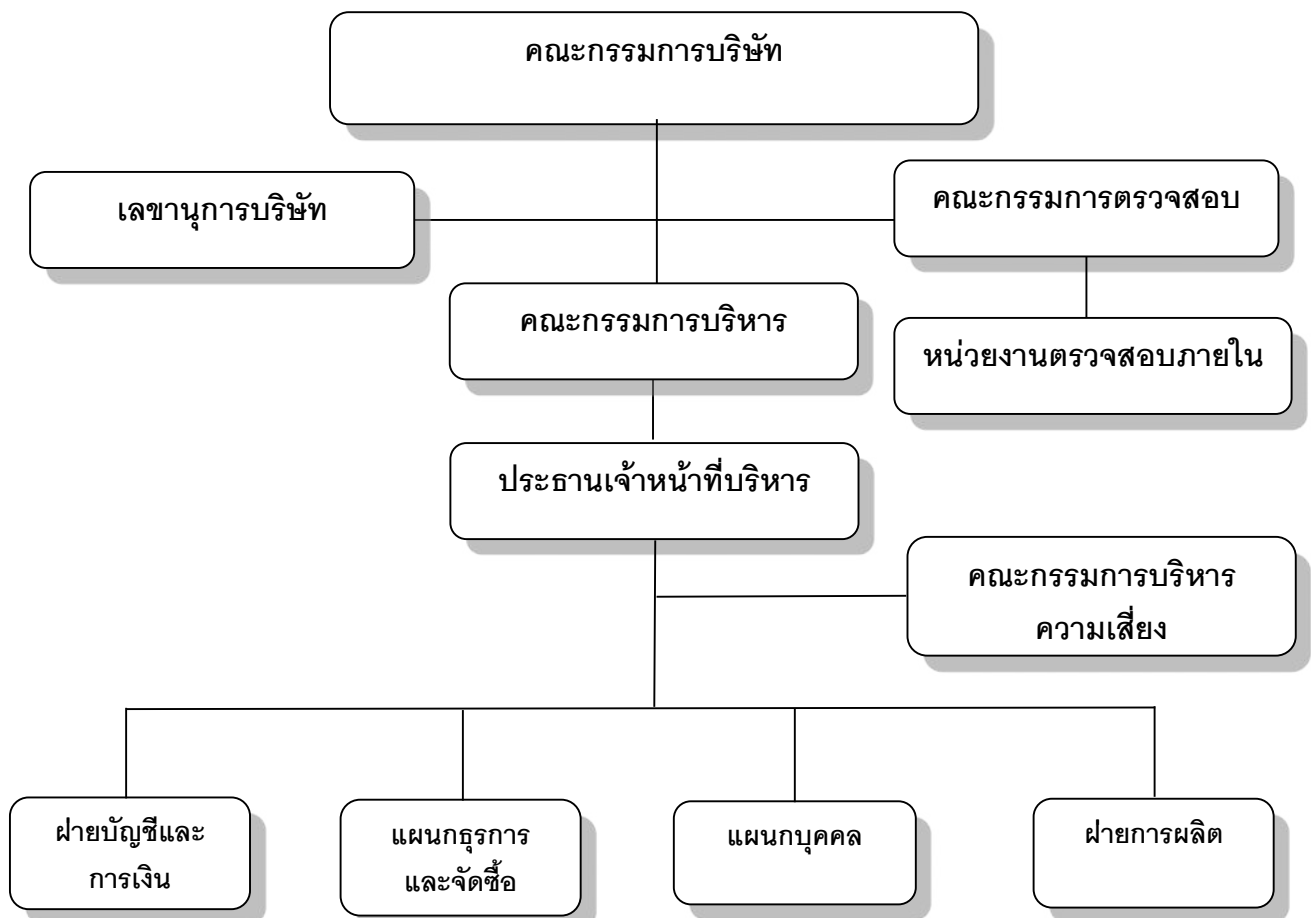
อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณและพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
5. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
6. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1 : 1
8. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
9. การเปลี่ยนนโยบาย และวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชีการบริหารความเสี่ยงและการเก็บรักษาเงิน
10. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้อำนวยการสายธุรกิจ
11. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัท
12. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
13. การจัดให้มีการกำกับดูแลให้มีการบริหารการจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร
4.	นายกุศล ศรีบุญยะแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต
5.	นายวีระ อ่อนนุ่ม	ผู้จัดการโรงงาน
6.	นางเขาวมาลย์ คงเมือง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7.	นางมัตติกา ฉันทสุวรรณ	ผู้จัดการแผนกธุรการและจัดซื้อ
8.	นายฉัตรชัย วิทยานนท์	ผู้จัดการโรงงาน - ดินผสม



สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน
1. อนุมัติเพิ่มเติม งบประมาณค่าใช้จ่าย นอกเหนืองบประมาณ ประจำปี	กรณีเปลี่ยนแปลงเกิน กว่าร้อยละ 20	-	กรณี เปลี่ยนแปลงไม่ เกินร้อยละ 20	-
2. อนุมัติเงินทุนใน สินทรัพย์ตาม งบประมาณประจำปี	เกินกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้าน บาท	-
3. อนุมัติเสนอราคาเพื่อ เข้าประมูลลูกถ้วยไฟฟ้า	-	-เกินกว่า 50 ล้านบาท - ทั้งนี้หากเกินกว่า 200 ล้านบาทต้องแจ้งให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบในการประชุมครั้ง ถัดไป	ไม่เกิน 50 ล้าน บาท	-
4. อนุมัติขอรับการ สนับสนุนวงเงินสินเชื่อ	เกินกว่า 1,000 ล้าน บาท	- ตั้งแต่ 20 ล้านบาท แต่ ไม่เกิน 500 ล้านบาท - กรณี ตั้งแต่ 500 ล้าน บาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ต้องแจ้งให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบในการประชุมครั้ง ถัดไป	-	เงินกู้ยืมระยะสั้นไม่ เกิน 1 ปี ตามวงเงินที่ ได้รับอนุมัติตาม งบประมาณ

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นายธนิตย์ ธาริรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม ทั้งนี้ จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 สำหรับปี 2562 บริษัทได้ขออนุมัติ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ไร่จำนวนไม่เกิน 3,500,000 บาท

องค์ประกอบค่าตอบแทน กรรมการ	ปี 2562	ปี 2561
1) ค่าตอบแทนรายเดือน		
- ประธานกรรมการ	25,300.- คน / เดือน	25,300.- คน / เดือน
- กรรมการ	22,000.- คน / เดือน	22,000.- คน / เดือน
2) ค่าเบี้ยประชุม		
- ประธานกรรมการ	25,300.- คน / ครั้ง	25,300.- คน / ครั้ง
- กรรมการ	22,000.- คน / ครั้ง	22,000.- คน / ครั้ง
หมายเหตุ : ค่าเบี้ยประชุมกำหนดจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม		



ชื่อ	2562 เบี้ยประชุม (บาท)	2562 ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	2561 เบี้ยประชุม (บาท)	2561 ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	2560 เบี้ยประชุม (บาท)	2560 ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)
นายณรงค์ ชาริรัตนาวินูลย์	151,800	303,600	177,100	303,600	-	-
นายธนิตย์ ชาริรัตนาวินูลย์	132,000	264,000	154,000	264,000	-	-
นายโกวิท ชาริรัตนาวินูลย์	110,000	264,000	132,000	264,000	-	-
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	253,000	303,600	379,500	303,600	303,600	303,600
นายบุญเลิศ ขอเจริญพร	220,000	264,000	330,000	264,000	264,000	264,000
ดร. วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	198,000	264,000	286,000	264,000	264,000	264,000
รวมทั้งสิ้น	1,064,800	1,663,200	1,458,600	1,663,200	831,600	831,600

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามนโยบายและความรับผิดชอบและเชื่อมโยงถึงผลประกอบการของบริษัทและผลดำเนินการของแต่ละบุคคลและอุตสาหกรรมแบบเดียวกัน

	ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ. 2561		ปี พ.ศ. 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทน	25	31,957,033.00	28	32,796,567.00	27	30,981,042.00
โบนัส	24	5,918,025.00	23	4,589,901.00	25	4,882,328.00
รวม		37,875,058.00		37,386,468.00		35,863,370.00

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กึ่งหนึ่งเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระและ ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการ โดยตำแหน่ง

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัททราบดีถึงผู้ลงทุนที่จะให้ความเชื่อถือและมั่นใจในธุรกิจของบริษัทฯ นั้นมาจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายความเสมอภาคและคงไว้ซึ่งพื้นฐานของสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกันตามกฎหมาย รวมถึงการจัดการของฝ่ายบริหารที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับโดยนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นเช่นการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนหลังจากบริษัทได้ปิดงบการเงินประจำปี หรือมีเรื่องสำคัญเร่งด่วนซึ่งเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข หรือกฎระเบียบ บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

- ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ทราบดีถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและความเสมอภาคที่เท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าสิทธิของตนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระทำหน้าที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่ให้ถูกจำกัด บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและวาระการประชุม กฎระเบียบของบริษัท กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หนังสือบริคณห์สนธิ และแบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจ และรายละเอียดอื่นๆ ส่งให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษารายละเอียดและสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระลงคะแนนออกเสียงได้ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมผู้ถือหุ้นได้ และก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 วัน จะประกาศเรียนเชิญผู้ถือหุ้นเข้าประชุมผ่านทางหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างน้อย 3 วันติดต่อกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2562 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้ประกาศผ่านทาง Website ของบริษัท 30 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรักษาความปลอดภัยในวันประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนได้ก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ในที่ประชุมได้บริษัท ให้สิทธิความเสมอภาคเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น หลังจากได้อธิบายกฎระเบียบของการลงคะแนนและการนับคะแนนสำหรับแต่ละวาระแล้ว ประธานในที่ประชุมจะให้โอกาสกับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น คำถาม หรือคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นและให้ระยะเวลาเพียงพอในการตอบถามในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะปฏิบัติตามวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ใน

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทการลงคะแนนจะเป็นการลงคะแนนแบบรายบุคคล และผู้บริหารจะต้องตอบคำถามอย่างถูกต้องและโปร่งใส

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้จัดพนักงานของบริษัทในการจัดการลงทะเบียนเข้าประชุมผู้ถือหุ้น หรือการมอบฉันทะ โดยการใช้ระบบ Bar code และพิมพ์บัตรลงคะแนนสำหรับผู้ถือหุ้นแต่ละคน แต่ละวาระการประชุม ในการประชุมครั้งที่ผ่านมามีประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุมซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งสิ้น 5 ท่าน ได้มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์พร้อมทั้งผลคะแนนการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุม

หลังการประชุมบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานการประชุมมติที่ประชุมคะแนนเสียงแต่ละวาระและคำถามที่ถามโดยผู้ถือหุ้น และคำตอบไปให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จาก Website ของบริษัท (www.asianinsulators.com)

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผ่านทาง website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท ได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลสิทธิความเสมอภาคเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นครั้งที่จะถึง ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 ผ่านทาง E-Mail address ของกรรมการอิสระ ที่ ind_dir@asianinsulators.com หรือมีจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้ที่ บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 ทั้งนี้กรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงน้ำหนักของข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความสำคัญ หรือน่าสนใจก็จะบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือนำไปชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุมบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าไม่มีความสำคัญที่จะเสนอเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติม บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องดังกล่าวให้ทราบถึงเหตุผล

จากช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 ที่ให้ผู้ถือหุ้นนำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยประกาศผ่านทาง website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ แต่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมในช่วงเวลา

ดังกล่าวมายังบริษัท ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติเป็นเอกฉันท์ไม่อนุมัติเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 แต่ประธานที่ประชุมจะชี้แจงข้อมูลทั้งหมดในที่ประชุมแทน และบริษัทได้จัดส่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและวาระการประชุม กฎระเบียบของ บริษัท กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หนังสือบริคณห์สนธิ และแบบฟอร์ม หนังสือมอบอำนาจ และรายละเอียดอื่นๆ ส่งให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษารายละเอียดและสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ ลงคะแนนออกเสียงได้ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมผู้ถือหุ้นได้ และก่อนการประชุมอย่างน้อย 3 วัน จะประกาศเรียนเชิญผู้ถือหุ้นเข้าประชุมผ่านทางหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 3 วันติดต่อกัน

วันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ชั่วโมง บริษัทได้จัดพนักงานของบริษัทในการจัดการ ลงทะเบียนเข้าประชุมผู้ถือหุ้นหรือการมอบฉันทะโดยการไ้ระบบ Bar code และพิมพ์บัตร ลงคะแนนสำหรับผู้ถือหุ้นแต่ละคนแต่ละวาระการประชุม ในการประชุมครั้งที่ผ่านมาประธาน กรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุมได้อธิบายกฎระเบียบการประชุมและการลงคะแนน และ แสดงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามกรรมการ และผู้บริหาร และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งประธานในที่ประชุมได้ให้กรรมการและ ผู้บริหารตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2562 ซึ่ง ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 5 ท่าน

- | | |
|------------------------------------|------------------------|
| 1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ | - ประธานกรรมการ |
| 2. นายชนิดย์ ธารีรัตนวิบูลย์ | - กรรมการ |
| 3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ | - กรรมการ |
| 4. พลตำรวจเอก วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี | - ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายบุญเลิศ ขอเจริญพร | - กรรมการตรวจสอบ |

การพิจารณาวาระต่างๆและการลงคะแนนเสียงได้ดำเนินไปตามวาระ รวมถึงการพิจารณา แต่งตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีและค่าตรวจสอบ บัญชี ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามกรรมการและผู้บริหาร และแสดง ความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งประธานในที่ประชุมได้ให้กรรมการและผู้บริหารตอบข้อซักถามของผู้ ถือหุ้นอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งข้อมูลเพิ่มเติม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียงได้ดำเนิน

ไปอย่างโปร่งใส ได้มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์พร้อมกับผลคะแนนการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุม

หลังการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานการประชุมมติที่ประชุมคะแนนเสียงแต่ละวาระและคำถามที่ถามโดยผู้ถือหุ้น และคำตอบไปให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จาก Website ของบริษัทฯ (www.asianinsulators.com)

บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ประกาศนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน กรรมการอิสระ พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชน ผู้ให้กู้ หรือคู่แข่งทางการค้า จะได้รับการปฏิบัติตามสิทธิตามกฎหมายและจรรยาบรรณ ในปี พ.ศ. 2562 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย คือ

- **ผู้ถือหุ้น** ในการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม 126 ท่าน ไม่มีวาระเพิ่มเติมที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมผ่านทาง website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ website ของบริษัท ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนทุกวาระ และได้ให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ถามคำถามจำนวน 6 คำถามและกรรมการและผู้บริหารได้ตอบและให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่ผู้ถือหุ้น
- **ลูกค้า** บริษัทปฏิบัติตามลูกค้าตามสัญญาหรือข้อตกลงร่วมกันที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม รวมถึงคุณภาพของสินค้าและการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา
- **พนักงาน** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานและพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะและคุณภาพของสถานที่ทำงาน บริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีอาหารกลางวัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนประกันสังคม การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและพยาบาล สำหรับพนักงานทุกคน
- **ลูกค้า** บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ และเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และคุณภาพของสินค้าในราคาที่ยุติธรรม ในปี พ.ศ. 2562 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ระดับ 3.75 จากคะแนนเต็ม 4.00 ในด้านคุณภาพของสินค้า การบริการ ราคาของสินค้า ซึ่งแสดงถึงความพึงพอใจของลูกค้า และไม่มีการร้องเรียนใดๆจากลูกค้าในปี พ.ศ. 2562

- คู่แข่ง บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรมไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท และไม่มีข้อฟ้องร้องใดๆกับคู่แข่ง
- สถาบันการเงิน บริษัทปฏิบัติและให้ความสำคัญต่อผู้ให้กู้และคงรักษาความสัมพันธ์อันดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือ และให้เกียรติต่อผู้ให้กู้ตามสัญญาที่ผูกพัน

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การตัดสินใจทางธุรกิจ โดยผู้บริหารและพนักงานต้องอยู่บนผลประโยชน์ของบริษัท สูงสุด ฝ่ายจัดการต้องหลีกเลี่ยงในเรื่องการเงินหรือความเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกบริษัทที่ อาจมีผลกระทบต่อ การขาดทุนของบริษัทหรือความขัดแย้งของผลประโยชน์และต้องไม่มีผลกระทบทำให้ประสิทธิภาพการดำเนินการของบริษัทลดลง ฝ่ายบริหารหรือพนักงานจะต้องไม่มีส่วนในการตัดสินใจหรืออนุมัติที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะต้องพิจารณา ทบทวนกับฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นที่จะแก้ไขความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์มีเหตุผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง ครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจะต้อง รายงานการเพิ่มหรือลดของหุ้นบริษัทที่ตนเองถืออยู่ตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันหลังจากการซื้อหรือขาย หรือการได้มาของหุ้น

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทและบริษัทย่อยใช้จรรยาบรรณการ ประกอบธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท เป็นหลักในการปฏิบัติงาน ในการประกอบธุรกิจดังกล่าวไว้ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม ต่อคู่ค้าและลูกค้าของบริษัท การฝึกอบรมและติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานว่าด้วย จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัท ได้จัดการฝึกอบรมว่าด้วย จรรยาบรรณธุรกิจ แก่ผู้บริหาร พนักงาน และได้ทำการตรวจสอบภายในและติดตามว่าได้มีการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจจำนวนสอง ครั้ง ไม่ปรากฏว่ามีการทำผิดตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร , คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหาร (Executive Director) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ชาริรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายธนิตย์ ชาริรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายโกวิท ชาริรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านและเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริตหรือกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน ดังมีรายชื่อตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท และสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจเอก วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายบุญเลิศ ขจรเจริญพร	กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร. วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	กรรมการตรวจสอบ

และได้แต่งตั้ง นางมัตติกา ฉันทสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อกำหนดตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องสามารถแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างอิสระตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยปราศจากบุคคล หรือ กลุ่มบุคคลใดที่มีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติภารกิจนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 มีความเป็นอิสระไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทหรือ บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ในทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท หรือ บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่มาก่อนภายในระยะเวลา 1 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าการมีความสัมพันธ์เช่นนั้นจะไม่ผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทต้องมีผู้ที่ถูกแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใดๆ ของบริษัท

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ ดังนี้

- 2.1 กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการของบริษัทและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินไม่น้อยกว่า 1 คน
- 2.4 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.5 ให้มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่าเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่ยอมรับของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทได้บริหารจัดการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- 3.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 3.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 3.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- 3.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3.7 สอบทาน และให้ความเห็นต่อแผนงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 3.8 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.9 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 3.10 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 3.11 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 3.12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งไม่น้อยกว่า 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้้นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น

กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- 4.1 ตาย
- 4.2 ลาออก
- 4.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายฉบับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.4 พ้นจากวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งแทนตน

5. การประชุม

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 5.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณางบการเงินและอื่น ๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดให้เรียกประชุมก่อนมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 5.2 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณาใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
- 5.2 การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดอย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอ เป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5.3 ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิริชัย กรินทร์ากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายพลัฎฐ์ แพลนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายพลิน สิทธิผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางเขวามาลย์ คงเมือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางมัตติกา นันสุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ
7.	นายกุศล ศรีบุญยะแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายวีระ อ่อนนุ่ม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายฉัตรชัย วิทยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหน้าที่วิเคราะห์ แนะนำ บริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับต่ำ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง โดยมีกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ
- ความเสี่ยงของการเข้าออกของพนักงาน
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- ความเสี่ยงจากระบบสารสนเทศ
- ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีการผลิต

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
2. พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
3. ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ในฝ่ายงานต่างๆ
4. ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท

6. สอบทานผลที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้
7. ติดตามให้มีการประชุมติดตามการบริหารความเสี่ยง ทุก 2 สัปดาห์

9.3 กรรมการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ซึ่งบุคคลที่รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัทฯจะดำเนินการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัท หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัท สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจในการทำนองเดียวกัน ให้กับบุคคลทั่วไป การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียพิเศษ ทั้งในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ(ระบุชื่อที่ปรึกษาทางการเงิน) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย (ระบุชื่อที่ปรึกษาทางการเงิน) จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไข และความเสี่ยง เป็นต้น
4. กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะ จัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานรัฐและนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับการยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. รายการที่ได้รับการยกเว้น
 - 5.1 รายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10%
 - 5.2 รายการระหว่าง บริษัทย่อย และบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทย่อยนั้น มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10%
 - 5.3 การออกหลักทรัพย์ใหม่ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- 5.3.1 เพื่อโอนไปให้แก่บุคคลซึ่งไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาหลักทรัพย์ต้องไม่ต่ำกว่าราคาตลาดและการกระทำดังกล่าว ไม่ได้เพิ่มส่วนได้เสียของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในหลักทรัพย์ที่ออก
- 5.3.2 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้รับหลักทรัพย์ตามสิทธิและตามส่วนในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น
- 5.3.3 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหรือผู้จัดจำหน่ายช่วงของหลักทรัพย์จดทะเบียน หรือบริษัทย่อย โดยวิธีรับประกันผลการจำหน่าย เป็นไปตามโครงการออกหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานหรือผู้บริหาร ESOP (Employee Stock Ownership Plan)

9.5 คู่มือเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(Conflict of Interest Policy)

1.1. พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทซึ่งส่งผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่

1.2. พนักงานพึงระงับการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้พนักงานกระทำการหรือละเว้นการกระทำ ที่ควรทำตามหน้าที่หรือมีผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่พนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือ ก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้นหรือ ได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

2. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

(Corporate Assets Policy)

2.1. พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย และ ใช้ทรัพย์สินที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สัมหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ได้แก่ แผนธุรกิจ ประสิทธิภาพทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล

2.2 พนักงานทุกคนพึงหลีกเลี่ยงการเปิดเผย หรือการใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเด็ดขาด

3. นโยบายในการให้หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง

(Gifts and Entertainment Policy)

3.1. พนักงานย่อมไม่เรียก รับหรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท

3.2. พนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับของขวัญที่ได้รับควรเป็นสิ่งที่มูลค่าไม่มากนัก และไม่ควรเป็นเงินสด หรือ เทียบเท่าเงินสดหากพนักงาน ได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นการให้หรือรับของขวัญ อาจกระทำได้หากทำด้วยความโปร่งใส หรือทำในที่เปิดเผยหรือสามารถเปิดเผยได้

4. นโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน

(Securities Trading and Inside Information Policy)

4.1. พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตน ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

4.2. พนักงานพึงรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อป้องกัน การซื้อหรือขายหุ้น โดยใช้ข้อมูลภายในและเพื่อเลี่ยงข้อหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

4.3. บุคคลภายในควรระงับการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 48 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

5. นโยบายเรื่องระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

(Internal Controls and Audits, and Financial Reporting)

5.1 ฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มี ความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา ทั้งงบรายปีและรายไตรมาส ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ

5.2 จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท ได้ปฏิบัติตาม มาตรฐานและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของกรรมการตรวจสอบ

6. นโยบายเรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Shareholders Policy)

6.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถและดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

6.2 รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กร โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

6.3 รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

7. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์

(Customer Relations and Product Quality Policy)

7.1 ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าภายใต้เงื่อนไข ที่เป็นธรรม

7.2 ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูล เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทาง อื่น ๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้า หรือบริการ

7.3 รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

7.4 ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ /หรือเจ้าหนี้

(Suppliers/Creditors Policy)

8.1 ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

8.2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ราบลวงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

8.3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ หากมีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นพึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่และร่วมกันแก้ไขปัญหา โดยยุติธรรมและรวดเร็ว

8.4. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

9. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน (Employees Policy)

9.1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

9.2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของ พนักงาน

9.3. การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษต้องกระทำด้วยความสุจริตใจตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน

9.4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

9.5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

10. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า (Rivals Policy)

10.1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

10.2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

10.3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

11. นโยบายการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น (Employee Practice Policy)

11.1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ซื่อตรง โปร่งใส และพึงงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชา หรือรับของขวัญจากผู้ใต้บังคับบัญชา

11.2. เคารพในสิทธิของพนักงานอื่น รวมทั้งฝ่ายจัดการ



11.3. ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงานและพนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา

11.4. พึงเป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กรและประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม

11.5. ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเป็นปัญหาแก่บริษัทในภายหลังได้

12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

(Environment and Community Polity)

12.1. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่

12.2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน



9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย

1. นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 ได้สอบบัญชีให้บริษัทมา 5 ปี คือปี 2557-2561 หรือ
2. นายอริพงษ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
3. นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445

สำหรับปี 2562 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เสนอค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และรายงานการตรวจสอบ BOI สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ตารางแสดงเปรียบเทียบค่าสอบบัญชี	2562			2561		
	งบสามไตรมาส	งบประจำปี	รวม	งบสามไตรมาส	งบประจำปี	รวม
บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (งบการเงินรวม , งบการเงินเฉพาะกิจการ)	1,440,000	810,000	2,250,000	1,290,000	810,000	2,100,000
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (งบการเงินรวม , งบการเงินเฉพาะกิจการ)	1,740,000	1,450,000	3,190,000	1,600,000	1,400,000	3,000,000
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	372,000	348,000	720,000	372,000	348,000	720,000
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	201,000	209,000	410,000	201,000	209,000	410,000
บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด	126,000	124,000	250,000	126,000	124,000	250,000
รวม	3,879,000	2,941,000	6,820,000	3,589,000	2,891,000	6,480,000
รายงานการตรวจสอบBOI-AI		100,000	100,000		100,000	100,000
รายงานการตรวจสอบBOI-AIE		200,000	200,000		200,000	200,000
ยอดรวมทุกบริษัท	3,879,000	3,241,000	7,120,000	3,589,000	3,191,000	6,780,000

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ มีการประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3 เดือนครั้ง คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน เป็นกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านและกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางมัตติกา ฉันทสุวรรณ เป็นเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุมทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติ ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งพลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมี ดร.วีรพัฒน์ เพชรคุปต์ เป็นกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีการตรวจสอบตนเองเป็นรายบุคคลเพื่อเป็นการช่วยให้กรรมการบริษัท สามารถพิจารณาถึงผลการดำเนินงานของตนเองรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในปี 2562 ได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทเห็นคุณค่าของความถูกต้องและโปร่งใสของข้อมูล ดังนั้นบริษัท ได้จัดตั้งผู้ลงทุนสัมพันธ์เป็นตัวแทนของบริษัทที่จะติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายการให้ข้อมูลเช่นงบการเงินของบริษัทและข้อมูลทั่วไปกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณะชน เป็นไปอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ และตรงเวลาและเข้าถึงข้อมูลได้เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย ข้อมูลของบริษัทได้ถูกเผยแพร่โดยช่องทางดังนี้

- i. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ii. รายงานประจำปี
- iii. งบการเงินของบริษัท
- iv. มติที่ประชุมและรายงานของคณะกรรมการบริษัท
- v. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- vi. หนังสือพิมพ์



- vii. โทรทัศน์
- viii. Website ของบริษัท (www.asianinsulators.com)
- ix. การเยี่ยมชมบริษัท / การเข้าพบผู้บริหาร
- x. การให้ข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนในต่างประเทศ (Road show)
- xi. Opportunity day / การประชุมกับนักวิเคราะห์

บริษัทได้แต่งตั้งนายชนิดย์ ชาริรัตนวิบูลย์ เป็นเลขานุการบริษัท รับผิดชอบผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลประกอบการของบริษัท ต่อนักลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น และสามารถสอบถามข้อมูลโดยตรงทางหมายเลขโทรศัพท์ 0-2517-1451 โทรสาร 0-2517-1465 หรือทางอีเมล : ir@asianinsulators.com

การนำเสนอข้อมูลประกอบการของบริษัท แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัท ได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถเข้าดูได้ที่ www.asianinsulators.com ปี 2562 บริษัท ได้เผยแพร่ข้อมูลไปยังนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 22 เรื่อง

บริษัทมีการนำเสนอข้อมูลของบริษัทต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน Road show, Company visit, การประชุมทางโทรศัพท์ ปี 2562 มีการดำเนินการดังกล่าวคือ

ประเภทของการประชุม	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนบุคคล
ตัวต่อตัว	4	4	8
ทางโทรศัพท์	2	2	6
พบกลุ่มนักวิเคราะห์	1	18	30
Road show	-	-	-
Opportunity Day	-	-	-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าที่มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัททำธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเพื่อสังคมโดยส่วนรวมและสภาพแวดล้อม บริษัทเห็นถึงการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ กับสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านบุคลากรของบริษัท และสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มคือ

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ความรับผิดชอบต่อบุคลากร
3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ทางด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีการจัดกิจกรรมในการช่วยเหลือสังคมประจำปี เช่น พนักงานบริจาคเลือดให้สภากาชาดเป็นประจำทุกปี การร่วมสนับสนุนงานวันแรงงานแห่งชาติของจังหวัดสิงห์บุรี เป็นประจำทุกปี รวมถึงวันเด็กตามโรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดสิงห์บุรี กิจกรรมวันต่อต้านยาเสพติดโลกร่วมกับสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

พนักงานบริจาคเลือดให้สภากาชาด ประจำปี 2562





รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่น ปีที่ 5



รางวัลข้าราชการเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่น

ทางด้านบุคลากร และพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมาย พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 พ.ร.บ. แรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 พ.ร.บ. เงินทดแทน พ.ศ. 2537 พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 พ.ร.บ. ประกันสังคม พ.ศ. 2553 และมีการดำเนินงานด้านแรงงานสัมพันธ์โดยมีข้อกำหนดทางกฎหมายหลักมนุษยธรรมและสิทธิมนุษยชนตามแผนนโยบายการจ้างงานไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก และมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลด้านแรงงานสัมพันธ์โดยตรงที่ตรวจสอบ จึงทำให้มีความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่มีการบังคับแรงงานและไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาบุคลากร จึงส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

- จัดให้มีการอบรมภายในบริษัทฯ โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกเข้ามาให้ความรู้แก่พนักงาน
- การให้ทุนการศึกษาต่อสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการเพิ่มคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความก้าวหน้าให้แก่พนักงานของบริษัท ในการที่จะเป็นผู้บริหารที่มีความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงาน
- การพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นการเรียนรู้ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้พนักงานสามารถรับทราบข้อมูลได้ตลอดเวลาในทุกที่ที่มีอินเทอร์เน็ต

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะผลิตสินค้าและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าที่ใช้ในการระบบส่งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ระบบการผลิตที่ทันสมัย การจัดเตรียมวัสดุดิบ เครื่องรีดดิน เตาเผา และระบบประกันคุณภาพ ISO9001 ทำให้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง การพัฒนาและค้นคว้าทำให้ AI เป็นผู้นำการออกแบบและ ผลิตในอุตสาหกรรมผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตาม มอก. / ISO 9001 : 2015
การประกันคุณภาพในการผลิต การติดตั้งและการบริการ
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตาม มอก. / ISO 14001 : 2015
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการ ตาม มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025 : 2017)
- บริษัทฯ ได้รับผลงานนวัตกรรมไทย ลูกถ้วยแยกสายไฟฟ้าพอร์ซเลน (Porcelain Cable Spacers)
รหัส : 07010001

11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้วางมาตรการเพื่อการตรวจสอบภายในที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และการชี้บ่งถึงความเสี่ยงของบริษัทในทุกขั้นตอนการทำงานของ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการทบทวนการจัดการความเสี่ยงและการประเมินผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน การวางแผนและขอบเขตการตรวจสอบภายใน ประสิทธิภาพ ผลของการตรวจสอบภายในจะรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัทและคำแนะนำในการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้ตรวจสอบงบการเงินจากภายนอกบริษัทจะทำการประเมินและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง “บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด” เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ของบริษัทฯ โดยมี นางทัศนีย์ สอนเพ็ชร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ของบริษัทฯ โดยมี นางทัศนีย์ สอนเพ็ชร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ของบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด และนางทัศนีย์ สอนเพ็ชร แล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการกักตุนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและข้อกำหนด ของหน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562

หัวข้อ	รายละเอียด
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โชลูชั่น จำกัด 79/109 หมู่ 2 ซ.ลาดกระบัง 54 ต.ศรีษะจรเข้ชั้น้อย อ. บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10570 เบอร์โทรศัพท์ 02-184-1846, 02-013-4613
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางทัศนีย์ สอนเพชร
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสอบบัญชี สถาบันเทคโนโลยี ราชมนักล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ
ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพหรือ ประกาศนียบัตร	Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน	ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โชลูชั่น จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด (ปี 2557-2560) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2555 - 2557) บริษัท อาซิฟา จำกัด หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2554) บริษัท เอส.เค.แอกเคาน์แต้นท์ จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	2560-2561 แนวทางการควบคุมภายใน สำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนว COSO 2013 (basic) การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนว COSO 2013 (Advance)
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อตรวจสอบและตรวจติดตาม การปฏิบัติงานของแต่ละระบบงาน สอบทาน ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาควบคุมภายใน ให้เกิดประสิทธิภาพ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ

รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในปี 2562

ตามที่คุณตรวจสอบภายในได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด(มหาชน) ตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อประเมินว่า บริษัทได้จัดให้มีการควบคุมภายในและได้ออกแบบไว้อย่างสมเหตุสมผลและเพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นไปตามแนวทางของ COSO(The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission)
 2. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการที่เกี่ยวข้องกับระบบที่สำคัญ ได้ถือปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติและวิธีการที่บริษัท กำหนดไว้
 3. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภายนอก
 4. เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญของบริษัทถูกต้องและน่าเชื่อถือ
 5. เพื่อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขปรับปรุง เกี่ยวกับกระบวนการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน กรณีที่พบว่า มีข้อสังเกตที่ควรนำเสนอเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
- ผู้ตรวจสอบภายในได้ศึกษาระบบการปฏิบัติงาน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม กับผู้บริหารระดับสูง และ ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในแต่ละระบบงาน และสอบทานและสังเกตการณ์การปฏิบัติงานภายในองค์กรโดย พิจารณาองค์ประกอบที่สำคัญ 5 ประการ

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities)
4. ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)
5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

ทั้งนี้เป็นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส และกำหนดให้มีการรายงานผลการ ตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานและ นำเสนอผลการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ โดยการตรวจสอบภายในปี 2562 ครอบคลุมระบบการ ปฏิบัติงานที่สำคัญ ดังนี้

ไตรมาสที่ 1

- กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง รับสินค้า
- กระบวนการบันทึกต้นทุนและการจ่ายชำระเงิน

ไตรมาสที่ 2

- กระบวนการบันทึก จำหน่าย ควบคุมและตรวจนับสินทรัพย์
- กระบวนการรักษา ควบคุม เงินสดย่อย/ทตรงจ่าย เงินสดในมือ
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ไตรมาสที่ 3

- กระบวนการขาย ส่งสินค้า และ วางแผนการผลิต
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ไตรมาสที่ 4

- กระบวนการผลิตสินค้า และบันทึกต้นทุนสินค้า
- กระบวนการจัดเก็บ และตรวจนับสินค้า

- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ทั้งนี้การตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยรวม ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีสภาพแวดล้อมที่ช่วยส่งเสริมระบบการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานทั้งของฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ รวมถึงเริ่มมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

การปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า โดยส่วนใหญ่หน่วยงานได้ถือปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้ ส่วนข้อบกพร่องที่ตรวจพบได้หารือแนวทางการปรับปรุงแก้ไข กับผู้บริหารหน่วยงาน และได้แนะนำแนวทางดังกล่าวระบุไว้ในระเบียบของบริษัท

รายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่ตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ว่าถูกต้องตามที่ควร มีข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ในการบริหาร และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโปรแกรมเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการแก้ไขจากผลการตรวจสอบ ซึ่งบริษัทกำหนดการควบคุมอื่นเป็นแนวปฏิบัติไว้แล้ว

ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านเป็นอย่างดีจนสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ผู้ตรวจสอบภายในจึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นางทัศนีย์ สอนเพชร

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด

11.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร และพนักงานให้ความสำคัญและร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้านของบริษัท เพื่อจัดการควบคุมให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และสามารถติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ หรือมีเหตุการณ์ที่อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอก และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยระดับผู้บริหารของบริษัท เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและมอบหมายให้คณะทำงานพัฒนากระบวนการทำงานภายใน โดยทำหน้าที่ติดตาม ดูแล วิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ พร้อมกับนำเสนอความคืบหน้าและรายงานผล โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมติดตามรายงานความคืบหน้าทุก 2 สัปดาห์ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการแก้ไขปรับปรุงได้ทันที

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้บริหารระดับสูง หรือนุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทจะส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม



ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการ และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด โดยมีการติดตาม และส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมระหว่างฝ่ายบริหารของบริษัท กับฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยประจำทุกๆ สิ้นเดือน เพื่อรับทราบความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน และแก้ไขเรื่องระบบควบคุมภายใน (ถ้ามี) รวมถึงมีการประชุมกรรมการบริษัทฯ กับกรรมการของบริษัทย่อยประจำทุกๆ ไตรมาส รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย โดยเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อร่วมแก้ไข และติดตามปัญหาต่างๆ ของบริษัทย่อย อย่างใกล้ชิด



12. รายการระหว่างกัน

มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันกับบริษัท สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

นิติบุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (PPCAI)	ผลิตและจำหน่าย ส่งออก สิ้นค้าประเภท ฉนวนไฟฟ้า และเซรามิก	นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ณ 31 ธ.ค.61	ณ 31 ธ.ค. 62	
1. บจก.พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ (PPC AI)	ขายสินค้า : บริษัทขายน้ำเกลือ และทราย ขายวัตถุดิบ : บริษัทขายดินผสม ลูกหนี้การค้า	2.00 55.63 10.16	0.04 0.96 -	บริษัทขายดินผสม น้ำเกลือ และ ทรายให้กับ PPC AI เพื่อใช้ในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่1/2563 เมื่อวันที่24 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ราคาขายสินค้าที่ตกลงกันมีความเหมาะสม
1.บจก.พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ (PPC AI)(ต่อ)	รายได้อื่น : รายได้ค่าเช่าและบริการ ลูกหนี้อื่น	0.54 0.09	0.39 0.09	<u>บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องใช้บริการดังต่อไปนี้</u> 1. ที่จอดรถพนักงาน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท (ยกเลิกการใช้บริการในวันที่ 1 สิงหาคม 22562) 2. บริการถนนโรงงาน ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท 3. โรงอาหาร ในอัตรา 100 บาท ต่อพนักงาน 1 ท่าน 4. บ่อน้ำบาดน้ำเสีย ในอัตราเดือนละ 3,750 บาท สำหรับรายการที่1 ที่จอดรถพนักงาน บจก. พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ ได้ทำหนังสือแจ้งยกเลิกการใช้บริการที่จอดรถพนักงาน เลขที่ PPC AI 002/2562 ลว.25 กรกฎาคม 2562 <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่1/2563 เมื่อวันที่24 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า อัตราค่าบริการตามที่ตกลงกันมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
1.บจก.พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ (PPC AI)(ต่อ)	ซื้อสินค้า : บริษัทซื้อลูกถ้วยไฟฟ้า ซื้อวัตถุดิบ : บริษัทเศษดิน เจ้าหนี้การค้า	0.42 21.16 9.33	- 0.96 -	บริษัทซื้อลูกถ้วยไฟฟ้าจากบจก.พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ มาจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวก โดยมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน บริษัทซื้อเศษดินผสมจากบจก.พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหมุนเวียนในการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้า โดยมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่1/2563 เมื่อวันที่24 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ค้าประกันบริษัททยอย (AIES) มีรายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทเงินกู้	วงเงินกู้	ภาระหนี้
ธนาคารไทยพาณิชย์	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	200	61
ธนาคารไทยพาณิชย์	เงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N)	40	-
ธนาคารยูโอบี จำกัด(มหาชน)	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	60	-
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	290	137
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	เงินกู้เบิกเกินบัญชี	5	-
	รวม	595	198

รายการระหว่างกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะของความสัมพันธ์
1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือกรรมการของบริษัท
2. บริษัทย่อย	
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ 1. คุณณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 2. คุณชนิตย์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์
บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการและผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ 1. คุณณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 2. คุณชนิตย์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการ และผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ 1. คุณณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 2. คุณชนิตย์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 3. คุณโกวิท ชารีรัตน์วิบูลย์
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการ และผู้บริหารบางท่านร่วมกับบริษัท ได้แก่ 1. คุณณรงค์ ชารีรัตน์วิบูลย์ 2. คุณชนิตย์ ชารีรัตน์วิบูลย์

รายได้จากการขายหรือให้บริการและค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ			
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	-	1,859	1,566,423
บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	40,446	1,995,731	2,300,102
รายได้จากการขายวัตถุดิบ			
บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	961,179	55,627,887	84,067,110
รายได้เงินปันผล			
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	10,000,000	10,000,000	14,975,893
รายได้อื่น - ค่าเช่า และค่าบริการ			
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	1,096,269	1,163,514	1,299,946
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	564,649	571,639	638,376
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี(มหาชน)	966,984	974,094	1,181,685
บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์	196,704	196,345	223,838
บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	393,200	536,264	570,400
รายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ			
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี(มหาชน)	3,535,521	-	-
รายการซื้อที่ดิน			
บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	958,065	21,155,949	31,923,662
รายการซื้อที่ดิน			
บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด	-	422,348	7,902,900
บริษัท สามารด ปาล์ม อินดัสตรี จำกัด	-	-	19,919,742
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย			
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	1,605,041		

รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป หรือตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน การขายวัตถุดิบ และซื้อคืนเศษวัตถุดิบกับบริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด เป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน โดยบริษัทจะต้องรับซื้อคืนเศษวัตถุดิบในราคาและเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ยอดคงเหลือลูกหนี้ เจ้าหนี้ และรายได้ค้างรับจากการขาย ชื้อ และให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้การค้า			
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเตอร์ จำกัด	-	10,160,710	8,435,279
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	14,510	7,097	7,684
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	1,456	1,608	1,128
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเตอร์ จำกัด	-	94,588	98,425
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท พีพีซี เอเชีย นินชูเตอร์ จำกัด	-	9,336,573	6,088,232
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย			
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน)	250,000,000	-	-

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจทั่วไป หรือเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบตรวจสอบรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันแล้ว เป็นรายการระหว่างกันของการทำธุรกิจปกติ และบริษัทฯ ได้ชำระค่าตอบแทนของรายการระหว่างกันบนพื้นฐานของราคาตลาด

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายจะดำเนินการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัท หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัท สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในการทำเองเดียวกัน ให้กับบุคคลทั่วไป การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียพิเศษ ทั้งในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ(ระบุชื่อที่ปรึกษาทางการเงิน) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย (ระบุชื่อที่ปรึกษาทางการเงิน) จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไข และความเสี่ยง เป็นต้น
4. กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะ จัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานรัฐและนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับการยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. รายการที่ได้รับการยกเว้น
 - 5.1 รายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10%
 - 5.2 รายการระหว่าง บริษัทย่อย และบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทย่อยนั้น มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10%
 - 5.3 การออกหลักทรัพย์ใหม่ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้
 - 5.3.1 เพื่อโอนไปให้แก่บุคคลซึ่งไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาหลักทรัพย์ต้องไม่ต่ำกว่าราคาตลาดและการกระทำดังกล่าว ไม่ได้มีส่วนได้เสียของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในหลักทรัพย์ที่ออก
 - 5.3.2 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้รับหลักทรัพย์ตามสิทธิและตามส่วนในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น



- 5.3.3 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหรือผู้จัดจำหน่ายช่วงของ
หลักทรัพย์จดทะเบียน หรือบริษัทย่อย โดยวิธีรับประกันผลการจำหน่าย
- 5.3.4 เป็นไปตามโครงการออกหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานหรือผู้บริหาร ESOP
(Employee Stock Ownership Plan)

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

จากรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี เก็บเข้าในการแสดงความเห็น ให้ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นต่อข้อมูลทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2562

- ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.5 บริษัทย่อย(AIE) ได้รับหนังสือจากฝ่ายตรวจสอบตลาดทุน เพื่อขอทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีผู้สอบบัญชีคนก่อน ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินประจำปี 2557 (ก่อนปรับปรุง) ซึ่งปัจจุบันผลของการสอบสวนยังไม่สิ้นสุดตามหนังสือลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และจากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระแห่งหนึ่ง ได้ให้ความเห็นว่า การกล่าวโทษต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษดังกล่าวเป็นเรื่องเฉพาะตัวของอดีตกรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อย ไม่ใช่ความรับผิดชอบของบริษัทย่อย(AIE) ซึ่งเป็นนิติบุคคลแต่อย่างใด

สินทรัพย์	2562	%	2561	%	2560	%	2559	%
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	145,419	3.63	125,719	3.70	127,687	4.01	291,162	8.26
เงินลงทุนชั่วคราว	314,718	16.48	562,301	16.55	477,212	14.99	316,473	8.98
ลูกหนี้การค้า	555,772	8.32	234,149	6.89	258,413	8.12	457,004	12.96
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	8,618	0.27	9,479	0.27
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	10,135	0.30	36,883	1.16	37,067	1.05
สินค้าคงเหลือ	521,641	14.50	445,295	13.11	355,725	11.17	447,341	12.69
พัสดุน้ำมันคงเหลือ	746	0.02	1,571	0.05	1,980	0.06	2,289	0.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	218,923	6.21
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,538,296	42.75	1,379,170	40.59	1,266,518	39.78	1,779,738	50.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - บริษัทร่วม	-	-	-	-	2,637	0.08	6,346	0.18
เงินฝากประจำคิดการค่าประกัน	16,947	0.47	24,017	0.71	23,017	0.72	6,869	0.19
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	8,618	0.24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,022,133	56.19	1,959,631	57.68	1,834,078	57.61	1,686,588	47.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	9,423	0.26	5,661	0.17	1,438	0.05	2,440	0.07
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	2,467	0.07	8,890	0.26	11,787	0.37	14,001	0.40
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	1,877	0.05	6,537	0.19	19,304	0.61	5,225	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,311	0.20	13,556	0.40	24,877	0.78	15,315	0.43
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,060,158	57.25	2,018,292	59.41	1,917,138	60.22	1,745,402	49.51
รวมสินทรัพย์	3,598,454	100.00	3,397,462	100.0	3,183,656	100.00	3,525,140	100.00



หนี้สินหมุนเวียน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	53,558	1.49	-	-	-	-	128,000	3.63	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	378,940	10.53	200,271	5.89	169,892	5.34	143,653	4.08	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	1.11							
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	19,608	0.54							
เงินรับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สิน							80,000	2.27	
เงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างล่วงหน้า			-	-	7,062	0.22	3,688	0.10	
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	2,245	0.06	1,800	0.05	11,007	0.35	7,835	0.22	
รวมหนี้สินหมุนเวียน	494,351	13.74	202,071	5.95	187,961	5.90	363,176	10.30	
หนี้สินไม่หมุนเวียน									
ภาระผลประโยชน์พนักงาน	36,262	1.01	27,130	0.80	30,497	0.96	29,320	0.83	
รวมหนี้สิน	530,613	14.75	229,201	6.75	218,458	6.86	392,496	11.13	
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	699,999	19.45	699,999	20.60	699,999	21.99	699,999	19.86	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	902,769	25.09	902,769	26.57	902,769	28.36	902,769	25.61	
กำไรสะสม : สรรองตามกฎหมาย	70,000	1.95	70,000	2.06	70,000	2.20	70,000	1.99	
กำไรสะสม : ยังไม่ได้จัดสรร	(484,649)	(13.47)	(444,053)	(13.07)	(626,766)	(19.69)	(490,446)	(13.91)	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
ผลแตกต่างจากการจัดโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(3,259)	(0.09)	(3,259)	(0.10)	(3,259)	(0.10)	(3,259)	(0.09)	
ส่วนเกินทุนจากส่วนล้ำมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย	360,580	10.02	360,580	10.61	360,580	11.33	360,580	10.23	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	861,443	23.94	861,443	25.36	861,443	27.06	861,443	24.44	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13,149	0.37	13,149	0.39	0	0.00	0	0.00	
กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์	4,495	0.12	4,494	0.13	1,932	0.06	1,932	0.05	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,424,527	67.38	2,465,122	72.56	2,266,698	71.20	2,403,018	68.16	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	643,314	17.88	703,139	20.70	698,500	21.94	729,626	20.70	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,067,841	85.25	3,168,261	93.25	2,965,198	93.14	3,132,644	88.87	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,598,454	100.00	3,397,462	100.00	3,183,656	100.00	3,525,140	100.00	



หน่วย : พันบาท	2562	%	2561	%	2560	%	2559	%
รายได้จากการขาย	2,970,094	97.35	2,362,078	90.56	3,012,758	87.12	4,169,031	89.23
รายได้จากการรับจ้าง	7,014	0.23	49,456	1.90	77,025	2.23	32,578	0.70
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	31,180	1.02	120,392	4.62	151,854	4.39	422,989	9.05
รายได้จากการเดินเรือ	16,487	0.54	54,109	2.07	32,921	0.95	29,942	0.64
รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือ			-	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล								
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย-สุทธิ					156,570		-	
รายได้อื่น	26,184	0.86	22,239	0.85	27,105	0.78	17,612	0.38
รวมรายได้	3,050,959	100.00	2,608,274	100.00	3,458,233	100.00	4,672,152	100.00
ต้นทุนขาย	2,553,730	83.70	1,907,989	73.15	2,759,157	79.79	3,699,743	79.19
ต้นทุนรับจ้าง	4,739	0.16	36,369	1.39	62,981	1.82	26,852	0.57
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	20,463	0.67	111,604	4.28	135,553	3.92	381,565	8.17
ต้นทุนการเดินเรือ	29,808	0.98	53,665	2.06	40,771	1.18	37,055	0.79
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	190,715	6.25	171,165	6.56	192,406	5.56	195,917	4.19
ขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,620	0.05	17,400					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0.00	2,637	0.10	3,709	0.11	(1,757)	(0.04)
รวมค่าใช้จ่าย	2,801,075	91.81	2,300,829	88.21	3,194,577	92.38	4,339,375	92.88
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	249,884	8.19	307,445	11.79	263,656	7.62	332,777	7.12
ต้นทุนทางการเงิน	1,466	0.05	2	0.00	1,585	0.05	8,012	0.17
กำไรก่อนภาษีเงินได้	248,418	8.14	307,443	11.79	262,071	7.58	324,765	6.95
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(12,840)	(0.42)	(10,648)	(0.41)	(37,499)	(1.08)	(13,624)	(0.29)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	235,578	7.72	296,795	11.38	224,572	6.49	311,141	6.66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	295,403		322,713		255,675		293,849	



หน่วย : พันบาท	2562	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	235,578	296,795	224,572	311,141
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,841	10,648	37,499	13,624
ค่าเสื่อมราคา	160,397	142,210	138,032	147,864
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,130	1,089	1,284	2,150
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	3,650	8,284	(150,120)	(3,725)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในกองทุนเปิด	2,559	(1,210)	(1,230)	(881)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	2,782		7,080
กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	41,250	(5,876)	(8,736)	17,362
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(456)	11,526	1,960	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,637	3,709	(1,757)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(5,110)	(1,149)
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,302	5,048	4,284	5,944
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย-สุทธิ	(13,332)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(613)	(3,275)	(4,119)	(1,571)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,466	2	1,585	8,012
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	454,772	470,660	243,610	504,095
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(314,537)	13,241	202,493	82,327
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10,135	26,747	184	(17,399)
สินค้าคงเหลือ	(116,771)	(83,286)	100,662	(191)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง			(4,720)	
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	(2,408)	23,240	(28,026)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(771)	10,318	5,775	(5,347)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	171,631	25,265	2,784	(27,166)
เงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	19,608	(7,062)	3,374	(24,571)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(1,481)	(2,452)	969	
เงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	220,178	476,671	527,105	511,748
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,169)	(4,309)	(3,107)	(5,907)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	7,124	895	2,481	



เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,262)	(19,928)	(34,217)	(17,834)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	219,871	453,329	492,262	488,007
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำคิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	7,070	(1,000)	(16,148)	(3,313)
เงินสดรับดอกเบี้ย	613	2,264	2,042	1,277
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	245,024	(83,879)	(159,508)	103,587
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(135,057)		
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สิน	(244,489)	(281,660)	(290,514)	(79,407)
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(4,892)	(5,623)	(129)	
เงินสดรับชดเชยจากบริษัทประกันภัย	39,244			
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				80,000
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				2,365
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,072	11,257	329,980	
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		312	0	
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	43,642	(493,386)	(134,277)	104,509
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	3,558		(128,000)	(196,034)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(1,466)	(2)	(1,439)	(8,038)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50,000			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	50,000			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,000)			
รับชำระหนี้หุ้นสามัญ	-	178,073		
เงินปันผลจ่าย	(335,905)	(139,982)	(391,996)	(251,996)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(24)	
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(243,813)	38,089	(521,459)	(456,068)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	19,700	(1,968)	(163,474)	136,448
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	125,719	127,687	291,162	154,714
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	145,419	125,719	127,688	291,162



อัตราส่วนสภาพคล่อง			2562	2561	2560	2559
1	อัตราส่วนสภาพคล่อง หรืออัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า	3.11	6.83	6.74	4.90
2	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว หรืออัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	2.06	4.61	4.84	3.66
3	อัตราส่วนเงินสด	เท่า	0.93	3.40	3.22	1.67
4	อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	7.66	10.50	9.15	9.28
5	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	47.66	34.76	39.89	39.31
6	อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.38	5.24	7.43	9.09
7	ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	67.81	69.60	49.13	40.16
8	อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.01	11.40	19.13	26.99
9	ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	40.52	32.02	19.08	13.52
10	Cash Cycle	วัน	74.95	72.34	69.93	65.95
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร						
1	อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.75	18.42	8.43	10.94
2	อัตรากำไรสุทธิ	%	7.72	11.38	6.49	6.66
3	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	7.68	9.37	7.57	9.93
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
1	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.55	8.74	7.05	8.83
2	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	11.65	15.15	12.24	18.45
3	อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	1.50	1.32	1.79	2.76
4	อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	0.84	0.76	1.03	1.32
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
1	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.17	0.07	0.07	0.13
2	อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	113.21	43.48	153.85	90.00
3	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น		1.10	1.13	1.06	1.12

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD & A)

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในธุรกิจลูกถ้วยไฟฟ้านั้น ลูกถ้วยไฟฟ้าจะมีอายุการใช้งานประมาณ 15-20 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทและสภาพแวดล้อมในการใช้งาน แต่การติดตั้งลูกถ้วยไฟฟ้าในระบบส่งไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้ดำเนินงานมามากกว่า 30 ปีแล้ว ดังนั้นลูกถ้วยไฟฟ้าในรุ่นก่อนก็จะทยอยถูกเปลี่ยนทดแทนอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการขยายตัวของชุมชนที่กว้างไกลออกไปนั้นส่งผลให้การใช้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีจำนวนมากขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความต้องการใช้ลูกถ้วยไฟฟ้าจะมีการหมุนเวียนอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ การเติบโตของความต้องการใช้ลูกถ้วยไฟฟ้านี้จะเกี่ยวเนื่องไปกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ และการขยายตัวของพื้นที่การใช้ไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าโดยมีผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 11 ประเภท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดี ประกอบกับความสวยงามและประณีตของผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานของไทยและสากล จนเป็นที่เชื่อถือของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) รวมทั้งจากลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

ที่ผ่านมา พื้นที่การใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทำให้ความต้องการใช้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีการขยายตัวตามไปด้วย ซึ่งส่งผลให้ยอดขายของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จากการทำหน้าที่ได้เน้นหนักในด้านการวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตและการจัดการของบริษัทเสมอมา ทำให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทนั้นลดลงอย่างมาก

ทั้งนี้ สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) โดย PEA และ MEA จะทำการเปิดประมูลให้ผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าเสนอราคาเข้าประมูล โดยจะเปิดการประมูลตลอดทั้งปี ในแต่ละสัญญาซื้อขายจากการประมูลนั้น จะมีการกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทเข้าถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน

2. บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน) (AIE) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง , ผลิตภัณฑ์ให้พลังงาน ไบโอมัสพีชและไบโอมัสสัตว์ โดยบริษัทเข้าถือหุ้นร้อยละ 61.77 ของทุนจดทะเบียน บริษัท AIE มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ

2.1 บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ประกอบธุรกิจขนส่งโดยสารสินค้า พืชภัณฑ์ และวัสดุอย่างอื่นทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล มีเรือเดินทะเล 1 ลำ “เรือธารีรัตนา 3 “



2.2 บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด(AIPT) ถือหุ้นร้อยละ100.00 ของทุนจดทะเบียน ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมัน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร ให้บริการท่าเทียบเรือที่จังหวัดชุมพร และ ให้เช่าถังจัดเก็บน้ำมัน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินงานในหลายกลุ่มธุรกิจ อาทิกลุ่มลูกถ้วยไฟฟ้า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ธุรกิจพลังงานทดแทนและน้ำมันพืช ธุรกิจขนส่งทางทะเล รวมถึงธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บน้ำมัน โดยมีผลประกอบการของกลุ่มบริษัทดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี2562	% เพิ่ม (ลด)	ปี 2561	ปี 2560	% เพิ่ม (ลด)
รายได้รวม	3,050.96	16.97	2,608.27	3,458.23	(24.58)
ค่าใช้จ่ายรวม	2,802.54	21.81	2,300.83	3,196.16	(28.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	248.42	(19.20)	307.44	262.07	17.31
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.84	20.56	10.65	37.50	(71.60)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	235.58	(20.62)	296.79	224.57	32.16
กำไร(ขาดทุน)สุทธิตัวที่เป็นของบริษัทใหญ่	295.40	(8.46)	322.71	255.68	26.22

สำหรับปี 2562 มีผลการกำไรสุทธิตัวที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 295.40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี2561 เท่ากับ 322.71 ล้านบาท ลดลงจากปี2561 เท่ากับ 27.31ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ8.46 โดยมีรายได้รวม สำหรับปี2562 เท่ากับ 3,050.96 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี2561 เท่ากับ 2,608.27ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 442.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.97 และมีค่าใช้จ่ายในปี 2562 เท่ากับ 2,802.54 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี2561 เท่ากับ 2,300.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 501.71 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.81 เนื่องจากความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้ามากขึ้นประกอบกับบริษัท AIES เริ่มทยอยรับรู้รายได้สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างของโครงการใหม่และบริษัท AIE ประสบกับผลขาดทุนเนื่องจากการปรับตัวขึ้น-ลงมากที่สุดของราคาน้ำมันปาล์มดิบในรอบกว่า 10 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ AIE ต้องบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าน้ำตาลลดลง (NRV) ณ 31 ธันวาคม 2562 ของกลีเซอรินดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ จำนวน 44.00ล้านบาท เป็นผลทำให้บริษัท AIE มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิและ AIE ต้องตั้งค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย(AIL) จำนวน 20.75ล้านบาท เนื่องจากAILมีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากการผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ AIE ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการซื้อและจัดการวัตถุดิบ ให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นและเก็บสต็อกไว้ไม่เกิน30วัน ในการบริการจัดการสินค้าคงคลังให้เพียงพอสำหรับการผลิตและจัดส่งในแต่ละเดือนภายใต้สัญญาคำสั่งซื้อรายไตรมาสและรายปีเท่านั้น อีกทั้งมีการควบคุมอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากความเสถียรต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ธุรกิจด้านลูกถ้วยไฟฟ้า

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมของผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตจากต่างประเทศ เนื่องจากปัจจุบันมีผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าในประเทศจำนวนน้อยราย อาจเป็นการดึงดูดความสนใจของผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งผู้ผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าชั้นนำของโลก ได้แก่ ผู้ผลิตจากประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น โดยการเข้าแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ อาจทำให้บริษัทสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและยอดขายได้

อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศของผู้ผลิตรายใหม่ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตลูกถ้วยไฟฟ้าให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล เป็นเทคโนโลยีการผลิตเซรามิกส์ขั้นสูง ซึ่งจะแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิงกับเทคโนโลยีเซรามิกส์ขั้นต้นที่ใช้ในการผลิตภาชนะถ้วยชาม และเครื่องสุขภัณฑ์ ตลอดจนเทคนิคในการผลิตและตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่บริษัทใช้ในกระบวนการผลิตในปัจจุบัน บริษัทได้ทุ่มเททั้งคน วิชา และพัฒนา อยู่ตลอด

ธุรกิจด้านรับเหมาก่อสร้าง

การรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูง ลูกค้านักคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ในปัจจุบันยังคงมีแนวโน้มการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกัน PEA มีหลักเกณฑ์ในการคัดสรรบริษัทที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถในการจัดการโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ จากประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา จึงทำให้บริษัทมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของ PEA

ธุรกิจด้านน้ำมันพืชและพลังงานทดแทน

AIE มีความเสี่ยงเรื่องราคา และการขาดแคนน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก โดยราคาและปริมาณจะขึ้นอยู่กับฤดูกาล แต่ในปัจจุบันภาครัฐให้การสนับสนุนเกษตรกรเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทำให้มีความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบลดน้อยลง แต่จะประสบปัญหาการผันผวนของราคา จึงทำให้บริษัทกำหนดนโยบายอัตราการผลิตและราคาของวัตถุดิบและสินค้าที่เร็วขึ้น และเก็บสต็อกไว้ไม่เกิน 30 วัน สำหรับการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้เพียงพอสำหรับการผลิตและจัดส่งในแต่ละเดือนภายใต้สัญญาคำสั่งซื้อรายไตรมาสและรายปีเท่านั้น และการควบคุมอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปี 2561 AIE ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าผลพลอยได้ เนื่องจากกลีเซอรินบริสุทธิ์เป็นสินค้าที่อยู่ในตลาด Pharmaceutical Grade มีกลุ่มลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและยาซึ่งอุปสงค์และอุปทานในภาคอุตสาหกรรมนี้จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงของธุรกิจหลัก (น้ำมันไบโอดีเซล) ไม่มากนัก และกลุ่มลูกค้าใหม่ค่อนข้างกระจายตัว และมีอัตราการเติบโตที่ดี เป็นสินค้าที่มีความต้องการในตลาดต่างประเทศสูง และมี margin ที่ดี โดยเริ่มผลิตและขายได้ในไตรมาส 4 ปี 2562

ผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรายได้แยกจากการดำเนินธุรกิจแต่ละบริษัทดังนี้

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	บริษัท	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			%		%		%		%		%
ลูกถ้วยไฟฟ้า	AI	1,012.92	33.49	902.84	34.91	836.45	25.54	752.67	16.17	820.26	18.81
วิศวกรรม	AIES	31.18	1.03	120.39	4.66	151.85	4.64	422.99	9.09	28.91	0.66
พลังงานทดแทน และน้ำมันพืช	AIE	1,980.67	65.48	1,562.80	60.43	2,286.25	69.82	3,478.89	74.74	3,512.10	80.53
Total		3,024.77	100	2,586.03	100	3,274.55	100	4,654.55	100	4,361.27	100

รายได้

ธุรกิจลูกถ้วยไฟฟ้า

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าและวัสดุฉนวน ใน ปี 2562 จำนวน 1,012.92 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลูกถ้วยไฟฟ้าและวัสดุฉนวน ปี 2561 จำนวน 902.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 110.08 ล้านบาท (12.19%)

และมีต้นทุนจากการจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าใน ปี 2562 เท่ากับ 542.04 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ต้นทุนการจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า ปี 2561 จำนวน 463.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78.45 ล้านบาท (16.92%) โดยมีกำไรขั้นต้น 470.88 ล้านบาท

เนื่องจากในธุรกิจลูกถ้วยไฟฟ้านั้น ลูกถ้วยไฟฟ้าจะมีอายุการใช้งานประมาณ 15-20 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทและสภาพแวดล้อมในการใช้งาน แต่การติดตั้งลูกถ้วยไฟฟ้าในระบบส่งไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้ดำเนินงานมามากกว่า 30 ปีแล้ว ดังนั้นลูกถ้วยไฟฟ้าในรุ่นก่อนก็จะทยอยถูกเปลี่ยนทดแทนอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการขยายตัวของชุมชนที่กว้างไกลออกไปนั้นส่งผลให้การใช้ลูกถ้วยไฟฟ้ามีจำนวนมากขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความต้องการใช้ลูกถ้วยไฟฟ้ายังมีอยู่ตลอดเวลา สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) เป็นหลัก จากเหตุผลข้างต้นจึงทำให้ยอดขายในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 110.08 ล้านบาท (12.19%) สำหรับ ต้นทุนการจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าจะผันแปรไปตามสัดส่วนของรายได้

ธุรกิจวิศวกรรม

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิเชส จำกัด (บริษัทย่อย) (AIES) มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างใน ปี 2562 เท่ากับ 31.18 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างใน ปี 2561 เท่ากับ 120.39 ล้านบาท ลดลง 89.21 ล้านบาท (74.10%)

และมีต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 20.46 ล้านบาทใน ปี 2562 เปรียบเทียบกับต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างใน ปี 2561 เท่ากับ 111.60 ล้านบาท ลดลง 91.14 ล้านบาท (81.67%) โดยมีกำไรขั้นต้น 10.72 ล้านบาท

เนื่องจากรายได้งานส่วนใหญ่ได้ดำเนินการในปี 2561 คงเหลืออยู่เพียงบางส่วนเท่านั้นในปี 2562 และในปี 2562 กำลังเริ่มงานใหม่ไปบางส่วน จึงทำให้รายได้ในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 สำหรับต้นทุนการก่อสร้างจะลดลงตามรายได้ที่ลดลง

ธุรกิจพลังงานทดแทนและน้ำมันพืช

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (AIE) รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) น้ำมันพืช และผลผลิตพลอยได้ในปี 2562 เท่ากับ 1,980.67 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) น้ำมันพืช และผลผลิตพลอยได้ในปี 2561 เท่ากับ 1,562.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 417.87 ล้านบาท (26.74%) มีต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันพืช และผลผลิตพลอยได้ในปี 2562 เท่ากับ 2,046.24 ล้านบาท เปรียบเทียบกับต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันพืช และผลผลิตพลอยได้ในปี 2561 เท่ากับ 1,534.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 511.81 ล้านบาท (33.36%) โดยมีผลขาดทุนขั้นต้นในปี 2562 เท่ากับ 65.57 ล้านบาท

เนื่องจากการผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับราคาขึ้น-ลงมากที่สุดในรอบกว่า 10 ปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ ได้แก่ การแทรกแซงด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ถึงแม้ว่าบริษัท AIE จะมียุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้หมุนเวียนไม่เกิน 30 วัน แต่การปรับราคาลงของน้ำมันปาล์มดิบใน ปี 2562 ที่มีราคาปรับขึ้น-ลงอยู่ระหว่างราคา 35.50-14.00 บาท มีส่วนต่างราคาเท่ากับ 21.50 บาท / กิโลกรัม เมื่อเทียบกับ ปี 2561 มีมีราคาปรับขึ้น-ลงอยู่ระหว่างราคา 23.00-16.00 บาท มีส่วนต่างราคาเท่ากับ 7.00 บาท/กิโลกรัม (ที่มา : กรมการค้าภายใน) และบริษัท AIE ได้รับรู้ผลขาดทุนจาก Stock Loss ของกลีเซอรินดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 44.00 ล้านบาท และมีผลขาดทุนส่วนหนึ่งที่เกิดจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (AIL) จำนวน 20.75 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 เท่ากับ 190.71 ล้านบาท เปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 เท่ากับ 171.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.55 ล้านบาท (11.42%) เนื่องจากการปรับเงินเดือนและค่าแรงงานให้กับพนักงานในช่วงเดือนมกราคม 2562 และมีค่าการพัฒนาโปรแกรมบัญชีเพิ่มเติม

ฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,598.45 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,397.46 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 200.99 ล้านบาท (5.92%) มีสาเหตุหลักจากการซื้อวัตถุดิบ และการซื้อสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้น

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 530.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 229.20 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 301.41 ล้านบาท (131.51%) มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของการซื้อวัตถุดิบและสินทรัพย์ถาวร

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,067.84 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,168.26 ล้านบาท คิดเป็นลดลงเท่ากับ 100.42 ล้านบาท (3.17%)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 หน้า 30 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย (AIE) มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเกิน 12 เดือนจำนวน 3.22 ล้านบาท ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 3.22 ล้านบาทแล้ว

สินค้าคงเหลือ จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 หน้า 31 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย (AIE) ได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) จำนวน 44.00 ล้านบาท เนื่องจากการปรับราคาลดลงของกาลีเซอรินดิบซึ่งใช้ในการผลิตกาลีเซอรินบริสุทธิ์

สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก ปี 2561 จำนวน 76.35 ล้านบาท เนื่องจากการปรับราคาขึ้นของน้ำมันปาล์มดิบ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของบริษัทย่อย ที่ถือหุ้่นโดยบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน)

1. บริษัท เอไอ พอร์ต แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) ในปี 2561 AIPT ได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการซื้อขายเป็นจำนวน 17.40 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจาก AIPT หยุดการประกอบธุรกิจชั่วคราว เมื่อผู้บริหารได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ มีราคาประเมินจำนวนเงิน 176.65 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 194.05 ล้านบาท ผู้บริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเพื่อการซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 17.40 ล้านบาท ต่อมาในปี 2562 AIPT เริ่มมีรายได้จากการประกอบธุรกิจกับ บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน) (AIE) แต่ยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอยู่ ทำให้มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จึงยังไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

2. บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) มีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลและส่วนปรับปรุงการเงินรวมสูงกว่ามูลค่าตลาดของกิจการ ฝ่ายบริหารได้ให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเรือเดินทะเล มีราคาประเมินจำนวนเงิน 24.60 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 26.22 ล้านบาท ผู้บริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเพื่อการซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 145.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 19.70 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 219.87 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 43.64 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน 243.81 ล้านบาท โดยมีเงินสดเพิ่มขึ้นจากการรับชำระจากการขายสินค้า และรายจ่ายส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า, เชื้อทรัพย์สินถาวร, การจ่ายเงินปันผล

สภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3.11 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเท่ากับ 6.83 เท่า คิดเป็นลดลงจำนวน 3.72 เท่า เนื่องจากบริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด(มหาชน) มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย คือ บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด(มหาชน) เป็นจำนวน 250 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.84 - 3.75 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 มีนาคม 2563 (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 หน้า 27)

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.17 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเท่ากับ 0.07 เท่า

บริษัท และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง คิดเป็น 3.11 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนเงินสด คิดเป็น 0.93 เท่า โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 75 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-

ระยะเวลาชำระหนี้) ซึ่งจากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่อง ทำให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการชำระหนี้

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ในปี 2562 มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 2.06 เท่า ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 2.55 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.17 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 0.1 เท่า

ในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ 13.75% ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 4.67% และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 7.72% ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 3.66% โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2562 เท่ากับ 6.55% ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 2.19% และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 11.65 % ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 3.50%

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อทรัพย์สินถาวร เป็นจำนวนเงิน 244.49 ล้านบาท โดยบริษัทฯซื้อทรัพย์สินเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น และบริษัทย่อยได้ซื้อทรัพย์สินเพื่อสร้างสำหรับผลิตภัณฑ์เซอรินบริสุทธิ์ เพิ่มเติมจากปี 2561

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารพาณิชย์ และคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 398.17 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 198.01 ล้านบาท , เพื่อค้ำประกันการขายลูกถ้วยไฟฟ้า เท่ากับ 181.29 ล้านบาท , เพื่อค้ำประกันการนำเข้าเครื่องจักร เท่ากับ 11.18 ล้านบาท , เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เท่ากับ 7.69 ล้านบาท

จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30(30.4) บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่งเซอร์วิสเซส จำกัด (“บริษัทย่อย”) วงเงินค้ำประกัน 595 ล้านบาท เป็นวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อการรับเหมาก่อสร้าง ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (Negative pledge ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สถาบันการเงิน	ประเภทเงินกู้	วงเงินกู้	ภาระหนี้
ธนาคารไทยพาณิชย์	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	200	61
ธนาคารไทยพาณิชย์	เงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N)	40	-
ธนาคารยูโอบี จำกัด(มหาชน)	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	60	-
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	หนังสือค้ำประกันการรับเหมาก่อสร้าง	290	137
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	เงินกู้เบิกเกินบัญชี	5	-
	รวม	595	198

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนี้ให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว

ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการ
2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิด ข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่



ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ธุรกรรมหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท

นายณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ
การศึกษา	ปริญญาโทสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมบทบาท หน้าที่กรรมการ	Chief Financial Office Certification Program Director Accreditation Program, Thai Institute of Director Association Chairman 2000, Thai Institute of Directors Association Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15
ประสบการณ์	2526 – 2546 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียอินซูเลเตอร์ จำกัด 2549 – 2551 กรรมการบริหาร บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตั้งแต่ปี 2538 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ตั้งแต่ปี 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด



นายธนิศย์ ชาริรัตนวิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การศึกษา	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Northeastern University, Boston Massachusetts U.S.A. ปริญญาโท Kasetsart Internation Master of Business Administration มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	Director Accreditation Program, Thai Institute of Director Association Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17
ประสบการณ์	2541 – 2546 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียอินซูเลเตอร์ จำกัด 2549 – 2551 กรรมการบริหาร บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตั้งแต่ปี 2538 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ตั้งแต่ปี 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด



นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริหาร
การศึกษา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ, University of Dallas, Texas, U.S.A.
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	Director Accreditation Program, Thai Institute of Director Association Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association Finance for Non-Finance Director, Thai Institute of Director Association Chief Finance Officer 2000, Thai Institute of Director Association
ประสบการณ์	2541 – 2544 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท คราวน์เซรามิกส์ จำกัด 2549 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตั้งแต่ปี 2538 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ตั้งแต่ปี 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด

พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี

ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<p>Chief Financial Office Certification Program</p> <p>Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association</p> <p>Executive Financial Management Certificate Program</p> <p>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 17/2014</p>
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ - กรรมการมูลนิธิบูรณะนิคมฯ เพื่อข้าราชการตำรวจและครอบครัว - กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย นินชูเตอร์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการมูลนิธิบูรณะนิคมฯ เพื่อข้าราชการตำรวจและครอบครัว - กรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์แห่งชาติ, กรรมการการสื่อสาร - คณะอนุกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติเกี่ยวกับการตรวจสอบและติดตามนโยบายตำรวจแห่งชาติ



นายบุญเลิศ ขอเจริญพร

ตำแหน่งในบริษัท	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ
การศึกษา	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาท หน้าที่กรรมการ	Director Accreditation Program, Thai Institute of Director Association Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
ประสบการณ์	2509 - 2546 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รองผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตั้งแต่ปี 2550 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและสรรหา, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไลท์ติ้ง แอนด์ อีควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน)



ดร.วีรพัฒน์ เพชรคุปต์

ตำแหน่งในบริษัท - กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

การศึกษา - บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Doctor of Philosophy in Finance, University of Essex, 2008
- Chartered Financial Analyst

การอบรมบทบาท Director Accreditation Program, Thai Institute of Director Association

หน้าที่กรรมการ Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

ประสบการณ์ 2556 - 2558 บริษัท ที่ปรึกษาเอ็มเอฟซี จำกัด รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2554 - 2556 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2551 - 2554 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ฝ่ายพาณิชย์กิจ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน 2556 - 2557 ที่ปรึกษาเอ็มเอฟซี จำกัด รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2558 - ปัจจุบัน บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดของกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง				
รายชื่อกรรมการ	เอเชีย อินซูเลเตอร์	2.1	2.2	2.3
นายณรงค์ ชาริรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ	X	//	//
นายธนิตย์ ชาริรัตน์วิบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	//	//	//
นายโกวิท ชาริรัตน์วิบูลย์	กรรมการ	//	//	
พลตำรวจเอก วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการ	/		
นายบุญเลิศ ขจรเจริญพร	กรรมการ	/		
ดร. วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	กรรมการ	/		

หมายเหตุ

- x = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร
- รายชื่อบริษัทย่อย
 - บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด
 - บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย
- เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้เสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อเป็นการกำกับนโยบายและแผนทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) โดยมีนางทัศนีย์ สอนเพชร ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด และทีมผู้ตรวจสอบภายใน เห็นว่าสมควรให้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในเรื่องการตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีความระมัดระวังเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ ในการตรวจสอบส่วนงานต่าง ๆ อีกทั้งยังมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อสกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน% การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31/12/62	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทัศนีย์ สอนเพชร หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	37	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสอบบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559)สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย <u>อบรม 2560-2561</u> - แนวทางการควบคุมภายใน สำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนว COSO 2013 (basic) - การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนว COSO 2013 (Advance) <u>อบรม 2562</u> - เตรียมพร้อมสำหรับการตรวจสอบ IT (ISACA)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บจ.สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น	บบริการตรวจสอบภายใน
					2557-2560	ผู้ตรวจสอบภายใน	บมจ.แอสเสท เวิร์ด	อสังหาริมทรัพย์
					2547- 2554	อาวุโสผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบ	บมจ.อาซีฟา บจ.เอส.เค.แอดเคาน์แตนท์	อุปกรณ์ไฟฟ้า



เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5

- ไม่มี -